



**TERM OF REFERENCE - Selection No. 009/2023**

ICLEI - Local Governments for Sustainability

Coordination Office for Argentina

## **Development, design and engineering of a ready-to-finance renewable energy project**

Hiring of an individual and/or legal entity to provide consulting services for the development, design and engineering of a ready-to-finance Renewable Energy project for the City of Avellaneda, Santa Fe, Argentina within the framework of the project *100% Renewables: Cities and Regions Roadmap*.

**Type of contract:** Product

July 2023



24/07/23

**CIRCULAR EXPLANATORY NOTE N°01.**

**TERM OF REFERENCE – Selection N° 009 /2023**

ICLEI - Local Governments for Sustainability

Coordination Office for Argentina

**Development, design and engineering of a ready-to-finance renewable energy project.**

Hiring of an individual person and/or legal entity to provide consulting services for the development, design and engineering of a ready-to-finance Renewable Energy project for the City of Avellaneda, Santa Fe, Argentina within the framework of the project 100% Renewables: Cities and Regions Roadmap.

**Clarifications:**

1. Purpose of the open call: Recruitment of an **Individual Person and/or Legal Entity** to provide consulting services for the development of a bankable Renewable Energy project for the city of Avellaneda, Santa Fe, Argentina, within the framework of the project 100% Renewables: Cities and Regions Roadmap.
2. The technical specifications expressed in the table of section "**4. Justification and objective of the consultancy**" of the Terms of Reference No. 009/2023 are presented for reference purposes.

The proposal of specific models and brands of equipment are not part of the consultant's selection criteria. During the development of the contract, the selected bidder may propose a variation in the specifications and products, under the guideline of complying with the main objective of the consultancy: the development, design and engineering of a 3.6 MW photovoltaic solar project to seek financing for the city of Avellaneda, Santa Fe, Argentina.



## Table of Contents

<b>1. About ICLEI - Local Governments for Sustainability</b>	<b>3</b>
<b>2. About the 100% Renewables Cities and Regions Roadmap Project</b>	<b>3</b>
<b>3. City context: Avellaneda (Santa Fe)</b>	<b>4</b>
<b>4. Justification and objective of the consultancy</b>	<b>5</b>
<b>5. Products</b>	<b>6</b>
<b>5.1. Output 1: Work plan and methodology</b>	<b>6</b>
<b>5.2. Output 2   Technical structuring for implementation of the Solar PV photovoltaic energy project in the city of Avellaneda (Detailed Project Report)</b>	<b>7</b>
<b>Objective:</b>	<b>7</b>
<b>5.3. Output 3   Identification and Evaluation of business models</b>	<b>8</b>
<b>5.4. Output 4   Financial modeling and feasibility assessment for project implementation.</b>	<b>9</b>
<b>5.5. Output 5   Business Matchmaking Event</b>	<b>10</b>
<b>5.6. Output 6   Capacity building</b>	<b>10</b>
<b>6. Time period</b>	<b>11</b>
<b>7. Instructions for the development of the work</b>	<b>11</b>
<b>7.1. Inputs provided by ICLEI</b>	<b>11</b>
<b>7.2. Copyright</b>	<b>12</b>
<b>7.3. Work monitoring</b>	<b>12</b>
<b>8. Value of the contract</b>	<b>12</b>
<b>9. Submission of proposals</b>	<b>12</b>
<b>10. Selection criteria</b>	<b>13</b>
<b>11. Annexes</b>	<b>13</b>



## 1. About ICLEI - Local Governments for Sustainability

ICLEI - Local Governments for Sustainability is a global network of more than 2,500 local and regional governments committed to sustainable urban development. With activities in more than 125 countries, we influence sustainability policies and drive local action for circular, equitable, resilient, nature-based and low-carbon development.

Our Network, together with a team of experts, works to provide access to knowledge and partnerships and to build capacity for systemic change in urban sustainability.

### ICLEI South America

ICLEI has operated in Latin America since 1994. The first office for Latin America and the Caribbean was established in Santiago de Chile in June 1996 and the first Regional Secretariat was installed in Rio de Janeiro in October 2000. The city of Buenos Aires was chosen as the headquarters of the Secretariat for Latin America and the Caribbean between 2006 and 2010, during which time a project office was also established in Brazil, in the city of São Paulo. In 2011, the current Secretariat for South America (ICLEI South America) was established in São Paulo, Brazil. In 2011, a new model for our activities in the region was approved, with two secretariats, the Secretariat for South America (SAMS), currently headed by the ICLEI office in São Paulo, Brazil, and the Secretariat for Mexico, Central America and the Caribbean (MECS), headed by the ICLEI office in Mexico.

In 2018, to continue building strong supportive relationships with its partners, the regional secretariat opened two national coordination offices, in Colombia and Argentina, respectively. Over the years, ICLEI South America has excelled in the development and implementation of projects in the areas of Climate and Low Carbon Development, resilience, solid waste, sustainable public procurement, urban biodiversity, among others. More information: <https://americadosul.iclei.org/es/>

## 2. About the 100% Renewables Cities and Regions Roadmap Project

The project **100% Renewables Cities and Regions Roadmap project** (called in this document 100% RE - official website: <https://renewablesroadmap.iclei.org/>) is implemented by **ICLEI - Local Governments for Sustainability** and funded by the German Federal Ministry of Economics and Climate Protection (BMWK) through the International Climate Initiative (IKI).

The 100% RE Project provides support to local and regional governments to promote progress towards 100% renewable energy strategies with increased awareness and stakeholder participation in the countries of Kenya, Indonesia and Argentina. The 100% RE Project works with cities and regions in the selected countries to build a pathway for cities in the global south to finance and implement renewable energy by assessing local RE potential as well as developing ready-to-finance (bankable) projects.



According to the IRENA Coalition for Action, "renewable energy encompasses all renewable resources, including bioenergy, geothermal, hydropower, ocean energy, solar energy and wind energy. One hundred percent renewable energy (or 100% RE) means that all energy sources to meet all end-use energy needs in a given location, region or country are derived from renewable energy resources 24 hours a day, every day of the year. Renewable energy can be produced locally to meet all local end-use energy needs (electric power, heating and cooling, and transportation), or it can be imported from outside the region using supporting technologies and facilities such as power grids, hydrogen, or hot water. Any storage facility that helps balance the energy supply must also use energy derived only from renewable resources."

The 100% RE project is implemented in three cities of Argentina, which have been selected in a process conducted in 2019. The cities submitted letters of interest in which they expressed their political commitment to the project, their potential for replication, favorable conditions for project implementation and their commitment to renewable energy. After careful consideration, the cities of **Avellaneda, La Plata and Rosario** were selected to benefit from the capacity building and technical assistance offered by the 100% RE project.

Among the three cities, Avellaneda was selected as a **model city** (*deep-dive city*), while La Plata and Rosario were defined as *network cities*, participating in capacity building workshops, sharing experiences and lessons learned, and engaging in public policy dialogues. The cities receive support and training to develop strategies towards 100% renewables and the development of ready-to-finance (**bankable**) **projects** that contribute to the achievement of local 100% RE strategies, taking into account the funding criteria of potential financing institutions. In addition, the model city received support from the Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems (ISE) in the development of energy demand scenarios, assessment of renewable energy potential and **modeling of cross-sectoral energy scenarios** based on 100% renewable energy sources. The cities have active *Project Implementation Teams (PIT)* composed of local government representatives, which have been working on data collection to establish a baseline and will support the implementation of the project on the ground.

Throughout the year 2021 and 2022, several activities and developments took place for the transition towards 100% renewables in the three Argentine cities participating in the project. The Roadmaps present an articulation between the vision, objectives, goals and proposed actions, beyond demonstrating the pathways and deployment mechanisms necessary for actions to be implemented in the short, medium and long term. Within this framework, special support is provided to the city of Avellaneda to seek financing for the implementation of at least 1 renewable energy project in the city foreseen in its Roadmap.

### 3. City context: Avellaneda (Santa Fe)

The town of Avellaneda was chosen as the model city in Argentina for the "100% Renewables Cities and Regions Roadmap " project. This will enable the city to accelerate the transition to a renewable and low-carbon energy matrix.

The city has a population of 31,000 inhabitants, a total area of 937 km<sup>2</sup> , and an urban area of 7.6 km<sup>2</sup> . With most of the area being rural, Avellaneda's predominant economy is based on primary agricultural activity, both agricultural and livestock, including the textile branch of the agricultural sector (such as cotton).

The electric energy consumed by Avellaneda comes, as it happens in most of the localities of the country, from the Argentine Interconnection System (SADI). Therefore, "being 100% renewable" in the electricity



sector is reconverted and means that we are pursuing the generation of the same amount of energy (from renewable sources) that Avellaneda consumes in order to feed it into the grid.

In terms of renewable energy resources, the city has a high potential for biomass, solar and wind resources. According to the city's *Energy System Modeling Results for Avellaneda* (carried out as part of the 100%RE Project by Fraunhofer-Institute for Solar Energy Systems ISE) the greatest potential comes from biomethane (72846 GWh/year) related to the presence of agricultural activities, followed by photovoltaic solar energy (13090 GWh/year) and wind energy (5256 GWh/year), with the possibility of installing farms in rural areas with medium to low agricultural productivity.

#### 4. Justification and objective of the consultancy

One of the biggest challenges facing cities is to move from energy transition planning to action, how to mature an idea/concept into a project, understanding its technical and financial characteristics so that it can finally be implemented, monitored, replicated and reviewed.

To respond to this challenge and move towards the transition to renewable energy, **the selected consultancy/individual must provide technical** (development, design and engineering) **and financial** (evaluation of business models and financial modeling) **support** so that the model city can implement the priority actions identified in the Roadmap, allowing it to have a first economically profitable renewable energy project, with positive social and environmental impacts.

Through participation in the 100% RE Project and the development of the Roadmap to reach 100% RE, the city has carried out a process of prioritization of projects to make way for the search of financing and business opportunities for their implementation. Taking into account the context of the city, its local renewable potential, access to renewable technologies, their costs, the development of the renewable technology market in the region, the city has selected **a grid connected 3.6 MW solar photovoltaic power plant/park (capacity may vary)** as a project for technical-financial development within the framework of this consultancy service.

<b>3,6 MWp PV power plant on grid</b>	
<b>System:</b>	Tracking system, with backtracking
<b>PV modules</b>	Si-mono, 670 Wp, Model SRP-670-BMC-HV-210-T1028, Manufacturer SERAPHIM
<b>N° modules:</b>	5456 total modules; 31 modules in series; 176 strings in parallel.
<b>Total area of modules:</b>	16948 m2
<b>Inverter</b>	16 units, Model SUN2000-215KTL-H3 Manufacturer Huawei Technologies



The main objective is to provide consulting services for the design, engineering and development of the selected grid connected 3.6 MW solar PV project, the search for financing for the city of Avellaneda, in Santa Fe, Argentina, within the framework of the 100% Renewables Cities & Regions Roadmap project.

To this end, the technical assistance provided seek to identify and understand possible sources of financing, ownership structure and business models that fit the local and national reality, enabling connection to the electricity grid with identification of site and assessment of location, negotiation (approvals, permission and licensing requirements) with the local/national DISCOMS (distribution company), transmission and electricity regulatory authority, environmental, social and financial risks in the project stages, enabling conditions, among other fundamental aspects in the structuring and formulation of this as a ready-to-finance (bankable) project. At the same time, the consultancy is expected to contribute to the generation of contacts with financial institutions and strategic actors for the implementation of the project.

In addition, the project aims to contribute to capacity building, involving the city in this process, in order to understand and replicate the steps of a bankable project so that it can take ownership and move forward in the implementation of its 100%RE Roadmap.

The work carried out by the Consultant shall enable the model city of Avellaneda to position a Project to be financed.

## **5. Products**

The work was divided into 6 deliverables, with an estimated maximum duration of 4 months. The deliverables are:

**Output 1:** Development of work plan and methodology.

**Output 2:** Technical structuring of the project

**Output 3:** Identification and evaluation of business models

**Output 4:** Financial modeling of the project

**Output 5:** Identification of relevant funding institutions and establishment of contacts

**Output 6:** Capacity building

The outputs must be delivered in both Spanish and English.

### **5.1. Output 1: Work plan and methodology**

#### Objectives

Propose a work plan and a feasible methodology, considering the main dates of the project, the objective and the different products detailed in this Term of Reference.

#### Activities

- Update of the work plan presented in the ToR proposal, proposing changes, if necessary, regarding activities and dates.
- Consolidate and present the proposed methodology of the work, with details of each of the products (tools, models, processes, among others, must be presented).

#### Deliveries



- 1.a. Work plan (Document in doc and .pdf format)
- 1.b. Methodology of work (as described on the appendix)

## 5.2. Output 2 | Technical structuring for implementation of the Solar PV photovoltaic energy project in the city of Avellaneda (Detailed Project Report)

### Objective:

Detail the technical specifications (legal, environmental and social) required for the development of the **3.6 MW photovoltaic solar energy park** in the city of Avellaneda.

### Activities:

- Identification of relevant information for the development of the project.
- Identification of potential sites in the city of Avellaneda for the installation of the selected project, considering legal, technical, social and environmental criteria.
- Technical visits, interviews or meetings with the staff of the city of Avellaneda, ICLEI and local-national stakeholders to gather the required information.
- Multi-criteria evaluation of alternatives for the selection of the most suitable site.
- Survey of national and international standards for the design and construction of photovoltaic solar parks for electric power generation.
- Development of technical details of the project: plant capacity, technology, number of solar panels, inverters, electronic panels, array power (kw), connectors, wiring, meters, monthly and annual generation (kw/h), grid connection mechanisms, type and quantity of equipment, costs, complementary works, required surface, diagrams, plan.
- Identify land access mechanisms.
- Identification of the studies, procedures, permits, registration forms, and complementary information from the technical (e.g., structural analysis, network connection analysis), legal, environmental (e.g., environmental permits or licenses) and social (e.g., strategies for communication and dissemination of the project to the community, equipment necessary for installation, maintenance) points of view required for project start-up: for example, structural analysis, network connection analysis, environmental impact study, risk study, network connection permits, among others. The time and costs of each stage of the project must be estimated.
- Follow-up meetings with the City of Avellaneda and ICLEI

### Deliveries:

2.a Minutes of the visits and meetings carried out for the development of this product.

2.b Document (word/pdf and/or excel) with the list of procedures, permits, necessary technical, legal, environmental and social studies, estimating costs and times, and what is required for the start-up, operation and maintenance of the photovoltaic solar energy project in the city of Avellaneda.





2.c Detailed Project Report (DPR) containing the Descriptive Report of the project (files in doc format, Excel and the final version in PDF format). It must include:

- Description and general objective of the project
- Selected site alternative and justification.
- Technical description: plant description; plant capacity, selected technology and justification; description of design standards; grid connection point; costs; investment amount; project life time, number of solar panels, inverters, electronic panels, array power (kW), connectors, wiring, meters, monthly and annual generation (kWh), type and quantity of equipment, costs, complementary works, required surface, diagrams, plans
- Studies, services and human capital required during the installation, start-up, operation and maintenance of the solar PV park.

2.d Detailed engineering drawings: JPG and DWG format, presented in an adequate scale to allow a perfect understanding of the project. The final version must be submitted in PDF format.

2.e Executive summary of the technical project. Maximum of 10 sheets (to be submitted in doc and pdf format).

### **5.3. Output 3 | Identification and Evaluation of business models**

#### Objectives

Identify and evaluate different business models (advantages, disadvantages, clients, costs, risks) that are feasible in the Argentine context, and that guarantee the long-term sustainability of the project.

#### Activities:

- Compilation and review of necessary data, such as business opportunities and models, exploration of financing instruments and financing mechanisms, among others that are necessary to meet the product's objective. Exploration and identification of triple impact financial instruments, such as the issuance of green bonds, carbon markets that contribute to the development of a competitive project in the energy market and are sustainable in the long term.
- At least 2 business models identifying: relevant actors in each model, clients, advantages, disadvantages, benefits, affordability, cash flows, risks (credit, investment), among other parameters to assess the viability and applicability in the context of Argentina. Models such as public-private partnerships, leasing, development banks, private equity funds, among others.
- In the identified models it is important to evaluate the level of the electricity costs (refers to the cost of generating one unit of electricity, including investment, operation and maintenance costs, both fixed and variable, as well as fuel and financial costs).
- Multi-criteria evaluation of business models and identification of the best business model.
- Involve different actors in this analysis (citizen participation, civil society, private actors e.g. solar equipment distribution company), public entities (electricity distribution company), national, provincial, local government, financial entities, others.
- Presentation of the identification and evaluation of the business models to the city, ICLEI and relevant stakeholders deemed necessary through a meeting.



#### Deliveries:

- 3.a. Presentation document of the **two identified business models**, inclusive of cash flow model with projections, assumptions, and sensitivity analysis among others, (Excel spreadsheets, documents in doc/pdf format and others) that are feasible in the context of Avellaneda and Argentina and that allow the sustainability of the project in the long term.
- 3.b. Business model multi-criteria analysis document.
- 3.c. Minutes of the definition meeting held

#### **5.4. Output 4 | Financial modeling and feasibility assessment for project implementation.**

#### Objective:

Develop a financial scheme to structure the selected project, taking into account the technical characteristics defined in Product 2 and the business model selected in Product 3. .

#### Activities

- Generate a list of the main possible sources of financing, both national and international.
- Generate a list of strategic public and private stakeholders at the local, national and international levels for the implementation of the project.
- Identification of term conditions, restrictions on amounts, guarantees, restrictions, steps and requirements for access to financing.
- Establish contact with potential stakeholders interested in financing the project (aligned with ICLEI and the city of Avellaneda) to present the project and gather information necessary for the realization of this product.
- Identification of credit and investment risks.
- Check the availability of credit rating or credit score of the project owner(s), if not available, then acquiring a credit rating and/or credit score for the Project Owners. This credit rating/score must be recognised at national and international level as it is vital to attracting investors.
- Analysis of the financial feasibility of the project, considering the life cycle of the plant, initial investment, operation and maintenance costs and financial cost (if applicable, interest amount).
- The model and feasibility analysis should have the following **minimum content**:
  - (I) financial modeling including cash flow forecasting, debt coverage ratio, rate of return, CAPEX, OPEX, depreciation costs and life cycle.
  - (II) business model analysis using Net Present Value, Payback Period, Internal Rate of Return (IRR) or Levelized Cost of Electricity (LCOE).
  - (III) risk assessment matrix, including political and regulatory risks;
- When necessary, organize and conduct meetings with the city team, local institutions and ICLEI for data collection and information validation. Meetings may be online or face-to-face, according to prior alignment with ICLEI and local government.
- Presentation of the results to ICLEI and the city of Avellaneda.



- Adjustment of the financial evaluation, based on stakeholder feedback.

#### Deliveries

- 4.a Minutes of the meetings and visits carried out for the consolidation of this product (to be submitted in doc and pdf format).
- 4.b List of strategic stakeholders (to be submitted in doc and pdf format).
- 4.c Model and feasibility analysis report (Version 1). Maximum of 15 sheets (to be submitted in doc and pdf format).

### **5.5. Output 5 | Business Matchmaking Event**

#### Target

Conduct a matchmaking event with stakeholders interested in financing, and in the solar park initiative.

#### Activities

- Consolidation of the list of stakeholders to be contacted: financing institutions, investors (angel, impact, venture capital, equity and debt), relevant private sector stakeholders and key public sector stakeholders (national or subnational government), technology and service providers, etc. interested in the project and/or in financing any of the stages of the life cycle of the project necessary for its execution (concept development, pre-feasibility, feasibility, DPR, implementation, operation & maintenance).
- Preparation of a Concept Note of the event to be held. The document should be validated with the ICLEI team and adjusted, if necessary.
- Organization and participation in the project presentation event. The event may be virtual or face-to-face, prior alignment with ICLEI.
- Executive summary of the project, consolidating products 1, 2, 3, 4 and 5.

#### Deliveries

- 5.a. Concept note of the event, with a list of actors to be invited (to be submitted in doc and pdf format).
- 5.b. Summary record of the event (delivery must include narrative report with main milestones and results of the event, photos, videos).
- 5.c. Executive summary of the project, including the main findings of the product 1, 2, 3 4 5.

### **5.6. Output 6 | Capacity building**

#### Objective

Raise local capacities for the development of bankable energy projects.

#### Activities:

- Identification of main topics to be covered during the training session, in agreement with ICLEI.
- Preparation of a Concept Note of the training session.
- Preparation of the training materials needed for the training session.



- Conducting the training session (virtual or hybrid).
- Preparation of a Summary report of the event/s.

**Deliveries:**

- 6.a Concept Note of the training program. Document with training program and details described. (to be submitted in doc and pdf format).
- 6.b Presentation of training materials (PPTs, documents)
- 6.c Summary record of the event (delivery must include summary report, photos, videos, and a list of participants and people trained during the event).

**6. Time period**


Interested parties are required to submit a detailed work plan for each output and by-products (1a, 1b, 2a, 2b, etc.). The work plan must comply with the following deadlines (accounted from the signing of the contract) for the completion of each stage and presentation of deliverables:

Deliverables	Sep			Oct				Nov			Dic		
	Semanas												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Output 1   Work plan and methodology	█	█											
Output 2   Technical structuring for implementation of the Solar PV photovoltaic energy project in the city of Avellaneda		█	█	█	█								
Output 3   Identification and Evaluation of business models				█	█	█	█						
Output 4   Financial modeling and feasibility assessment and identification of financing institutions and relevant stakeholders							█	█	█	█	█	█	
Output 5   Business Matchmaking Event										█	█	█	█
Output 6   Capacity building					█	█	█	█	█	█	█	█	█

**7. Instructions for the development of the work**

**7.1. Inputs provided by ICLEI**

- Project description document;
- Preliminary list of actors and financial institutions in Argentina;

- 
- Relevant documents and/or information produced in the framework of the 100%RE project, which may be of interest.

## 7.2. Copyright

All parts (studies, reports, research, information or other materials, including graphics, files, documents and electronic data) produced as a result of this Term of Reference (including originals and files on digital media) shall be the property and use of ICLEI - Local Governments for Sustainability (ICLEI World Secretariat, ICLEI South America Secretariat and ICLEI Argentina), without prejudice to the recognition and identification of the technical manager as the author of the products in question.

## 7.3. Work monitoring

- The work will be developed under the coordination and technical supervision of ICLEI Argentina and with the assistance of ICLEI South America.
- The work will be carried out in coordination with the city of Avellaneda, and the Contractor must also participate in meetings with the focal point with the accompaniment of ICLEI Argentina and/or ICLEI SAMS.
- Technical supervision of activities will include review and approval of activities and deliverables, and regular remote meetings to monitor the work with the Contractor.

## 8. Value of the contract

The maximum value of the proposal must not exceed 64.000 euros in total. Payments will be made upon delivery of the products after receiving the approval of the responsible area:

- Output 1: 20% of the total budget 10 days after products validation;
- Output 2 and 3: 30% of the total budget 10 days after products validation;
- Output 4, 5 and 6: 50% of the total budget 10 days after products validation.

The corresponding invoice will be required and must be sent to the e-mail [admarg@iclei.org](mailto:admarg@iclei.org). Payment will be made by issuing a bank receipt by the SERVICE PROVIDER with the due date of 10 working days after the approval of the product, and the issuance of the corresponding invoice to the email address [admarg@iclei.org](mailto:admarg@iclei.org). It is mandatory to issue an invoice for a value equal to the value of the payment taking into account all taxes stipulated in the tax legislation and differentiating each of them in the invoice itself.

## 9. Submission of proposals

To participate in the selection, please send us the following:

- **Curriculum Vitae** of the professionals involved - 1 PDF document of up to 2 pages for each person. It should be named "**100RE-Fundable Project-First Name Last Name**"; The professional(s) in charge of the project must be enrolled in the corresponding professional association, according to the specialty and professional responsibilities enabling the development of energy projects.

Note: in the case of a Legal person, a copy of the Corporate bylaws/contract, term and act of distribution of positions registered in the public registry must also be attached.

- **Three works or projects developed by the contractor (company/consortium or individuals) related to the topic** (maximum 2 pages per work/project), in the format of your choice but including



at least: name of the activity/project, specific role within the project of the company/consortium or individuals participating in the ToR, objectives achieved, amount of the project awarded to the contractor, timeframe, activities developed, funder, partners (if applicable). It must be named: "**100RE-Financable Project\_Portfolio**", if it is available on a platform, send the link in the body of the email;

- **Document**, following the attached model. It should be named "**100RE-Fundable Project-Proposal**". It must contain the following information:
  - **Work plan**, proposing the steps that will be developed for the fulfillment of the activities throughout the contract period. Indicating the start and end date of each activity and its respective responsibility. It must be considered that ICLEI needs two (2) weeks to review the materials delivered. It is not required to submit the same format, but the proposal must contain the information included in the model in the Annex.
  - **Methodology**: Describe in an organized and coherent manner, the steps, tools, models, software and strategies required to meet the objectives, activities and deliverables of this ToR. The methodology should be consistent with the Work Plan. An understanding of the ToR and the ability to translate them into a workable methodology must be shown. Up to 2 pages.
  - **Budget proposal**, presenting the details of the general costs, including all legal charges according to the model provided. It is not required to submit the same format, but the proposal must contain the information that is included in the model in the Annex.

Items should be sent as an attachment. Incomplete proposals (without all the items listed above) or in formats other than those specified will not be considered. Proposals must be sent by 23h59 (GMT-3) on 5th August 2023, to [iclei-argentina@iclei.org](mailto:iclei-argentina@iclei.org) and [oportunidades@iclei.org](mailto:oportunidades@iclei.org) with the subject "Selection No. 009/2023 - Consultancy for the Development of a Bankable Renewable Energy Project".

If you have any questions, please contact [iclei-argentina@iclei.org](mailto:iclei-argentina@iclei.org) and [oportunidades@iclei.org](mailto:oportunidades@iclei.org).

## 10. Selection criteria

**Proposals will be evaluated according to the financial amount submitted.**

For classification purposes, the criteria will be adopted:

- Analysis of CV and portfolio, considering experience in Argentina - 40%.
- Analysis of the Work Plan and methodology - 30%.
- Analysis of the budget proposal - 30%.

The shortlisted consultants will undergo an interview, which will determine the hiring. Only companies selected for the interview stage will be contacted.

The company that does not submit any of the documents requested in the previous point will be automatically eliminated.

## 11. Annexes

Sample Work Plan and Budget: [Anexos\\_100RE\\_TdR\\_N°-/2023.docx](#)



**TÉRMINO DE REFERENCIA – Selección N° 009 /2023**

ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

Oficina de Coordinación para Argentina

## **Desarrollo, diseño e ingeniería de un proyecto de energía renovable para la búsqueda de financiamiento**

Contratación de Persona Física monotributista y/o Persona Jurídica para prestación de servicios de consultoría para el desarrollo de un proyecto financiable de Energía Renovable para la ciudad de Avellaneda, Santa Fe, Argentina, en el marco del proyecto *100% Energías Renovables: Hoja de Ruta para Ciudades y Regiones*.

**Tipo de contrato:** Producto

Julio de 2023



## Tabla de contenido

<b>1. Sobre ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad</b>	<b>3</b>
<b>2. Sobre el proyecto 100% Energías Renovables Hoja de Ruta de Ciudades y Regiones</b>	<b>3</b>
<b>3. Contexto de la ciudad: Avellaneda (Santa Fe)</b>	<b>4</b>
<b>4. Justificación y objetivo de la consultoría</b>	<b>5</b>
<b>5. Productos</b>	<b>6</b>
<b>5.1. Producto 1   Plan de trabajo y metodología</b>	<b>6</b>
<b>5.2. Producto 2   Estructuración técnica para implementación del proyecto de energía solar fotovoltaica en la ciudad de Avellaneda (Informe Detallado de Proyecto)</b>	<b>7</b>
<b>5.3. Producto 3   Identificación y Evaluación de modelos de negocio</b>	<b>8</b>
<b>5.4. Producto 4   Modelación financiera y evaluación de factibilidad para implementación del proyecto.</b>	<b>9</b>
<b>5.5. Producto 5   Evento de Matchmaking business</b>	<b>10</b>
<b>5.6. Producto 6   Capacitaciones</b>	<b>11</b>
<b>6. Plazos establecidos</b>	<b>11</b>
<b>7. Instrucciones para el desarrollo del trabajo</b>	<b>12</b>
<b>7.1. Insumos provistos por ICLEI</b>	<b>12</b>
<b>7.2. Autoría</b>	<b>12</b>
<b>7.3. Acompañamiento de los trabajos</b>	<b>12</b>
<b>8. Valor del contrato</b>	<b>13</b>
<b>9. Envío de propuestas</b>	<b>13</b>
<b>10. Criterios de selección</b>	<b>14</b>
<b>11. Anexos</b>	<b>14</b>





## 1. Sobre ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad es una red mundial de más de 2.500 gobiernos locales y regionales comprometidos con el desarrollo urbano sostenible. Con actividades en más de 125 países, influimos en las políticas de sostenibilidad e impulsamos la acción local para el desarrollo circular, equitativo, resistente, basado en la naturaleza y con bajas emisiones de carbono.

Nuestra Red, junto a equipos de expertos, trabaja para proporcionar acceso a conocimientos y alianzas y para crear capacidades que generen un cambio sistémico en la sostenibilidad urbana.

### Sobre ICLEI - América del Sur

ICLEI ha operado en América Latina desde 1994. La primera oficina para América Latina y el Caribe se estableció en Santiago de Chile en junio de 1996 y la primera Secretaría Regional se instaló en Río de Janeiro en octubre de 2000. La ciudad de Buenos Aires fue elegida como sede de la Secretaría de América Latina y el Caribe entre 2006 y 2010, período durante el cual también se estableció una oficina de proyectos en el Brasil, en la ciudad de São Paulo. En 2011, la actual Secretaría para América del Sur (ICLEI América del Sur) se estableció en Sao Paulo, Brasil. En 2011, se aprobó un nuevo modelo para nuestras actividades en la región, con dos secretarías, la Secretaría para América del Sur (SAMS), actualmente dirigida por la oficina del ICLEI en Sao Paulo, Brasil, y la Secretaría para México, Centroamérica y el Caribe (MECS), dirigida por la oficina del ICLEI en México.

En 2018, para seguir construyendo sólidas relaciones de apoyo con sus asociados, la secretaría regional abrió dos oficinas de coordinación nacional, en Colombia y la Argentina, respectivamente. A lo largo de los años, ICLEI América del sur se ha destacado en el desarrollo y ejecución de proyectos en las áreas de Desarrollo climático y de bajo carbono, resiliencia, residuos sólidos, compras públicas sostenibles, biodiversidad urbana, entre otros. Más información: <https://americadosul.iclei.org/es/>

## 2. Sobre el proyecto 100% Energías Renovables Hoja de Ruta de Ciudades y Regiones

El proyecto **100% Energías Renovables Hoja de Ruta de Ciudades y Regiones** (llamado en este documento de 100% ER - sitio oficial: <https://renewablesroadmap.iclei.org/>) es ejecutado por **ICLEI - Gobiernos Locales para la Sustentabilidad** y financiado por el Ministerio Federal Alemán de Economía y Protección del Clima (BMWK) a través de la Iniciativa Internacional sobre el Clima (IKI).

El Proyecto 100% ER ofrece apoyo a los gobiernos locales y regionales para promover el avance hacia estrategias 100% ER con una mayor concienciación y participación de los interesados en los países de Kenya, Indonesia y Argentina. El Proyecto 100% Renovables trabaja con ciudades y regiones de los países seleccionados para construir una vía para que las ciudades del sur del mundo financien y pongan en práctica la energía renovable, mediante la evaluación del potencial local de ER, así como el desarrollo de proyectos financiables.



Según IRENA Coalition for Action, "La energía renovable abarca todos los recursos renovables, incluyendo la bioenergía, la geotermia, la energía hidráulica, la energía oceánica, la energía solar y la energía eólica. El cien por cien de energía renovable (o el 100% de ER) significa que todas las fuentes de energía para satisfacer todas las necesidades energéticas de uso final en un determinado lugar, región o país se derivan de recursos energéticos renovables las 24 horas del día, todos los días del año. La energía renovable puede producirse localmente para satisfacer todas las necesidades de energía de uso final locales (energía eléctrica, calefacción y refrigeración, y transporte) o puede importarse fuera de la región utilizando tecnologías e instalaciones de apoyo como las redes eléctricas, el hidrógeno o el agua caliente. Toda instalación de almacenamiento que ayude a equilibrar el suministro de energía también debe utilizar energía derivada únicamente de recursos renovables".

El proyecto 100% ER se implementa en tres ciudades de Argentina, que han sido seleccionadas en un proceso conducido en 2019. Las ciudades presentaron manifestaciones de interés en las que expresaron su compromiso político con el proyecto, su potencial de replicación, las condiciones favorables para realización del proyecto y su compromiso con el tema de la energía renovable. Tras un minucioso examen, se eligieron las ciudades de **Avellaneda, La Plata y Rosario** para que se beneficiarán de la creación de capacidad y la asistencia técnica que ofrece el proyecto 100% ER.

Entre las tres ciudades, Avellaneda, Santa Fe, fue seleccionada como **ciudad modelo** (*deep-dive city*), mientras que La Plata y Rosario fueron definidas como ciudades de la red (*network cities*), participando en talleres de fortalecimiento de capacidades, compartiendo experiencias y enseñanzas y entablando diálogos sobre políticas públicas. Las ciudades reciben apoyo y capacitación para elaborar estrategias hacia el 100% renovables y el desarrollo de **proyectos financieros** que contribuyan al logro de estrategias locales de 100% renovables, teniendo en cuenta los criterios de financiación de las posibles instituciones financiadoras. Además, la ciudad modelo recibió apoyo del Instituto Fraunhofer de Sistemas de Energía Solar (ISE) en la elaboración de escenarios de demanda de energía, la evaluación del potencial de energía renovable y la **modelización de escenarios energéticos** intersectoriales basados en fuentes de energía 100% renovables. Las ciudades cuentan con **Grupos de Trabajo Locales** (*Project Implementation Teams*) activos compuestos por representantes de los gobiernos locales, que han estado trabajando en la recopilación de datos para establecer una línea de base y apoyarán la ejecución del proyecto sobre el terreno.

A lo largo del año 2021 y 2022, se desarrollaron diversas actividades para la transición hacia 100% renovables en las tres ciudades argentinas participantes del proyecto. Las Hojas de Rutas presentan una articulación entre la visión, objetivos, metas y acciones propuestas, más allá de demostrar las vías y los mecanismos de despliegue necesarias para que se puedan ejecutar acciones en el corto, mediano y largo plazo. En este marco, se brinda apoyo especial a la ciudad de Avellaneda para la búsqueda de financiamiento para la implementación de al menos 1 proyecto de energía renovable en la ciudad previsto en su Hoja de Ruta.

### 3. Contexto de la ciudad: Avellaneda (Santa Fe)

La localidad de Avellaneda fue escogida como la ciudad modelo de Argentina para el proyecto de "100% Energías Renovables: Hoja de Ruta para Ciudades y Regiones". Esto permitirá a la ciudad acelerar la transición hacia una matriz energética renovable y baja en carbono.

La ciudad cuenta con una población de 31.000 habitantes, cuenta con una superficie total de 937 km<sup>2</sup>, y una mancha urbana de 7.6 km<sup>2</sup>. Siendo la mayor parte de la superficie rural, la economía predominante



de Avellaneda se basa en la actividad primaria agropecuaria, tanto agrícola como ganadera, incluyendo la rama textil desprendida del sector agrícola (como algodón).

La energía eléctrica que consume Avellaneda proviene, como sucede en la mayoría de las localidades del país, del Sistema Argentino De Interconexión (SADI). Por tal, “ser 100% renovable” en el sector eléctrico se reconvierte y significa que se persigue la generación de la misma cantidad de energía (proveniente de fuentes renovables) que consume Avellaneda para volcarla a la red.

En materia de recursos energéticos renovables, la ciudad cuenta con un alto potencial de recurso biomásico, solar y eólico. Según el Modelado del Sistema Energético de la ciudad (*Energy System Modeling Results for Avellaneda, Argentina*) realizado en el marco del Proyecto 100%RE por Fraunhofer-Institute for Solar Energy Systems ISE, el mayor potencial proviene del biometano (72846 GWh/año) relacionado con la presencia de actividades agropecuarias, lo sigue la energía solar fotovoltaica (13090 GWh/año) y energía eólica (5256 GWh/año), con posibilidad de instalarse parques en las áreas rurales con media a baja productividad agrícola.

#### 4. Justificación y objetivo de la consultoría

Uno de los mayores desafíos que enfrentan las ciudades es pasar de la planificación de la transición energética a la acción, cómo madurar una idea en proyecto, entendiendo sus características técnicas y financieras para que finalmente se pueda implementar, monitorear, replicar y revisar.

Para responder a este desafío y avanzar hacia la transición de energías renovables, se brindará, a través de la presente consultoría, **apoyo técnico** (desarrollo, diseño e ingeniería) y **financiero** (evaluación de modelos de negocio y modelación financiera) para que la ciudad modelo pueda poner en marcha las acciones prioritarias identificadas en la Hoja de Ruta, y le permita contar un primer proyecto renovable económicamente rentable, con impactos positivos en materia social y ambiental.

Mediante la participación en el Proyecto 100% ER y la elaboración de la Hoja de Ruta para alcanzar el 100% ER, la ciudad ha realizado un proceso de priorización de proyectos para dar paso a la búsqueda de financiación y oportunidades de negocio para su implementación. Teniendo en cuenta el contexto de la ciudad, su potencial renovable local, el acceso a las tecnologías renovables, sus costos, el desarrollo del mercado tecnológico renovable en la región, la ciudad ha seleccionado como proyecto para su desarrollo técnico-financiero en el marco de la presente consultoría **un parque de energía solar fotovoltaica de 3,6 MW con conexión a la red eléctrica (la capacidad puede variar).**

<b>3,6 MWp Planta solar fotovoltaica, on grid</b>	
<b>Tipo de Sistema:</b>	Sistema de seguimiento, con backtracking
<b>Módulos FV</b>	Si-mono, 670 Wp, Modelo SRP-670-BMC-HV-210-T1028, Fabricante SERAPHIM
<b>Nº de módulos total:</b>	5456 módulos; 31 módulos en serie; 176 strings en paralelo.
<b>Superficie total de módulos:</b>	16948 m <sup>2</sup>
<b>Banco de inversores</b>	16 unidades, Modelo SUN2000-215KTL-H3 Fabricante Huawei Technologies



El objetivo principal es la prestación de servicios de consultoría para el desarrollo, diseño e ingeniería del proyecto solar fotovoltaico de 3,6 MW on grid seleccionado, la búsqueda de financiación para la ciudad de Avellaneda, Santa Fe- Argentina, en el marco del proyecto 100% Energías Renovables: Hoja de Ruta para Ciudades y Regiones.

Para ello, se busca identificar y entender posibles fuentes de financiamiento; modelos económicos que se ajusten a la realidad local y nacional; posibilitando la conexión a la red eléctrica con identificación de sitio y evaluación de ubicación, negociación (aprobaciones, permisos y licencias requisitos) con las entidades distribuida y reguladoras de transmisión y electricidad correspondientes; riesgos ambientales, sociales y financieros en las etapas del proyecto; condiciones habilitantes; entre otros aspectos fundamentales en la estructuración y formulación de este proyecto financiable. A su vez, se espera que la consultoría contribuya en la generación de contactos con instituciones financieras y actores estratégicos para la implementación del proyecto.

Adicionalmente, el proyecto pretende contribuir a la construcción de capacidades, involucrando a la ciudad en este proceso, con el fin de entender y replicar los pasos de un proyecto financiable y que pueda apropiarse y avanzar en la implementación de su Hoja de Ruta.

El trabajo realizado por la Consultora deberá posibilitar a la ciudad modelo de Avellaneda el posicionamiento de un Proyecto para que sea financiable.

## **5. Productos**

El trabajo se dividió en 6 productos, con duración máxima estimada de 4 meses. A continuación, los productos que se entregarán:

**Producto 1** | Elaboración de plan de trabajo y metodología

**Producto 2** | Estructuración técnica del proyecto

**Producto 3** | Identificación y Evaluación de modelos de negocios.

**Producto 4** | Modelación financiera del proyecto

**Producto 5** | Evento de Matchmaking business

**Producto 6** | Capacitaciones

Los productos deben entregarse en idioma español e inglés.

### **5.1. Producto 1 | Plan de trabajo y metodología**

#### Objetivos

Proponer un plan de trabajo y una metodología factible, considerando las principales fechas del proyecto, el objetivo y los diferentes productos que se detallan en el presente Término de Referencia.



### Actividades

- Actualización del plan de trabajo que fue presentado en la propuesta del TdR, proponiendo cambios, de ser necesario, respecto a actividades y fechas.
- Consolidar y presentar la metodología propuesta del trabajo a ser desarrollado, con detalle de cada uno de los productos (herramientas, modelos, procesos, entre otros, deben ser presentados).

### Entregas

- 1.a. Plan de trabajo (Documento en formato doc y .pdf)
- 1.b. Propuesta de trabajo (conforme informaciones para presentación de la metodología presentados en el documento anexo)

## **5.2. Producto 2 | Estructuración técnica para implementación del proyecto de energía solar fotovoltaica en la ciudad de Avellaneda (Informe Detallado de Proyecto)**

### Objetivo:

Detallar las especificaciones técnicas (legales, ambientales y sociales) necesarias para el desarrollo del **parque de energía solar fotovoltaica de 3,6 MW** en la ciudad de Avellaneda.

### Actividades:

- Identificación de información de relevancia para el desarrollo del proyecto.
- Identificación de sitios potenciales en la ciudad de Avellaneda para instalación del proyecto seleccionado, considerando criterios legales, técnicos, sociales y ambientales.
- Visitas técnicas, entrevistas o reuniones con el personal de la ciudad de Avellaneda, ICLEI y actores locales-nacionales, para el levantamiento de la información requerida.
- Evaluación multicriterio de las alternativas de sitios para la selección del más adecuado.
- Relevamiento de estándares nacionales e internacionales para el diseño y construcción de parques solares fotovoltaicos para generación de energía eléctrica.
- Desarrollo de detalles técnicos del proyecto: capacidad de planta, tecnología, cantidad de paneles solares, inversores, tableros electrónico, potencia de arreglo (kw), conectores, cableado, generación mensual y anual (kwh), tipo y cantidad equipos, costos, obras complementarias, superficie requerida, diagramas, planos.
- Identificar mecanismos de acceso a la tierra.
- Identificación de los estudios, trámites, permisos, registro de formularios, e información complementaria desde el punto de vista técnico (ejemplo, análisis estructural, análisis de conexión de red), legal, ambiental (por ejemplo, permisos o licencias ambientales) y social (por ejemplo, estrategias de comunicación y divulgación del proyecto a la comunidad, equipo necesario para la instalación, mantenimiento) que sea necesario realizar para la puesta en marcha del proyecto: por



ejemplo, análisis estructural, análisis de conexión a red, Estudio de Impacto Ambiental, Estudio de Riesgos, permisos de conexión de red, entre otros. Se deben estimar los tiempos y costos de cada etapa del proyecto

- Reuniones de seguimiento con la ciudad de Avellaneda e ICLEI

#### Entregas:

2.a Actas de las visitas y reuniones realizadas para el desarrollo de este producto.

2.b Documento (word/pdf y/o excel) con el listado de trámites, permisos, estudios necesarios a nivel técnico, legal, ambiental y social, estimando costos y tiempos, de lo que se requiere para la puesta en marcha, operación y mantenimiento del proyecto de energía solar fotovoltaica en la ciudad de Avellaneda

2.c Informe Detallado de Proyecto que contenga la Memoria Descriptiva del proyecto (archivos formato doc, Excel y versión final en formato PDF). Se debe incluir:

- Descripción y objetivo general del proyecto
- Alternativa de sitio seleccionada y justificación.
- Descripción técnica: descripción de la planta; capacidad de la planta, tecnología seleccionada y justificación; descripción de estándares de diseño; punto de conexión a la red; costos; monto de inversión; vida útil de proyecto, cantidad de paneles solares, inversores, tableros electrónico, potencia de arreglo (kw), conectores, cableado, contadores, generación mensual y anual (kwh), tipo y cantidad equipos, costos, obras complementarias, superficie requerida, diagramas, planos.
- Estudios, servicios y capital humano necesarios durante la instalación, puesta en marcha, operación y mantenimiento del parque.

2.d Planos de ingeniería de detalle: formato JPG y DWG, presentado en una escala adecuada para permitir una perfecta comprensión del proyecto. La versión final, debe ser entregada en formato PDF.

2.e Resumen ejecutivo del proyecto técnico. Máximo de 10 hojas (entrega en formato doc y pdf)

### **5.3. Producto 3 | Identificación y Evaluación de modelos de negocio**

#### Objetivos

Identificar y evaluar diferentes modelos de negocio (ventajas, desventajas, clientes, costos, riesgos), factibles en el contexto de Argentina y que permita garantizar la sostenibilidad del proyecto en el largo plazo.

#### Actividades:

- Recopilación y revisión de datos necesarios, como oportunidades y modelos de negocio, exploración de instrumentos de financiación y mecanismos de financiamiento, entre otros que sean necesarios para cumplir el objetivo del producto. Exploración e identificación de instrumentos financieros de triple impacto, como ser la emisión de bonos verdes, mercados de carbono que contribuyan al desarrollo de un proyecto competitivo en el mercado energético y sostenible a largo plazo.



- Identificación de al menos 2 modelos de negocio identificando: actores relevantes en cada modelo, clientes, ventajas, desventajas, beneficios, asequibilidad, flujos de fondos, riesgos (de crédito, de inversión), entre otros parámetros que permitan evaluar la viabilidad y aplicabilidad en el contexto de Argentina. Modelos como alianzas público- privadas, leasing, bancos de fomento, fondos de capital privado, entre otros.
- En los modelos identificados es importante evaluar los costos nivelado de electricidad (se refiere al costo de generar una unidad de electricidad, incluyendo los costos de inversión, de operación y mantenimiento, tanto fijos como variables, los costos de combustibles y financieros)
- Evaluación de criterios múltiples de los modelos de negocio e identificación del mejor modelo de negocio.
- Involucrar diferentes actores en este análisis (participación ciudadana, sociedad civil, actores privados por ejemplo, empresa distribuidora de equipos solares), entidades públicas ( distribuidora eléctrica), gobierno nacional, provincial, local, entidades financieras, otros.
- Presentación de la identificación y evaluación de los modelos de negocio a la ciudad, ICLEI y actores relevantes que se consideren necesarios a través de una reunión.

#### Entregas:

3.a Documento de presentación de los **dos modelos de negocio** identificados, incluyendo el modelo de flujo de caja con proyecciones, hipótesis y análisis de sensibilidad, entre otros (planillas Excel, documentos en formato doc/pdf y otros) que sean factibles en el contexto de Avellaneda y Argentina y permitan garantizar la sostenibilidad del proyecto en el largo plazo.

3.b Documento de análisis multicriterio de los modelos de negocio.

3.c Acta de la reunión de definición realizada.

#### **5.4. Producto 4 | Modelación financiera y evaluación de factibilidad para implementación del proyecto.**

#### Objetivo:

Desarrollar un esquema financiero para estructurar el proyecto seleccionado, teniendo en cuenta las características técnicas definidas en el Producto 2 y el modelo de negocio seleccionado en el Producto 3.

#### Actividades

- Generar un listado de las principales fuentes de financiamiento posibles, nacionales e internacionales.
- Generar un listado de actores estratégicos públicos y privados a nivel local, nacional e internacional para la implementación del proyecto.
- Identificación de las condiciones de plazo, restricciones en los montos, garantías, restricciones, pasos y requisitos para el acceso al financiamiento.
- Establecimiento de contacto con los posibles interesados en financiar el proyecto (alineado con ICLEI y la ciudad de Avellaneda) para presentar el proyecto y recopilar información necesaria para la realización de este producto.
- Identificación de riesgos de crédito e inversión.





- Verificación de la disponibilidad de calificación crediticia o puntaje crediticio de los propietarios del proyecto, si no está disponible, analizar la calificación crediticia y/o puntaje crediticio para los propietarios del proyecto. Esta calificación/puntaje crediticio debe ser reconocida a nivel nacional e internacional, ya que es vital para atraer inversores.
- Análisis de la factibilidad financiera del proyecto, considerando la vida útil de la planta, la inversión inicial, costos de operación y mantenimiento y costo financiero (si aplica monto de intereses)
- El modelo y análisis de factibilidad deben tener el siguiente **contenido mínimo**:
  - (I) modelado financiero que contempla la previsión de flujo de fondos, índice de cobertura de deuda, tasa de retorno, CAPEX, OPEX, costos de depreciación y ciclo de vida.
  - (II) análisis del modelo de negocio con la utilización del Valor Actual Neto, Período de Recupero de la inversión, Tasa interna de retorno (IRR) o Costo Nivelado de electricidad (LCOE).
  - (III) matriz de evaluación de riesgos, incluyendo riesgos políticos y normativos;
- Organización y conducción de reuniones con el equipo de la ciudad, instituciones locales e ICLEI, cuando sea necesario, para recolección de datos, validación de información. Las reuniones podrán ser en línea o presenciales, de acuerdo a un alineamiento previo con ICLEI y el gobierno local.
- Presentación de los resultados a ICLEI y a la ciudad de Avellaneda.
- Ajuste de la evaluación financiera, según retroalimentación de los actores involucrados.

#### Entregas

- 4.a Actas de las reuniones y visitas realizadas para la consolidación de este producto (entrega en formato doc y pdf).
- 4.b Listado de actores estratégicos (entrega en formato doc y pdf).
- 4.c Informe de modelo y análisis de factibilidad (Versión 1). Máximo de 15 hojas (entrega en formato doc y pdf).

### **5.5. Producto 5 | Evento de Matchmaking business**

#### Objetivo

Realizar un evento de matchmaking con actores interesados en el financiamiento, y demás actores interesados en la iniciativa del parque solar.

#### Actividades

- Consolidación del listado de actores a contactar: instituciones financiadoras, inversionistas (ángel, impacto, venture capital, financiamiento de capital, financiamiento de deuda), actores relevantes del sector privado y actores clave del sector público (gobierno nacional o subnacional), proveedores de tecnología y servicios, etc. que estén interesados en el proyecto y/o en financiar cualquiera de las etapas de ciclo de vida del proyecto necesarias para su ejecución (desarrollo de concepto, pre-factibilidad, factibilidad, DPR, implementación, operación & mantenimiento).
- Elaboración de una Nota Conceptual del evento a realizar. El documento deberá ser validado con el equipo de ICLEI y ajustado, si es necesario.





- Organización y participación en el evento de presentación del proyecto. El evento podrá ser virtual o presencial, previo alineación con ICLEI.
- Resumen ejecutivo del proyecto, consolidando los productos 1, 2, 3, 4 y 5.

**Entregas**

- 5.a Nota conceptual del evento, con listado de actores a ser invitados (entrega en formato doc y pdf).
- 5.b Acta resumen del evento (la entrega debe incluir informe narrativo con principales hitos y resultados del evento, fotos, videos).
- 5.c Resumen ejecutivo del proyecto, incluyendo los principales hallazgos del producto 1, 2, 3 4 5. Máximo 15 hojas (entrega en formato doc y pdf).

**5.6. Producto 6 | Capacitaciones**

**Objetivo**

Instalar capacidades locales para el desarrollo de proyectos energéticos financiados.

**Actividades:**

- Identificación de los temas principales que se tratarán durante la sesión de capacitación, acordando los mismo con ICLEI.
- Elaboración de una Nota Conceptual de la sesión de capacitación.
- Preparación de los materiales de capacitación necesarios para la sesión de capacitación.
- Realización de la sesión de formación (virtual o híbrida).
- Elaboración de un Informe resumido del evento/s.

**Entregas:**

- 6.a Nota conceptual del programa de formación. Documento con programa de formación y detalles descritos (entrega en formato doc y pdf).
- 6.b Presentación de materiales de formación (PPTs, documentos)
- 6.c Acta resumida del evento (la entrega debe incluir memoria resumida, fotos, videos y listado de participantes y personas capacitadas durante el evento)

**6. Plazos establecidos**

Se requiere a los interesados presentar un plan de trabajo detallado para cada producto y sus subproductos (1a, 1b, 2a, 2b, etc). El mismo debe cumplir con los siguientes plazos límites (contabilizados a partir de la firma del contrato) para la finalización de cada etapa y presentación de entregables:

Productos y entregables	Sep				Oct				Nov				Dic	
	Semanas													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	



Producto 1   Propuesta y plan de trabajo	■	■											
Producto 2   Estructuración técnica para implementación de un proyecto		■	■	■	■								
Producto 3   Evaluación de Modelos de negocio				■	■	■	■						
Producto 4   Modelación financiera y evaluación de factibilidad e identificación de instituciones financiadoras y actores relevantes							■	■	■	■	■	■	
Producto 5   Evento de Matchmaking										■	■	■	■
Producto 6   Capacitaciones					■	■	■	■	■	■	■	■	■

## 7. Instrucciones para el desarrollo del trabajo

### 7.1. Insumos provistos por ICLEI

- Documento descriptivo del proyecto;
- Listado preliminar de actores e instituciones financieras en Argentina;
- Documentos y/o información pertinentes realizados en el marco del proyecto 100RE, que puedan ser de interés.

### 7.2. Autoría

Todas las partes (estudios, informes, investigaciones, información u otros materiales, incluidos gráficos, archivos, documentos y datos electrónicos) producidas como resultado de este Término de Referencia (incluidos los originales y archivos en medios digitales) serán propiedad y uso de ICLEI Secretariado Mundial, ICLEI América del Sur y Argentina, sin perjuicio del reconocimiento e identificación del gestor técnico como autor de los productos en cuestión.

### 7.3. Acompañamiento de los trabajos

- El trabajo será desarrollado bajo la coordinación y supervisión técnica de ICLEI Argentina y con la asistencia de ICLEI América del Sur.
- El trabajo será realizado en coordinación con la ciudad de Avellaneda, y la Contratista debe también participar en los diálogos con el punto focal con el acompañamiento de ICLEI Argentina y/o ICLEI SAMS.
- La supervisión técnica de las actividades comprenderá el análisis y la aprobación de las actividades y los productos, y la celebración de reuniones remotas periódicas para supervisar la labor con el Contratista.



## 8. Valor del contrato

El valor máximo de la propuesta no debe superar los 64.000 euros. Los pagos se efectuarán contra entrega de productos, después de haber recibido la aprobación del área responsable y se realizarán de la siguiente manera:

- Producto 1: 20% del presupuesto total 10 días después de la validación de los productos;
- Productos 2 y 3: 30% del presupuesto total 10 días después de la validación de los productos;
- Productos 4, 5 y 6: 50% del presupuesto total 10 días después de la validación de los productos;

Será requerida la emisión de la factura correspondiente que debe ser enviada al correo electrónico [admarg@iclei.org](mailto:admarg@iclei.org). El pago se efectuará dentro de los 10 días hábiles siguientes a la recepción de la factura.

El pago se hará mediante la emisión de un recibo bancario por el PROVEEDOR DE SERVICIOS con la fecha de vencimiento de 10 días hábiles después de la aprobación del producto y la emisión de la factura correspondiente a la dirección de email [admarg@iclei.org](mailto:admarg@iclei.org). Es obligatoria la emisión de una factura por un valor igual al valor del pago teniendo en cuenta todos los impuestos estipulados en la legislación fiscal y diferenciando cada uno de ellos en la propia factura.

## 9. Envío de propuestas

Para participar en la selección, por favor envíenos lo siguiente:

- **Curriculum Vitae** de los profesionales involucrados - 1 documento PDF de hasta 2 páginas por cada persona. Debe nombrarlo así "**100RE-Proyecto Financiable-Nombre Apellido**"; El/los profesionales/es a cargo del proyecto deben estar matriculados en colegio profesional correspondientes, según especialidad e incumbencias profesionales habilitantes para el desarrollo de proyectos de energía.

Aclaración: en caso de persona jurídica, se debe adjuntar también copia del Estatuto/Contrato Social, plazo y acta de distribución de cargos inscrita en el registro público.

- **Tres trabajos o proyectos desarrollados por el contratista (empresa/consorcio o personas) relacionados con la temática** (máximo 2 páginas por trabajo/proyecto), en el formato que desee pero incluyendo como mínimo: nombre de la actividad/proyecto, rol específico dentro del proyecto de la empresa/consorcio o personas que participan en el TdR, objetivos alcanzados, monto del proyecto adjudicado al contratista, plazo, actividades desarrolladas, financiador, socios (si aplica). Debe nombrarlo: "**100RE-Proyecto Financiable\_Portafolio**", si está disponible en una plataforma, envíe el enlace en el cuerpo del correo;
- **Documento**, siguiendo el modelo en anexo con la siguiente información:
  - **Plan de trabajo**, en el que se proponen los pasos que se desarrollarán para el cumplimiento de las actividades a lo largo del período del contrato. Indicar fecha de inicio y fin de cada actividad y su respectivo responsable. Hay que considerar que ICLEI necesita dos (2) semanas para revisión de los materiales entregados. No se requiere presentar el mismo formato, pero la propuesta debe contener la información incluida en el modelo del Anexo.
  - **Metodología**: *Describe de forma organizada y coherente, los pasos, herramientas, modelos, software y estrategias que requiere para cumplir con los objetivos, actividades y entregas del presente TdR. La metodología debe ser coherente con el Plan de Trabajo.*



*Se debe mostrar comprensión de los TDR y la habilidad para traducirlos con una metodología factible. Hasta 2 páginas.*

- **Propuesta de presupuesto**, presentando los detalles de los costos generales, incluyendo todos los cargos legales según el modelo proporcionado. No se requiere presentar el mismo formato, pero la propuesta debe contener si la información que está incluida en el modelo del Anexo.

Los artículos deben enviarse en anexo. No se tendrán en cuenta las propuestas incompletas (sin todos los elementos enumerados anteriormente) o en formatos distintos de los especificados. Las propuestas deben enviarse antes de las 23h59 (GMT-3) del 5 de agosto 2023, a [iclei-argentina@iclei.org](mailto:iclei-argentina@iclei.org) y [oportunidades@iclei.org](mailto:oportunidades@iclei.org) con el asunto "Selección n° 009/2023 - Consultoría para el Desarrollo de un Proyecto Financiable de Energía Renovable".

Si tiene alguna pregunta, por favor contacte con [iclei-argentina@iclei.org](mailto:iclei-argentina@iclei.org) y [oportunidades@iclei.org](mailto:oportunidades@iclei.org).

## 10. Criterios de selección

**Las propuestas se evaluarán conforme el monto financiero presentado.**

Para fines de clasificación, se adoptarán los criterios:

- Análisis de currículums profesionales y del portafolio, considerando experiencias en Argentina - 40%
- Análisis del Plan de Trabajo y metodología - 30%
- Análisis de la propuesta de presupuesto - 30%.

Las consultoras preseleccionadas pasarán por una entrevista, que determinará la contratación.

Sólo se contactará con las empresas seleccionadas para la etapa de entrevistas.

La empresa que no presente ninguno de los documentos solicitados en el punto anterior será eliminada automáticamente.

## 11. Anexos

Modelo de Plan de Trabajo y presupuesto: [Anexos 100%RE TdR N°009/2023 V2](#)