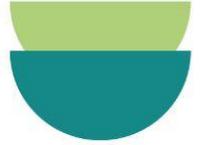




Gobiernos Locales
por la Sustentabilidad



INFORME DE GESTIÓN

2022



Informe de Gestión 2022

ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

Gino Van Begin
Secretario Global ICLEI

Rodrigo Perpetuo
Secretario Ejecutivo ICLEI América del Sur

Junta Directiva

Rodrigo de Oliveira Perpetúo

Carlos Alberto González Pérez

Oscar Augusto Mejía Rivera

Revisoría Fiscal

Principal, Olga Luz Castaño Jaramillo

Fecha del documento: 22 de marzo de 2023.

Versión: Primera versión.

Aviso legal: Este informe de gestión ha sido preparado por ICLEI Colombia con el objetivo de proporcionar información actualizada y precisa acerca de su gestión y resultado. Este informe no constituye una oferta o solicitud para donaciones o aportaciones a ICLEI Colombia, ni debe ser interpretado como asesoramiento legal, fiscal o de inversión.

Asimismo, se hace constar que ICLEI Colombia se rige por los estatutos y normativas aplicables, y se reserva el derecho de modificar las actividades, programas y proyectos presentados en este informe en cualquier momento sin previo aviso.







Nuestros asociados 2022

De acuerdo con nuestros estatutos los asociados a la Red ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad son las ciudades que mediante el pago de la membresía anual se vinculan de forma permanente. En consecuencia, la ciudad está llamada a hacer parte de la Asamblea General, la cual ordinariamente se reúne una vez al año.

Manizales



Carlos Mario Marín Correa
Alcalde de Manizales
Ciudad asociada a ICLEI desde 1997

Bogotá D.C



Claudia López
Alcaldesa de Bogotá
Ciudad asociada a ICLEI desde 2009

Medellín



Daniel Quintero
Alcalde de Medellín
Ciudad asociada a ICLEI desde 2013





Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Juan David Palacio
Director del Área Metropolitana del Valle de Aburrá
Área Metropolitana asociada a ICLEI desde 2017



Envigado



Braulio Espinosa Márquez
Alcalde de Envigado
Ciudad asociada a ICLEI desde 2018

Tópaga

Alvaro Henry Barrera Diaz
Alcalde de Tópaga
Municipio asociado a ICLEI desde 2018





La Estrella



Juan Sebastián Abad Betancur
Alcalde de La Estrella
Ciudad asociada a ICLEI desde 2021

Área Metropolitana de Bucaramanga

Cesar Camilo Hernández
Director del Área Metropolitana de Bucaramanga
Área Metropolitana asociada a ICLEI desde 2022



Cali



Jorge Iván Ospina Gómez
Alcalde de Cali
Ciudad asociada a ICLEI desde 2022





Pasto

German Chamorro de la Rosa
Alcalde de Pasto
Ciudad asociada a ICLEI desde 2022.



Barranquilla



Jaime Pumarejo Heins
Alcalde de Barranquilla.
Ciudad asociada a ICLEI desde 2022





Tabla de contenido

Nuestros asociados 2022	4
Tabla de contenido	8
1. Introducción	9
1.1. Teoría del Cambio: 5 caminos de desarrollo	10
1.2. Organigrama	10
1.3. Planta de cargos	11
1.4. Constancias de conformidad con lo exigido en la normatividad colombiana	11
2. Informe ejecutivo de la anualidad	12
2.4. Áreas de gestión	12
2.4.1. Administrativo y financiero	12
2.4.2. Bajo Carbono y Resiliencia	13
2.4.3. Biodiversidad	19
2.4.4. Relaciones Institucionales y Advocacy (RIA)	24
2.4.5. Proyectos Transversales	39
3. Estrategia de crecimiento	43
3.4. Búsqueda de oportunidades y presentación de ofertas	43
3.5. Ofertas identificadas y presentadas	43
4. Retos y oportunidades	45
4.4. Retos enfrentados y acciones tomadas para el fortalecimiento de la oficina	45
Agradecimientos a la dirección	48





1. Introducción

ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad es una red global de más de 2.500 gobiernos locales y regionales comprometidos con el desarrollo urbano sostenible. Activo en más de 125 países, influimos en las políticas de sustentabilidad e impulsamos la acción local para un desarrollo bajo en carbono, basado en la naturaleza, equitativo, resistente y circular.

Nuestra red y nuestro equipo de expertos trabajan juntos ofreciendo acceso al conocimiento, asociaciones y capacitación para generar cambios sistémicos a favor de la sostenibilidad urbana.



Figura 2: Presencia de ICLEI en el mundo. Fuente: Elaboración propia

En el año 2018, el Secretariado de América del Sur adelanta un aserie de actividades en el país en el marco de los proyectos de cooperación como, UrbanLEDSII, EcoLogistics y Áreas Protegidas Locales, contando transitoriamente y hasta la formalización de la oficina nacional con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá como el Coordinador Nacional de ICLEI para Colombia. Bajo ese contexto se obtiene la personería jurídica de ICLEI Colombia el 5 de noviembre de 2019, una entidad sin ánimo de lucro regida por el derecho privado.





1.1. Teoría del Cambio: 5 caminos de desarrollo

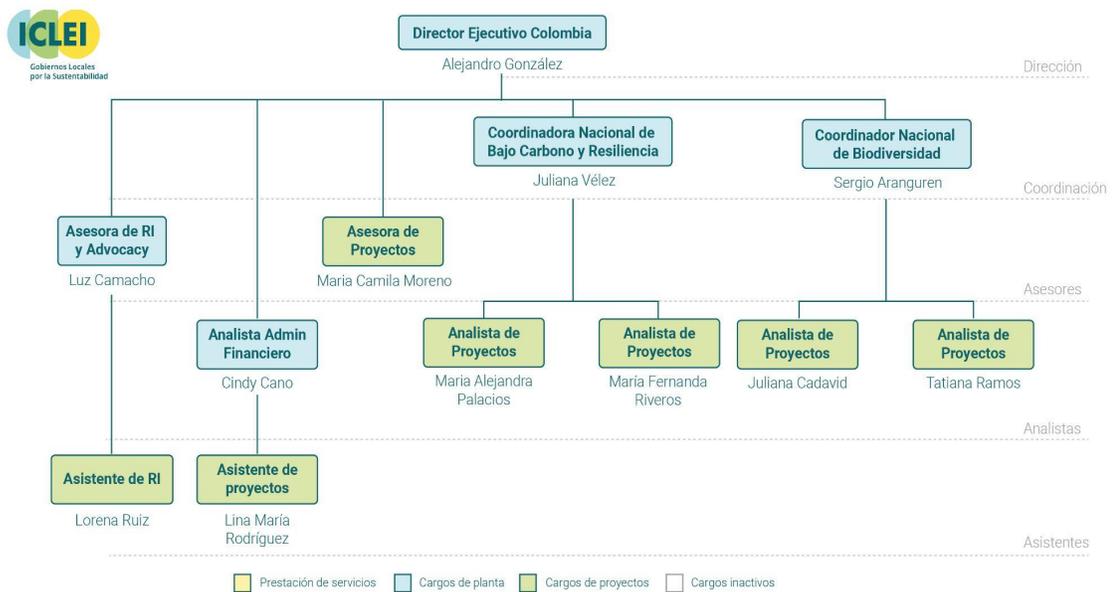


Figura 2: Los cinco caminos estratégicos ICLEI. Fuente: Elaboración propia

Los cinco caminos estratégicos ICLEI para un desarrollo bajo en carbono, basado en la naturaleza, equitativo, resiliente y circular están diseñados para generar un cambio sistémico. Los caminos son la base para diseñar soluciones integradas que equilibren los estándares de la vida humana y los entornos naturales y construidos.

1.2. Organigrama

A continuación se presenta el organigrama actual de ICLEI Colombia con su personal en planta





1.3. Planta de cargos

Actualmente nuestra planta de personal en Colombia, encabezada por la dirección ejecutiva cuenta con seis profesionales al servicio de nuestros Asociados:

- El área de bajo carbono y resiliencia coordinado por Juliana Vélez, con el apoyo de Alejandra Palacios y Maria Fernanda Riveros, como Analistas.
- El área de biodiversidad, coordinado por Sergio Aranguren con el apoyo de Juliana Cadavid y Tatiana Ramos, como Analistas.
- El área de relaciones institucionales, con Luz Camacho como asesora de relaciones Institucionales y con el apoyo de Lorena Ruiz como asistente de proyectos.
- El área Administrativa y financiera, con la analista Cindy Cano y la asistente Lina Maria Rodriguez.
- El proyecto NaBa, con Maria Camila Moreno como asesora y punto focal de todos los aliado del proyecto.

La aplicación de la experticia técnica en nuestros productos considera la concurrencia con los diversos equipos técnicos de ICLEI-América del Sur

1.4. Constancias de conformidad con lo exigido en la normatividad colombiana

- Con respecto a nuestras obligaciones laborales y lo ordenado por el Decreto 1406 de 1999, expedido por el Gobierno Nacional, se ha dado cumplimiento en lo que respecta a la autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, y en particular la relativa a los afiliados y la correspondiente a sus ingresos base de cotización es correcta y que la entidad se encuentra al día por concepto de estos aportes.
- La entidad ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
- ICLEI COLOMBIA en 2022, ha permitido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores, tal y como lo establece la Ley 1676 de 2013.





2. Informe ejecutivo de la anualidad

A continuación, se hace un informe ejecutivo e integral sobre el desarrollo de la gestión de la entidad durante el año 2022

2.4. Áreas de gestión

2.4.1. Administrativo y financiero

El área administrativa y financiera está enfocada en optimizar de forma eficiente los recursos operados por la organización, garantizando a los financiadores y asociados su adecuada ejecución, transparencia y concordancia con la normatividad vigente. Esta área está proyectada para atender las necesidades particulares que requiere cada financiador, y lograr una sinergia entre las políticas contables y fiscales con relación a las necesidades de financiación de los proyectos.

El área vela por el correcto desarrollo de la entidad, atendiendo todos los requerimientos transversales a los proyectos, planificando los presupuestos, generando un adecuado flujo de información, garantizando los documentos que soporten toda transacción y proponiendo las correcciones pertinentes en los procesos.

2.4.1.1. Funciones principales del área

- A. Custodiar toda la información financiera de la entidad y reportarla a la entidad contable a cargo
- B. Cerciorarse de que las operaciones de la ASOCIACIÓN se ajusten a las normas legales, a las estatutarias y a las de las decisiones de la Asambleas General y a la de la Junta Directiva.
- C. Velar porque se lleven regularmente la contabilidad y las actas de los órganos directivos y porque se conserven adecuadamente la correspondencia y los comprobantes de cuentas.
- D. Custodiar, asignar e Inspeccionar constantemente los bienes de la ASOCIACIÓN.
- E. Colaborar con los informes que requieran o soliciten las entidades gubernamentales que ejerzan la inspección y vigilancia de la entidad.
- F. Elaboración, ejecución y control de presupuestos y flujos de caja.
- G. Apoyar los procesos de contratación de personal, novedades, liquidaciones y demás asociados a gestión humana.
- H. Hacer los reportes trimestrales de los proyectos que tengan ejecución en Colombia
- I. Verificar la vigencia de las pólizas de seguros obligatorias.
- J. Atender los requerimientos de la revisoría y auditorías externas de los proyectos.





- K. Informar oportunamente por escrito a la gerencia, de las irregularidades que se observen en la ASOCIACIÓN y proponer las medidas para su remedio.

2.4.2. Bajo Carbono y Resiliencia

El área Bajo en Carbono y Resiliencia de ICLEI busca apoyar a los gobiernos locales a responder ante los efectos de la emergencia climática en los territorios, trabajando en el compliance climático, la alienación con las agendas internacionales y el acompañamiento en el cumplimiento de la normatividad nacional frente a Cambio Climático y los compromisos establecidos en la NDC. El área recoge dos de los caminos de desarrollo de la teoría del cambio de ICLEI para la sostenibilidad urbana: Bajo en carbono y resiliente.

El área de Bajo en Carbono y Resiliencia es responsable de la implementación de los proyectos de cooperación internacional, y de coordinar las actividades que afectan los territorios de los gobiernos locales de la oficina de Colombia, creando e implementando metodologías y herramientas orientadas a la mitigación, adaptación y planificación sostenible de sectores y territorios específicos.

2.4.2.1. Proyectos/iniciativas

2.4.2.1.1. EcoLogistics

EcoLogistics - *Transporte de Carga bajo en carbono para ciudades sustentables*, es un proyecto que busca ayudar a los gobiernos locales a reducir la contaminación local y las emisiones globales a partir de soluciones urbanas a desafíos de transporte de carga, sobre todo en escenarios de última milla. Implementado por ICLEI – Gobiernos Locales para la Sustentabilidad y apoyado por el Ministerio de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMU) de Alemania a través del International Climate Initiative (IKI), el proyecto EcoLogistics es implementado en gobiernos locales y ciudades de Argentina, Colombia e India.

Además de capacitar a actores gubernamentales y no gubernamentales para construir estrategias y políticas para promover un transporte urbano más sostenible y con bajas emisiones de carbono, el proyecto también fomenta el desarrollo de una herramienta de evaluación de emisiones de carga contribuyendo a la identificación de proyectos piloto demostrativos y la presentación de recomendaciones de política nacional para el sector del transporte urbano.



- **Objetivo:** Promover mecanismos efectivos de regulación, planificación y logística en todos los niveles de gobierno, además de destacar la ecología como área prioritaria. Desarrollar alternativas viables para el transporte de carga y mercancías y un plan de acción de logística urbana baja en carbono.
- **Equipo técnico involucrado:**
 - Juliana Vélez Coordinadora Nacional de Bajo Carbono
 - Maria Alejandra Palacio Villa - Analista de Proyectos
- **Resultados técnicos:**
 - **Proyecto Demostrativo:** Evaluación de alternativas de transporte de carga en vehículos de cero emisiones en la distribución de última milla de paquetes en zonas priorizadas de Bogotá D.C.

Los Entregables de este proyecto para 2021 fueron los siguientes:

Etapas 1: Preparación y diseño

- Plan de trabajo con actividades, indicadores y plazos de entrega detallados de los productos.
- Informe de diagnóstico e información existente que fue suministrada por el distrito e ICLEI.
- Informe detallado de la evaluación de los vehículos que se usarán en el proyecto que contenga observaciones, sugerencias, descripciones y análisis técnico de la tipología de cada vehículo que se va a incluir en el proyecto en función de las necesidades específicas de cada empresa participante.
- Informe detallado de la evaluación del modelo operacional que se usará en el proyecto que contenga observaciones, sugerencias, descripciones y análisis técnico de los diferentes modelos operacionales y la recomendación del seleccionado para el proyecto en función de las necesidades específicas de cada empresa participante.
- Pólizas de seguro
- Documentos de compromiso para la recolección de información, que soporten la colaboración de las empresas privadas que hagan parte del proyecto, como: cartas de respaldo, memorando de entendimiento, cartas de colaboración, actas o similares.
- Acuerdos de confidencialidad o cesión de derechos
- Cartas de responsabilidad y de colaboración
- Contratos de alquiler
- Contratos al personal profesional, operativo y a los conductores de los vehículos

- Informe con la metodología empleada en la recolección y análisis de información para la elaboración de la línea base y los indicadores de eficiencia, productividad, costos, sociales, cualitativos y cuantitativos que sean parte de los objetivos definidos para este piloto desde su línea base hasta la finalización del piloto.
- Informe detallado de la identificación, preparación y adecuación de espacios destinados a los micro hubs, que contenga observaciones, sugerencias, descripciones y definición del lugar de operación y almacenamiento de vehículos del proyecto, en función de las necesidades específicas de cada empresa participante.
- Documentos o soportes que den cuenta de la disponibilidad de los micro hubs necesarios para el desarrollo del proyecto, tales como órdenes de compra, facturas, contratos de alquiler, contratos de comodato, pólizas de seguro, entre otros.
- Mapeo de partes interesadas con las respectivas estrategias de comunicación.
- Documento que contenga el plan de comunicación del proyecto, junto con la caracterización de la población, dirigido a cada audiencia durante las tres etapas del proyecto (con instrumentos y estrategias de acuerdo al segmento objeto del proyecto).
- Análisis de matriz de riesgos con respectivas estrategias de mitigación de acuerdo a los actores sociales identificados.
- Soportes de la aplicación de instrumentos y/o herramientas, junto con las evidencias de las actividades de participación realizadas con los diferentes actores sociales.
-

Etapas 2 | Ejecución

- Base de datos que consolide los formatos diligenciados semanalmente de recolección de datos, verificación y mantenimiento de equipos y espacios destinados para el proyecto.
- Informe de los resultados de evaluación del desempeño operacional de los diferentes modelos implementados.
- Informe con el reporte de avances mínimo una vez cada mes de la implementación del proyecto, de recopilación de datos, indicadores y análisis de esta información recopilada. Este informe deberá presentar la línea base de datos del proyecto, los avances y resultados de cada actividad, en un formato propuesto por el contratista, previa validación de ICLEI. Dichos informes deberán incluir también el informe estadístico de los resultados de las encuestas realizadas.



- Bases de datos y microdatos de los indicadores recopilados por el consultor, limpios, organizados y sistematizados en el formato establecido por el mismo consultor.
- Informe detallado sobre la difusión del proyecto, el plan de comunicación, los instrumentos comunicacionales utilizados, las campañas de socialización, y la divulgación en medios digitales.

Etapa 3 | Post-trabajo

- Informe de resultados consolidados y sus respectivos análisis de los indicadores y datos estadísticos obtenidos a lo largo del proyecto.
- Informe final con los resultados de cada actividad que comprende esta etapa. Dicho informe debe incluir: resultados consolidados de los Indicadores y datos estadísticos obtenidos a lo largo del proyecto.
- Entrega de las bases de datos finales, organizadas y limpias de toda la información recopilada por el consultor a lo largo del proyecto. Estas entregas deberán ser en formatos editables.
- Documento del Kit de herramientas (diagramado y diseñado) en el que se presentan las lecciones aprendidas del proyecto, recomendaciones de implementación, replicabilidad y escalabilidad.

2.4.2.1.2. IGEI En 6 Ciudades Colombianas Y Fortalecimiento De Capacidades A Administraciones Locales (BID)

Asocapitales, el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, ICLEI y las alcaldías de Barranquilla, Bucaramanga, Quibdó, Yopal, Pasto y Leticia, hacen parte de la cooperación técnica para la implementación de la estrategia para la descarbonización, especialmente, para la elaboración del Inventario de Gases Efecto Invernadero de las ciudades. El objetivo de este proceso, es brindar a las ciudades capitales las herramientas e insumos para dar cumplimiento a las metas climáticas en mitigación y adaptación establecidas en los planes de desarrollo, en las iniciativas globales y en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas a 2030.

Este escenario de cooperación conjunta permitirá que las seis (6) ciudades priorizadas, conozcan los sectores donde tienen mayores emisiones, se tracen objetivos de reducción efectivos y se desarrolle su plan de acción climática. Como resultado de este trabajo también se busca que las ciudades capitales tengan herramientas e insumos para dar cumplimiento a las metas establecidas en sus planes de desarrollo, efectúen sus iniciativas globales, estén alineados con las metas de la actualización de las NDC a 2030, cumplan con la Ley de descarbonización y puedan movilizar financiamiento para proyectos de mitigación y adaptación.



→ **Objetivo:** Elaborar los Inventarios de Gases Efecto Invernadero (IGEI) de seis ciudades capitales (Barranquilla, Bucaramanga, Leticia, Quibdó, Yopal y Pasto) para los sectores de energía, transporte, residuos, industria y AFOLU

→ **Equipo técnico involucrado:**

- Juliana Vélez - Coordinadora Nacional de Bajo Carbono
- Maria Fernanda Riveros - Analista de Proyectos
- Luz Camacho - Asesora Relaciones Institucionales

→ **Resultados técnicos:**

- **Cálculos INGEI**
 - Límites y fuentes de Emisión.
 - Captura de datos de actividad.
 - Análisis de la calidad de los datos.
 - Cálculo de emisiones

Entregable: Memoria de Cálculo y Documento INGEI

- **Estimación BAU**
 - Identificación Drivers de Crecimiento
 - Proyección de emisiones

Entregable: Memoria de Cálculo y Documento BAU

- **Recomendaciones**
 - Análisis de los resultados.
 - Formulación recomendaciones

Entregable: Memoria de Cálculo y Documento BAU

2.4.2.1.3. Comité Consultivo Estrategia Nacional Del Pacto Global De Alcaldes Por El Clima Y La Energía Gcom Colombia

El Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía se estableció en 2016 al reunir formalmente el Pacto de Alcaldes y el Pacto de Alcaldes de la Unión Europea. Es una coalición global de líderes de ciudades que abordan el cambio climático comprometiéndose a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y prepararse para los impactos futuros del cambio climático. El Pacto destaca el impacto climático de las ciudades mientras mide sus niveles de riesgo relativos y la contaminación por carbono.

La Estrategia de trabajo en Colombia del Pacto es desarrollada por los Coordinadores Nacionales y los Coordinadores Técnicos y validada por el Comité Consultivo Nacional (CCN) de Colombia. ICLEI actúa como



coordinador técnico nacional y presidente del CCN para el ciclo de implementación 2022-2024.

Esta iniciativa tiene como propósito potenciar las iniciativas de los gobiernos locales colombianos respecto a la lucha contra el cambio climático, promoviendo el fortalecimiento de capacidades y desarrollo de iniciativas que den lugar al cumplimiento de los compromisos adquiridos por las ciudades y municipios adheridos al Pacto Global de Alcaldes. Además de fomentar la Gobernanza para la Acción Climática, el Fortalecimiento de capacidades y Gestión de Conocimiento, la Construcción de Insumos Técnicos y la Estrategia de Comunicaciones.

- **Objetivo:** Potenciar las iniciativas de los gobiernos locales colombianos respecto a la lucha contra el cambio climático, promoviendo el fortalecimiento de capacidades y desarrollo de iniciativas que den lugar al cumplimiento de los compromisos adquiridos por las ciudades y municipios adheridos al Pacto Global de Alcaldes.
- **Equipo técnico involucrado:**
 - Juliana Vélez - Nueva Coordinadora Nacional de Bajo Carbono
 - Luz Camacho - Asesora Relaciones Institucionales
 - Lorena Ruiz - Asistente de Relaciones Institucionales
- **Resultados técnicos:**

Coordinación y aprobación de la estrategia nacional por los coordinadores nacionales (Asocapitales y Fedemunicipios), ICLEI y el Comité Consultivo Nacional para su implementación en el año 2022-2024.

2.4.2.1.4. TUMI

Financiado por el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), un grupo central de organizaciones como C40 Cities, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), el Consejo Internacional de Transporte Limpio (ICCT), el Instituto de Políticas de Transporte y Desarrollo (ITDP), ICLEI - Gobiernos Locales por la Sostenibilidad, la Asociación Internacional de Transporte Público (UITP) y el Instituto de Recursos Mundiales (WRI) trabajarán juntos para acelerar la transición a los autobuses eléctricos en el Sur Global.

La misión TUMI E-Bus contribuye significativamente al objetivo de crear sistemas de transporte urbano sostenibles. La contaminación del aire y el ruido se encuentran entre los problemas más apremiantes en las ciudades de





hoy. TUMI E-Bus Mission no solo trabaja para reducir estos problemas, sino que también reduce considerablemente las emisiones de CO₂ creadas por los sistemas de transporte urbano. Las ciudades de la Misión TUMI E-Bus también sirven como casos de modelo a seguir para la adopción exitosa y a gran escala de e-bus en otras ciudades.

- **Objetivo:** La Misión TUMI E-Bus apoya a ciudades seleccionadas en el Sur Global en su transición hacia el despliegue de autobuses eléctricos. Los grupos centrales nacionales y regionales trabajan para mejorar nuestros esfuerzos en una red de ciudades. Hasta 2025, estas acciones conducirán a la adquisición de más de 100.000 e-buses, lo que supondrá una reducción de más de 15 megatoneladas de emisiones de CO₂. El aumento de la demanda de autobuses eléctricos en todo el mundo acelerará la maduración de la tecnología y el despliegue masivo de la tecnología. El ambicioso proyecto se desarrolló a partir de la Iniciativa de Acción hacia un Transporte Amigable con el Clima (ACT), lanzada en la Cumbre de Acción Climática de la ONU de 2019 en septiembre de 2019.
- **Resultados técnicos:**
 - Perfiles de ciudades
 - Virtual Studio Tour
 - 3 Casos de estudio: Brasil, Ecuador, Colombia
 - Cursos online, talleres, eventos sobre diferentes temas asociados a movilidad sostenible, digitalización, tecnología, otros.

2.4.3. Biodiversidad

El área de biodiversidad en ICLEI Colombia busca generar y fortalecer capacidades en los gobiernos locales para la implementación de medidas, estrategias y proyectos que tengan en cuenta a la biodiversidad y los servicios ecosistémicos como un eje de base y transversal en los procesos de gestión, planeación y ordenamiento del territorio.

Así mismo, promueve la adopción e implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (incluyendo medidas de Adaptación Basada en Ecosistemas - AbE), el fortalecimiento de procesos de gestión, conservación y uso sostenible tales como las áreas protegidas locales y otras medidas efectivas de conservación (OMECS), la identificación, el mapeo y el análisis de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos y en general, que se tenga como objetivo el entendimiento del territorio desde su riqueza natural para lograr su conservación y uso sostenible.





Para el cumplimiento de estos objetivos, el equipo del área de biodiversidad, llevó a cabo durante el año 2022 acciones enmarcadas en iniciativas, alianzas y proyectos de cooperación internacional sobre diferentes temáticas relevantes para los gobiernos locales, tomadores de decisiones y otros stakeholders, así como procesos de cooperación entre gobiernos locales, eventos, talleres y exposiciones que permitieron aumentar el nivel de conocimiento de las ciudades en la gestión integral de su biodiversidad y sus ecosistemas.

Las acciones antes referidas y que en el siguiente apartado serán descritas con mayor detalle, se desarrollaron de la mano de los gobiernos locales y subnacionales, en el marco de un trabajo interdisciplinario a partir de aproximaciones políticas, jurídicas, técnicas, entre otras, a través de una articulación con las diferentes áreas de ICLEI Colombia e ICLEI América del Sur (SAMS), contando además con el apoyo de otras organizaciones aliadas como por ejemplo el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. con el fin de dar respuesta a los diferentes llamados hechos por los gobiernos locales y otros actores relevantes en los procesos de desarrollo sostenible a nivel urbano.

2.4.3.1. Proyectos/iniciativas

2.4.3.1.1. Interact Bio Fase II

El proyecto Interact Bio Fase II, financiado por el Ministerio Federal Alemán del Medio Ambiente, de Protección de la Naturaleza y de la Seguridad Nuclear (BMU) e implementado por ICLEI con el acompañamiento técnico del Instituto Alexander von Humboldt y político del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia, busca apoyar a las áreas metropolitanas colombianas para fortalecer sus capacidades en torno a la formulación y/o actualización de las Estrategias y Planes de Acción Locales en Biodiversidad, respondiendo a retos en torno a gobernanza multinivel, cooperación multiactor, financiamiento de acciones en favor de la biodiversidad; así como integrar los procesos de gestión integral de la biodiversidad en los diferentes procesos e instrumentos de planificación y ordenamiento del territorio.

→ **Actividades**

Teniendo en cuenta que el proyecto en su fase II (hasta abril de 2024) se implementa en Colombia, en primer lugar se realizó un proceso de convocatoria abierta dirigida a las áreas metropolitanas formalmente constituidas en Colombia, a partir del cual fueron seleccionadas el Área Metropolitana de Bucaramanga (en calidad de modelo) y las Áreas Metropolitanas de Barranquilla y el Valle de Aburrá (en calidad de satélite). A partir de ello se realizó un proceso de formalización y vinculación al proyecto





mediante la firma de un acuerdo de cooperación entre ICLEI Colombia y las áreas metropolitanas anteriormente mencionadas.

Adicionalmente, respondiendo a los requerimientos y compromisos del convenio firmado entre ICLEI y el gobierno alemán, con el acompañamiento de ICLEI SAMS, ICLEI África y el Secretariado Mundial de ICLEI, las actividades durante el 2022 estuvieron enfocadas en los siguientes procesos:

1. Elaboración y aprobación de un cronograma de actividades desarrollado de manera conjunta con el Área Metropolitana de Bucaramanga.
2. Mapeo y análisis de actores involucrados en procesos de gestión integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos a nivel nacional y a nivel metropolitano.
3. Desarrollo de un marco para aplicar el Índice de Singapur con el fin de evaluar la biodiversidad a nivel metropolitano y revisión de los insumos disponibles para la aplicación de cada uno de los 28 indicadores que conforman el Índice.
4. Desarrollo de la metodología para el proceso de formulación de la Estrategia y Plan de Acción Local en Biodiversidad para el Área Metropolitana de Bucaramanga.
5. Mapeo y análisis de instrumentos y mecanismos de financiación de procesos de gestión integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos a nivel nacional y a nivel metropolitano.

→ **Resultados**

Como principales resultados asociados al proyecto se obtuvieron:

- a. Afiliación del área metropolitana de Bucaramanga a la red de ICLEI
- b. Formalización de acuerdos de cooperación en el marco del proyecto con las 3 áreas metropolitanas beneficiadas
- c. Desarrollo y entrega al Secretariado Mundial de ICLEI, de los productos acordados para ser presentados en el año 2022

→ **Equipo técnico involucrado de ICLEI Colombia**

Biodiversidad

Tatiana Ramos - Analista de proyectos

María Camila Moreno - Asesora de proyectos

Sergio Aranguren - Coordinador de Biodiversidad

Transversal





Mónica Santa - Directora Ejecutiva ICLEI Colombia (hasta el mes de octubre)
Luz Camacho - Asesora de Relaciones Institucionales y Advocacy

2.4.3.1.2. Diagnóstico de Cooperación con los municipios del norte del Valle de Aburrá

Como uno de los resultados del proyecto Áreas Protegidas Locales (APL) que finalizó en diciembre de 2021, se desarrolló una metodología para implementar ciclos de cooperación en temáticas asociadas a la gestión integral de la biodiversidad y los ecosistemas. En este sentido, y luego de la experiencia de la realización de un ciclo con los Municipios de la Mesa Sur del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, con el apoyo del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, durante el 2022 se llevó a cabo un proceso de diagnóstico para identificar las necesidades y prioridades de 4 municipios en el Valle de Aburrá (Bello, Copacabana, Girardota y Barbosa) con el fin de formular un ciclo de cooperación a ser ejecutado durante el 2023.

Este proceso de interacción implicó la facilitación y acompañamiento en cada una de las sesiones de trabajo conjuntas o individuales por parte del personal del área de biodiversidad de ICLEI Colombia, con el fin de ofrecer las condiciones para que se diera de la mejor manera el intercambio de conocimientos, experiencias, oportunidades, herramientas, pautas compartidas sobre temas, estrategias comunes y replicación de casos exitosos a escala.

El ciclo de cooperación desarrolló sus actividades enfocándose en temas como la existencia de desafíos comunes (barreras físicas e institucionales), similitudes en términos de contexto, búsqueda de replicación de experiencias exitosas, optimización de recursos, mejoramiento de políticas públicas, fortalecimiento e integración de gobiernos subnacionales y avances en el logro de las metas nacionales relacionadas con la gestión de áreas verdes, protegidas y conservadas. Por lo anterior, el rol de ICLEI estuvo enfocado en facilitar técnicamente el proceso, aproximar a los actores relevantes y aportar la metodología para la ejecución de las actividades del ciclo de cooperación, manteniendo el compromiso con los gobiernos locales.

En este sentido, lo que se buscó fue apoyar a los 4 municipios, con el apoyo del área metropolitana y la Mesa Sur, para establecer un espacio de encuentro mediante el cual se definieran las principales prioridades y necesidades conjuntas para implementar un ciclo de cooperación enfocado en la estructuración de sistemas locales de áreas verdes y áreas protegidas, y garantizar el compromiso técnico y político por parte de los tomadores de decisiones para fortalecer dichos procesos a diferentes niveles.





→ **Actividades**

- Socialización de la metodología de cooperación mediante un encuentro presencial
- Revisión de datos e información diagnóstico mediante un encuentro presencial
- Identificación de prioridades y necesidades temáticas mediante un encuentro virtual

→ **Resultados**

Los principales resultados obtenidos fueron la relatoría y sistematización de la información obtenida en los encuentros presenciales y virtuales, y el desarrollo de una propuesta de ciclo de cooperación para formalizar la creación de una mesa de trabajo entre los 4 municipios en torno a la temática de gestión integral de biodiversidad y la estructuración de sistemas locales de áreas verdes y áreas protegidas.

→ **Equipo técnico involucrado de ICLEI Colombia:**

Biodiversidad

Juliana Cadavid - Analista de proyectos

Sergio Aranguren - Coordinador de Biodiversidad

Transversal

Luz Camacho - Asesora de Relaciones Institucionales

2.4.3.1.3. Foro de Ciudades Panamazónicas

El Foro de Ciudades Panamazónicas (FCPA), es una plataforma creada con el fin de fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias entre gobiernos locales de la región amazónica, para promover el desarrollo urbano sostenible de la región.

La iniciativa, realizada a través de una alianza entre ICLEI América del Sur, WayCarbon y la Fundación Konrad Adenauer, a través del Programa Regional de Seguridad Energética y Cambio Climático en América Latina (EKLA), busca reunir a varios representantes políticos y técnicos de gobiernos locales. Específicamente, de las Secretarías y áreas de planificación y desarrollo sostenible de las ciudades amazónicas de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, y Perú, Surinam y Venezuela.

El valor añadido del FCPA es ser la única plataforma de gobiernos locales que discute y desarrolla acciones enfocadas a la mejora de la calidad de las políticas públicas de desarrollo urbano sostenible de la región amazónica.

Si bien los procesos y actividades asociadas al FCPA son liderados por el área de Relaciones Institucionales y Advocacy, desde el área de biodiversidad de ICLEI





Colombia, se apoyó el desarrollo metodológico y la definición de la agenda para la realización de la I Sesión Presencial del foro que se llevó a cabo en Leticia, Colombia, y será descrita y presentada con mayor detalle en la sección de relaciones institucionales.

→ **Equipo técnico involucrado de ICLEI Colombia:**

Biodiversidad

Sergio Aranguren - Coordinador de Biodiversidad

2.4.3.1.4. Clever Cities

El proyecto Clever Cities, en el caso de América Latina, se viene ejecutando únicamente en la ciudad de Quito, específicamente en el barrio de San Enrique de Velasco, ubicado al norte de Quito, y a través de este se busca la co-creación y co-implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, creando así un barrio piloto de SbN que podría ser replicado en la ciudad y en la región. En razón a esto, desde ICLEI Colombia, junto con ICLEI SAMS se ha venido apoyando el proceso de elaboración de una Guía para Quito sobre un Plan de Soluciones Basadas en la Naturaleza que será finalizada en 2023.

Adicionalmente, en el marco de este proyecto fue lanzado un Nodo para América Latina sobre UrbanbyNature en el marco del cual fueron llevados a cabo a lo largo de 2022 una serie de webinars enfocados en socializar las metodologías y procesos desarrollados y obtenidos en el marco del proyecto Clever Cities, así como ofrecer una plataforma a gobiernos locales y subnacionales para dar a conocer experiencias en proceso y finalizadas en torno a la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a diferentes escalas.

→ **Equipo técnico involucrado de ICLEI Colombia:**

Biodiversidad

Sergio Aranguren - Coordinador de Biodiversidad

2.4.4. Relaciones Institucionales y Advocacy (RIA)

El área de relaciones institucionales y advocacy (RIA) es un área transversal a todas las demás y por lo tanto apoya desde la Dirección hasta las áreas técnicas. El objetivo del área es crear un mayor conocimiento de ICLEI en el país, así como mejorar su imagen y notoriedad por medio de una relación bilateral y multilateral fluida con los diferentes socios y aliados. Por lo tanto, en este punto no solo se trata de cuidar la relación con los socios actuales, sino también realizar una búsqueda constante de





nuevos posibles relacionamientos y alianzas, siempre que estén alineados con los objetivos de la organización.

2.4.4.1. Funciones generales del área

→ Apoyo a la dirección de ICLEI Colombia en:

- Creación de espacios de visibilidad e intervención para miembros y socios involucrados en proyectos con ICLEI;
- Apoyo en la elaboración de notas conceptuales, cronogramas, briefings, guiones, invitaciones, FUP, presentaciones, actas, e-mails de agradecimiento, etc.;
- Apoyo institucional a las áreas técnicas.
- Servir de puente entre los asociados y las áreas técnicas;
- Articulación de agenda y planificación de misiones externas
- Apoyar a la Dirección en la estrategia de posicionamiento de la red en el país;
- Mantener relaciones e interactuar con contrapartes en el Secretariado Mundial de ICLEI y otras oficinas;
- Apoyar la organización de eventos;
- Apoyar la búsqueda de recursos de cooperación internacional;
- Actualizar contactos en CRM.

→ Membresías:

- Liderazgo en el proceso de envío de cartas de membresía, términos de afiliación, documento con los beneficios de la membresía, cuentas de cobro;
- Socializar con los socios el portafolio de soluciones de ICLEI
- Organización y realización de reuniones de planes de trabajo con los asociados;
- Organización y realización de Diálogos Sostenibles;
- Refinar, implementar, monitorear y planificar la Estrategia de Prospección de Nuevos Asociados;
- Apoyar en el cobro del pago de la membresía

→ Advocacy:

- Implementación y seguimiento de campañas;
- Creación de espacios de representación política;
- Establecimiento de alianzas de múltiples partes interesadas y de múltiples niveles;
- Apoyo para la participación de los asociados en eventos internacionales
- Seguimiento político, legislativo y electoral.





2.4.4.2. Asociados

→ **Socios**

De los socios antiguos, se logró tener al día en su pago a la mayoría de los socios activos de Colombia (La Estrella, AMVA, Bogotá, Medellín, Envigado, Manizales).

Tópaga es un socio activo, pero no ha realizado el pago de su membresía, después de varios envíos de respectivas cuentas de cobro y de comunicaciones en diferentes niveles.

En el caso del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, a partir de 2022 comenzaron a pagar su membresía anual, por medio de la ejecución de productos específicos.

En el caso de Ibagué, Cartago y Valledupar, son socios que no están activos y que por lo tanto no están al día con su pago de membresía. Estamos haciendo lo posible por reactivarlos.

Por último, es importante mencionar que a partir del año de 2022, el área de RIA de Colombia se encarga de las relaciones institucionales y recibe las membresías no solo de sus asociados colombianos, sino también de los países de Ecuador, Bolivia y Perú. Lo cual incluyó al cuadro de asociados de ICLEI Colombia a Quito, Cuenca y Lima.

→ **Nuevos socios**

Después de una extenuante y continua gestión y seguimiento se logró la afiliación de los siguientes nuevos asociados en el año de 2022: En Colombia (Área Metropolitana de Bucaramanga, Pasto, Barranquilla y Cali), en Ecuador (Consortio de Gobiernos Provinciales del Ecuador - CONGOPE) y en Bolivia (Tarija).

→ **Prospección de nuevos socios:** Se realizó reunión con:

- Itagüí
- Cartagena
- Gobernación de Antioquia
- Provincia de Cartama
- Yopal
- Pereira
- Florencia
- Ambato
- Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME)





- Yantzaza

Se realizaron varias reuniones acompañando a la Dirección, con cada uno de estos prospectos, tanto virtuales como presenciales en algunos casos.

2.4.4.3. Eventos

→ **Eventos ICLEI**

Congreso Mundial ICLEI - 11 al 13 de mayo

Realizado en Malmö, Suecia, el Congreso Mundial de ICLEI fue el momento para que los gobiernos locales y regionales se reúnan para intercambiar, celebrar y reconocer las contribuciones críticas de las ciudades, pueblos y regiones hacia nuestro futuro sostenible. Se gestionó la participación de nuestros asociados en las siguientes sesiones:

- Situar a las personas en el centro del desarrollo sostenible local: el compromiso de Malmö.
Participación de: Carlos Marín Correa, Alcalde de Manizales.
- Ecologistics Master Class.
Participación de: Juan David Palacio, Director del AMVA
- Atreverse a abrazar: comunidades más equitativas a través de la acción climática local.
Participación de: Juan Sebastián Abad, Alcalde de La Estrella
- Más allá de los coches eléctricos: transformando la movilidad sostenible para ciudades equitativas y climáticamente neutrales.
Participación de: Juan Sebastián Abad, Alcalde de La Estrella
- Una talla no sirve para todos: Integrar la cultura en las políticas de sostenibilidad.
Participación de: Sofía Arce, Directora de Relaciones Internacionales de Cuenca (virtual)
- Nada sobre nosotros sin nosotros: ¿Cómo involucrar a los jóvenes en la co-creación de políticas de sostenibilidad?"
Participación de: Nicolás Arenas, Secretario de Medio Ambiente y Desarrollo Agropecuario de Envigado
- El papel de la IA en el logro de la sostenibilidad en las ciudades
Participación de: Ana Beatriz Acevedo, Directora del of SIATA Medellín





→ **Eventos RIA**

1. Diálogo Sostenible de Medellín - 27/01/2022

Este Diálogo, bajo la autorización de la ACI, fue realizado para la Agencia para las Alianzas Público Privadas de Medellín con el tema de la Ciclorruta Metropolitana Norte Sur, el objetivo principal fue ofrecer, para distintos actores y órganos de la ciudad de Medellín, bases teóricas y otros ejemplos prácticos de proyectos de Ciclorrutas en ciudades de América del Sur, con especial atención en enfoque de género desde el diseño del espacio público y metodologías de participación que influyen las decisiones de diseño.

Participaron representantes de las ciudades de Recife y São Paulo, así como expertos del Transport Gender Lab del BID y de Despacio.

2. Diálogo Sostenible de Bogotá - 29/04/2022

Este Diálogo fue realizado con la temática central de Áreas Protegidas Urbanas con el objetivo de dar aportes a la meta de adaptación del Plan Local de Acción Climática 2020 - 2050 de Bogotá. Participaron representantes de las ciudades de Curitiba y Ciudad de México, así como expertos de la GIZ, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia y el Instituto Humboldt.

3. I Sesión Presencial del FCPA en Leticia - 12 al 14 de julio de 2022

El Foro de Ciudades Pan-Amazónicas (FCPA) fue creado para fortalecer la representatividad y capacidad de incidencia regional e internacional de los gobiernos locales de la región amazónica. Esta sesión tuvo como temática principal la accesibilidad a la energía limpia y la transición energética.

Participaron los Alcaldes de las 6 capitales de la región amazónica colombiana, así como representantes de 4 ciudades brasileñas y 1 peruana. Así mismo, expertos de instituciones como el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia, Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas (SINCHI), Instituto Humboldt, Corpoamazonia, Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas (IPSE), GCoM, Asocapitales, entre otros.

4. Race to Zero

- Masterclass: Metas climáticas basadas en ciencia para ciudades Colombianas en Race to Zero - 18/03/2022





Sesión de capacitación sobre el establecimiento de objetivos climáticos basados en la ciencia para las ciudades colombianas. La sesión también abordó cómo este proceso de establecimiento de objetivos se alinea con los procesos de planificación de acción climática en los gobiernos locales, con un enfoque especial en la campaña Race to Zero.

En la capacitación participaron representantes de Bogotá, AMVA, Medellín, Manizales, Tópaga, Pereira, Villavicencio, entre otros.

- Skillshare en alianza con la Embajada Británica, C40 y Asocapitales - Del 26 de septiembre al 18 de octubre de 2022 (terminó en febrero de 2023)
 - a. Introducción
 - b. ¿Qué es una estrategia a largo plazo y cómo desarrollarla?
 - c. De conceptos para medidas de mitigación a acciones listas para implementar
 - d. Cómo realizar un seguimiento del progreso hacia sus objetivos LTS
 - e. Inventarios de GEI para ciudades: conceptos básicos
 - f. Cómo estimar los impactos de las acciones de mitigación
 - g. Indicadores e impactos de las acciones de mitigación
 - h. Cómo prepararse para la implementación de medidas de mitigación

Este intercambio de habilidades tiene como objetivo beneficiar a diferentes gobiernos locales de las 21 ciudades colombianas que se unieron a la campaña Race to Zero y requieren asistencia para desarrollar y revisar indicadores clave para su inventario actual de proyectos de ciudad que tienen un impacto significativo en el medio ambiente. Cada ciudad necesita identificar una o más acciones climáticas que se deriven de estos proyectos o inventarios, un componente clave de su compromiso con Cities Race to Zero. Este apoyo dependerá de la etapa en la que se encuentre cada ciudad con respecto a sus acciones climáticas.

5. II Foro Internacional de Biodiversidad y Cambio Climático - Del 26 al 28 de octubre de 2022

Este Foro organizado por CONGOPE e ICLEI buscaba generar





propuestas de gestión de la biodiversidad basadas en experiencias y buenas prácticas, con un especial énfasis en la relación entre biodiversidad y cambio climático.

Así como, construir colectivamente acciones que respondan a las necesidades y las realidades de los gobiernos subnacionales en temas relacionados con la gestión de la biodiversidad y la relación entre esta y el cambio climático y, promover la coordinación de acciones para posicionar el rol de los gobiernos locales de cara a las COPs (Conferencia de la Partes) de biodiversidad y cambio climático.

Participaron representantes de todas las provincias del Ecuador y del Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) del Ecuador, así como la Presidenta de la IPBES (virtual), el Alcalde de Bucaramanga (virtual) y la Subdirectora Ambiental del AMVA, entre otros.

→ COP 27

ICLEI como organización observadora que representa oficialmente a la Circunscripción de Gobiernos Locales y Autoridades Municipales (LGMA) en las negociaciones de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), organiza anualmente una delegación de ciudades, estados y organizaciones de la sociedad civil para participar en la Conferencia de las Partes (COP), apoyando a nuestros socios y asociados en la logística y participación en eventos y reuniones, con el objetivo de buscar sinergias y oportunidades para los participantes en las dos semanas de la Conferencia.

La COP 27 de 2022 fue realizada en Sharm el-Sheikh, Egipto, del 7 al 18 de noviembre. Después de mucha insistencia con la cancillería se logró que apoyaran a los gobiernos locales con las credenciales para poder participar, sin embargo, esta respuesta fue dada con muy poco tiempo de antecedencia a la fecha de la COP y por el poco tiempo para la gestión de cuestiones logísticas ningún gobierno local de Colombia pudo participar en la misma.

→ COP 15

ICLEI como representante de la Unidad Constitutiva de Gobiernos Locales y Autoridades Municipales (LGMA), representando a más de 30 organizaciones y redes de ciudades en los procesos de negociación de las Convenciones de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático y Biodiversidad y sus socios





apoyó a sus asociados a participar en la COP15 del 8 al 18 de diciembre y en la 7ª Cumbre de Ciudades y Gobiernos Subnacionales y su Pabellón asociado los días 11 y 12 de diciembre de 2022.

Por primera vez en una COP del CDB, hubo un Pabellón dedicado exclusivamente a las acciones y oportunidades de los gobiernos subnacionales y locales. La Cumbre y el Pabellón constituyen un hito mundial sin precedentes para recibir contribuciones significativamente fortalecidas de gobiernos subnacionales y ciudades para el post-2020 marco mundial de la biodiversidad (GBF).

Dicho esto, desde ICLEI se logró gestionar la participación de nuestros asociados en los siguientes eventos:

Juan David Palacio, Director del AMVA

- El porqué y el cómo de la integración de la biodiversidad a nivel de ciudad y paisaje
- Ciudades y Gobiernos Subnacionales como agentes de cambio
- *CitiesWithNature*, la plataforma de asociación para acciones ambiciosas relacionadas con la naturaleza.

Jaime Pumarejo, Alcalde de Barranquilla

- Biodiverciudades: ciudades latinoamericanas a la vanguardia de la conservación de la biodiversidad y la acción climática
- Acto simbólico Afiliación de Barranquilla a ICLEI
- Iniciativas globales para ampliar la acción para la implementación de GBF
- Ceremonia de entrega de premios a las últimas ciudades que se unen a la Plataforma *CitiesWithNature*

Oscar Mauricio Rojas Figueredo, Especialista en Evaluación y Gerencia de Proyectos del Área Metropolitana de Bucaramanga

- El porqué y el cómo de la integración de la biodiversidad a nivel de ciudad y paisaje
- Ceremonia de entrega de premios a las últimas ciudades que se unen a la Plataforma *CitiesWithNature*





2.4.4.4. Proyectos

→ **Proyecto S²Cities**

El Programa Ciudad Segura y Sana (S²Cities) es una iniciativa liderada por Global Infrastructure Basel Foundation, en asociación con ICLEI, organizada por Swiss Philanthropy Foundation y con el apoyo de Fondation Botnar. En 2022 este proyecto fue implementado en Envigado, sin embargo, se realizó la convocatoria para nuevas ciudades participantes, donde se escogieron a Cuenca y Ambato en Ecuador para comenzar la implementación en 2023.

El área de relaciones institucionales de ICLEI Colombia junto con el área de Gestión de Conocimiento y Juventud de ICLEI América del Sur son los encargados de este proyecto dentro de ICLEI.

La entidad encargada de implementar a nivel local las actividades con los jóvenes de Envigado es Fundación Mi Sangre, ya se finalizó la cohorte 1 y se está en proceso con la cohorte 2.

→ **FCPA**

El Foro de las Ciudades Panamazónicas (FCPA) fue creado para fortalecer la representación regional y fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias entre los gobiernos locales, con el objetivo de promover el desarrollo sostenible. Actualmente, reúne a representantes de las ciudades amazónicas de Bolivia, Brasil, Colombia y Perú.

El Foro actúa como un mecanismo de cooperación para posicionar a las ciudades amazónicas como referentes mundiales en desarrollo urbano sostenible, en el que los gestores colaboran mutuamente en la implementación de medidas de seguimiento y esfuerzos para la implementación de los marcos globales de sostenibilidad.

Como se mencionó anteriormente, en 2022 se realizó la primera sesión presencial del FCPA en la ciudad de Leticia, Colombia.

→ **Fase II - Estrategia para la Internacionalización de Bogotá**

Esta fase tenía como objetivo aprovechar la oportunidad que ofrecen las relaciones internacionales como vehículo para fortalecer la estrategia de recuperación post-COVID de Bogotá, consolidando el nuevo esquema de gobernanza de la internacionalización de la ciudad.





Específicamente ICLEI tuvo como producto, desarrollar un mapeo de acciones/agenda recuperación post COVID de otras ciudades/redes en el mundo. Así como apoyar los Grupos Focales que se realizaron sobre: Región sostenible, región de cuidados diversa e incluyente, región creativa, cultural, deportiva y recreativa, región el mejor destino para visitar, región educadora, tecnológica y de conocimiento, región emprendedora, productiva, competitiva e innovadora y región sostenible.

2.4.4.4.1. Misiones

→ **Quito, Ecuador - nov 2022**

En el mes de noviembre, Rodrigo Corradi, Secretario Ejecutivo Adjunto de ICLEI América del Sur visitó la ciudad de Quito. Allí participó de dos eventos importantes: La I Asamblea General de Autoridades de Relaciones Internacionales de Gobiernos Locales del Ecuador y la 5.ª Edición de la Conferencia Internacional Territorios Sostenibles 2022.

Así mismo, sostuvo reuniones con el Alcalde de Quito, la Asociación de Municipalidades del Ecuador y con el Director Regional de la UICN en Ecuador.

2.4.4.4.2. Apoyo institucional a las áreas técnicas

→ **Eventos**

- **Webinar ARA - 10/03/2022**

El webinar de co-creación: Retos y oportunidades de la Adaptación Basada en Ecosistemas en municipios colombianos, fue realizado en el mes de marzo de 2022 con el objetivo de identificar retos y oportunidades de los municipios colombianos para implementar medidas de adaptación al cambio climático basadas en ecosistemas e incluir satisfactoriamente estos conceptos en la planificación del territorio.

Fue un webinar abierto donde se reunieron participantes de ciudades como Barranquilla, Bogotá, Envigado, La Estrella, Cartagena y el AMVA.

- **Taller de Envigado y La Estrella (ARA) - 6/04/2022**

Se realizó un taller presencial con las ciudades de Envigado y La Estrella, para poder trabajar y analizar el DOFA de la Adaptación





Basada en Ecosistemas en las mismas, donde participaron más de 30 personas entre estudiantes, comunidad y servidores públicos de dichas ciudades.

En el taller se explicó que es la Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE), el rol de los gobiernos locales, los resultados del Webinar de Co-creación y los instrumentos para la valoración visual del paisaje e infraestructura verde.

- **Eventos Interact Bio II**
 - a. Webinar Informativo - 03/05/2022
Se realizó este webinar con el objetivo de dar a conocer la convocatoria para el proceso de selección de ciudades-región en el territorio colombiano, las cuales serán beneficiadas por el proyecto Interact-Bio fase II.
Se logró la participación de las 6 áreas metropolitanas de Colombia (Área Metropolitana de Valledupar, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Área Metropolitana de Bucaramanga, Área Metropolitana de Barranquilla, Área Metropolitana de Cúcuta y Área Metropolitana de Centro Occidente).

- **Foro Continental de Ciudades Intermedias - 20/07/2022**

Se apoyó la realización del Foro Continental de Ciudades Intermedias - CGLU, con enfoque en el Rol de las Ciudades Intermedias en el Cambio Climático. El evento se centró en los temas de Acciones de las Ciudades Intermedias para la mitigación y adaptación al cambio climático, financiamiento climático, Seguridad alimentaria, Economía circular y el Rol de las juventudes.

En el evento participaron presencialmente representantes de Envigado y Cuenca, entre otras provincias del Ecuador e instituciones, además de ICLEI, como CGLU, CAF, FAO y ONU Habitat.

- **Diálogos Multiactorales sobre Sistemas Alimentarios Urbanos en el Sur Global**

Como uno de los resultados de los debates y de las acciones conjuntas desarrolladas entre la FAO e ICLEI, nació el proyecto "Diálogos Multiactorales sobre Sistemas Alimentarios Urbanos en el Sur Global (África y América Latina)". En total, se seleccionaron 11 ciudades de África y 10 de América Latina con hasta un millón de habitantes y que están comprometidas con el desarrollo de políticas públicas relacionadas con los sistemas alimentarios.

Participaron en la región: Argentina (Godoy Cruz, Perez, Rosario),





Brasil (Barcarena, Maricá, Niterói), Colombia (La Estrella, Rionegro, Sabaneta) y Ecuador(Cuenca).

a. Encuentro 1: Diálogo Multisectorial en los Sistemas Alimentarios de las Ciudades Colombianas - 11/08/2022

El objetivo principal fue proveer a las ciudades participantes de insumos para desarrollar y mejorar sus políticas públicas relacionadas con los sistemas alimentarios urbanos y fortalecer las redes de interacción entre ellas, donde puedan compartir soluciones que fortalezcan el vínculo con sus gobiernos nacionales para hacer más robustas sus políticas alimentarias. Participó La Estrella, Sabaneta y Rionegro.

b. Encuentro 2: Diálogo Multisectorial en los Sistemas Alimentarios de las Ciudades Colombianas y Ecuatorianas - 8/11/2022

El enfoque de este encuentro será fortalecer la gobernanza multinivel de los sistemas alimentarios urbanos a través de la promoción de un espacio de diálogo entre el gobierno nacional y los gobiernos municipales para identificar los desafíos y soluciones clave para consolidar una interfaz sinérgica de políticas, directrices estratégicas y presupuestos nacionales con las distintas demandas de los gobiernos locales y los sistemas alimentarios en sus territorios. De esta manera, se busca con este encuentro algunos elementos constructivos que fortalezcan el vínculo local-nacional mediante una estructura de gobernanza multinivel que asegure la continuidad de las buenas políticas públicas alimentarias en tiempos de cambio de gobiernos, ya sean nacionales o locales.

Participó Cuenca, Sabaneta y Rionegro.

• **Webinar "Género, clima y biodiversidad: una alianza necesaria en Colombia - 25/11/2022**

Este webinar, organizado por ICLEI y WRI, tuvo como objetivo presentar una visión general sobre la importancia de incluir el enfoque de género en acciones para la gestión del cambio climático y de la protección, recuperación y/o conservación de la biodiversidad en Colombia para avanzar con equidad en la solución de los principales retos ambientales que enfrentan las sociedades.

Hubo representantes de ciudades como Medellín, Bogotá, Manizales, Cartagena, Pereira, Montería, Villavicencio y Pasto.





- **Eventos AMVA**
 - a. **Ciclos de cooperación y corredores de conectividad socioecológica en el norte del Valle de Aburrá - 01/07/2022**

Sesión de trabajo presencial alrededor de la temática de corredores de conectividad socioecológica con el objetivo de realizar un proceso de acercamiento entre los municipios del norte del Valle de Aburrá, el AMVA e ICLEI Colombia enfocado dicha temática, que permita recoger insumos y acordar la pertinencia para llevar a cabo en el segundo semestre del 2022, un ciclo de cooperación enfocado en la temática propuesta para la sesión.
 - b. **Conectividad y conservación socioecológica en los municipios del Norte del Valle de Aburrá: Un camino a la 15ª Conferencia de las Partes (COP15) del Convenio de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica (CDB) - 16/11/2022**

Este encuentro de alto nivel junto con los municipios del norte del Valle de Aburrá, el AMVA e ICLEI Colombia se enfocó en la capacitación y diálogo sobre la conformación de la Mesa por la Conservación del Norte del Valle de Aburrá, y el rol de los municipios durante y posterior a la Decimoquinta Conferencia de las Partes (COP15) del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) de las Naciones Unidas.

Además de los Secretarios de los municipios del norte (Bello, Copacabana, Barbosa y Girardota) y personal del AMVA, también participaron representantes de ICLEI Colombia, ICLEI África, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia y el Instituto Humboldt.
- **Evento cierre Ecologistics presencial - 07/12/2022**

Este evento fue realizado de manera presencial en la ciudad de Bogotá, con el objetivo de presentar los resultados del proyecto EcoLogistics desde sus inicios hasta la fecha. Para ello se tuvo la participación de las 3 ciudades involucradas Bogotá, Manizales y AMVA, además de instituciones aliadas en el marco del proyecto como Despacio, el Ministerio de Transporte, Imétrica y Logyca.
- **Eventos BID**
 - a. **Taller 1. Visita protocolar y delimitación del alcance de cada Inventario de GEI, Fuentes de Emisión y Definición de**





Información - 24/08/2022 al 16/09/2022.

Este taller fue realizado de manera presencial en cada una de las 6 ciudades, los objetivos del mismo fueron: Dar a conocer el proyecto, Presentar personalmente a los miembros del Consorcio que ejecutan el proyecto, Conocer personalmente a los equipos de la Alcaldía y demás instituciones relacionadas y Notificar cuál será la información que la ciudad deberá proveer.

b. Taller 2. Captura de Datos de Actividad: Acompañamiento sectorial para la captura de información correspondiente a los datos de actividad determinados para cada fuente de emisión - 2/11/2022 al 4/11/2022.

Se realizó un taller virtual por cada uno de los sectores (energía, transporte, residuos, IPPU y AFOLU), y cada uno de ellos tenía como objetivos: Generar un acercamiento a las fuentes de emisión por cada uno de los sectores y Explicar las fuentes de emisión, los datos de captura y su matriz, la validación de los mismos y los obstáculos que pueden aparecer durante la recolección de la información.

En cada uno se tuvo participación del punto focal designado por la Alcaldía para este proyecto, así como participantes de las instituciones relacionadas con el sector relevantes para la captura de datos de los inventarios de cada ciudad, como por ejemplo los prestadores de servicios.

c. Taller 3. Drivers de Crecimiento: Con apoyo sectorial, se definen los Drivers de Crecimiento de cada uno de los Sectores y Subsectores: se revisa información consignada en la NDC y en los instrumentos locales y/o regionales - 20/12/2022.

Se realizó una única sesión virtual que tenía como objetivos: Explicar conceptos básicos de mecanismos de proyección de emisiones de GEI en el tiempo y Generar una contextualización sobre los drivers de crecimiento que se aplicaran en las proyecciones futuras de emisiones de GEI.

Se tuvo la participación de los 6 puntos focales de las Alcaldía, quienes lograron fortalecer sus capacidades en este aspecto para poder en un futuro actualizar por sí mismos su Inventario GEI.





→ Convocatorias/Grants¹

Se dio apoyo institucional en la postulación de las siguientes convocatorias:

- UCLA EMBA: cómo crecer más estratégicamente analizando los siguientes temas:
 - Cómo atraer más fondos con una variedad de servicios como parte de un plan de expansión (eventos, membresía, proyectos).
 - Cómo se puede cambiar, mejorar u optimizar la estructura organizativa.
 - Cómo incluir estas nuevas perspectivas de servicios en el plan financiero de la organización a largo plazo, para garantizar la sostenibilidad económica.
- Cámara de Comercio de Bogotá: Propuesta para la realización de un estudio de Análisis de Riesgos y Oportunidades para empresas de la jurisdicción de la CCB en escenarios de cambio climático.
- InsuResilience: Aseguramiento de ecosistemas estratégicos (capital natural) y de la población, instituciones o entidades en la zona de influencia.

2.4.4.4.3. MoU

→ Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible

MoU firmado en agosto de 2022 con las siguientes áreas de cooperación identificadas:

Biodiversidad y ciudades. Se busca establecer modelos de desarrollo urbano-regional sostenible de manera que las ciudades reconozcan, prioricen e integren la biodiversidad dentro de la planificación territorial, al tiempo que impulsan y promueven economías verdes urbanas, soluciones basadas en la naturaleza, proyectos de infraestructura verde, calidad del aire y educación ambiental.

Cambio climático y ciudades. Se busca impulsar dentro de las ciudades iniciativas que permitan combatir el cambio climático y sus efectos, y aporten a la carbono neutralidad del país, a partir de un desarrollo urbano integral sostenible y la adopción de medidas de mitigación y adaptación para la resiliencia climática. Desde el Ministerio de Ambiente se vienen impulsando

¹ Mayor detalle de presupuesto y contenido de la propuesta con las áreas técnicas





diferentes estrategias de política para que las ciudades, desde su planificación territorial y sectorial, mejoren sus respuestas ante problemáticas ambientales asociadas.

Educación Ambiental. Se busca generar una cultura de protección del medio ambiente y la biodiversidad, por medio del conocimiento, las experiencias y la interacción con los ecosistemas, que beneficie a diferentes actores dentro de la sociedad. Desde el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible a través de la Subdirección de Educación y Participación Ambiental se viene trabajando diferentes estrategias e iniciativas que aportan a la implementación de la Política Nacional de Educación Ambiental. Es el caso de la Escuela Nacional de Formación Ambiental SAVIA liderada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible como estrategia para formar en los colombianos la educación ambiental.

Transferencia y divulgación del conocimiento. Las partes podrán hacer intercambio de conocimientos y experiencias, y podrán apoyarse en la difusión de productos de conocimiento, contenidos, eventos, proyectos, convocatorias y procesos que se enmarquen en el presente Memorando de Entendimiento (MoU), a través de sus diferentes canales de comunicación oficial.

Búsqueda de recursos de cooperación. En los casos en que ICLEI aplique a proyectos, procesos y/o convocatorias internacionales para fondos de cooperación en proyectos enfocados a las áreas de interés del presente Memorando de Entendimiento (MoU), y estos proyectos impacten en los planes y políticas ambientales del Gobierno Nacional, el Ministerio podrá demostrar su respaldo a ICLEI ante dichos procesos.

2.4.5. Proyectos Transversales

2.4.5.1. NaBa: Nature-Based Resilient Cities

NaBa: Ciudades Resiliente Basadas en la Naturaleza es un proyecto ambicioso que combina la acción climática y la preservación de los ecosistemas con Soluciones Basadas en la Naturaleza y adaptación basada en ecosistemas, basándose en la teoría del cambio de UK-PACT.

Este proyecto apoya a la iniciativa Biodiversidades del gobierno nacional, bajo la premisa que tanto la pérdida de biodiversidad como el cambio climático son impulsadas por las actividades humanas y se refuerzan mutuamente, por lo cual ninguna de las dos se podrá afrontar con éxito si no se abordan de manera conjunta. En este contexto, NaBa tiene como objetivo abordar las sinergias que se encuentran



entre el cambio climático y la pérdida de la biodiversidad, buscando robustecer la resiliencia del territorio colombiano, mientras se fortalecen capacidades en los gobiernos locales para la definición de medidas y proyectos de Adaptación basada en Ecosistemas.

→ **Implementadores del proyecto:**

- ICLEI Colombia - Organización líder
- ICLEI América del sur, Instituto Alexander Von Humboldt y WRI.

→ **Duración del proyecto**

- El proyecto se oficializó el 23 de mayo del 2022 y se encuentra firmado hasta el 22 de mayo del 2023 con posibilidad de 2 prórrogas anuales, para un total de 3 años.

→ **Beneficiarios del proyecto**

- Ciudades modelo: Pasto, Yopal, Pereira, Villavicencio, Bucaramanga y Montería
- Otras ciudades de la iniciativa biodiversidades y partes de la red han sido invitadas a eventos y cursos en línea.

→ **Aliados del proyecto**

- Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible

→ **Equipo involucrado:**

- Alejandro González - Accountable officer (Planta)
- Juliana Vélez - Project Manager NaBa (Planta)
- Sergio Aranguren - Project Manager NaBa (Planta)
- Cindy Cano - Responsable financiera (Planta)
- Lina Rodríguez - Asistente Administrativo-Financiero (Planta)
- Maria Alejandra Palacio - Analista de implementación (Planta)
- Maria Fernanda Riveros - Analista de implementación (Planta)
- Tatiana Ramos - Analista de implementación (Planta)
- Juliana Cadavid - Analista de Biodiversidad (Planta)
- Maria Camila Moreno- Punto focal NaBa (Planta)
- Luz Camacho - Asesora Relaciones Institucionales (Planta)
- Lorena Ruiz - Asistente de Relaciones Institucionales (Planta)
- Jazmín Restrepo - Asistente administrativa (Contratista)
- Carlos Rey- Consultor en ARVC (Contratista)
- Leonardo Ruales - Experto Cambio Climático (Contratista)
- Francisco Vásquez - Experto Biodiversidad (Contratista)
- Melissa Velásquez - Profesional de apoyo (Contratista)
- Fernanda Esquivel - Profesional de apoyo (Contratista)
- Edwin Uribe - Profesional SIG (Contratista)
- Valentina Mejía - Profesional de comunicación (Contratista)
- Roxana García- Profesional SIG (contratista)



- Carlos González - Director suplente (Contratista)

→ **Resultados técnicos:**

- Capacitación de actores clave para mejorar las habilidades:
 - 1 curso en línea sobre ARVC con enfoque ecosistémico
 - 1 webinar sobre enfoque de género y soluciones basadas en la naturaleza
- Recomendaciones para políticas/ legislación:
 - Oportunidades y desafíos con el nuevo gobierno
 - Esquema de gobernanza a nivel nacional
- Productos de conocimiento:
 - 6 Mapas temáticos de servicios ecosistémicos y Beneficios de la Naturaleza para las Personas
 - 6 análisis de riesgo y vulnerabilidad al cambio climático
 - Marco de evaluación IEF
 - Conjunto de indicadores
- Productos de comunicación para difusión:
 - Webinar de kick-off del proyecto y webinar de cierre del año 1.
- Actividades transversales:
 - Elección de las ciudades modelo
 - Reuniones de gestión y seguimiento
- Redes/asociaciones establecidas o fortalecidas
 - Mapeo de stakeholders

2.4.5.2. Adaptation Research Alliance

El ARA es un esfuerzo colaborativo global para aumentar la inversión y las oportunidades de investigación de acción para desarrollar/informar soluciones de adaptación efectivas. A través de diversas asociaciones de partes interesadas y colaboraciones entre financiadores, investigadores y actores que conforman la membresía de ARA, crearemos, innovaremos y encontraremos soluciones que tengan efectos tangibles en la vida cotidiana de las personas.

El microgrant del Adaptation Research Alliance (ARA), busca apoyar iniciativas que exploren problemáticas de adaptación que enfrentan los países en desarrollo, en donde el conocimiento y la investigación se establecen como herramientas para la búsqueda de soluciones. El proyecto presentado por ICLEI Colombia en conjunto con la Universidad Pontificia Bolivariana (UPB) elegido por ARA para su desarrollo durante el mes de marzo y abril del 2022 es: Problemas de adaptación al cambio





climático en materia de planificación urbana y ecosistemas estratégicos en Colombia, desde un enfoque de Adaptación Basada en ecosistemas con el que se pretende: (i) movilizar a las ciudades miembros de la red ICLEI y actores estratégicos en los municipios, para permitir la generación de procesos de co-creación sobre la adaptación basada en ecosistemas, (ii) canalizar información relativa a la adaptación al cambio climático, la biodiversidad, los servicios ecosistémicos, los análisis de riesgo y los planes de zonificación de los municipios modelo (Envigado y La Estrella), (iii) identificar soluciones desde el paisaje, entendiéndolo como mecanismo de adaptación climática y catalizador de la resiliencia para los municipios, y (iv) analizar y reportar los principales retos y oportunidades de los municipios al momento de implementar medidas de adaptación basadas en ecosistemas.

→ **Objetivos**

- Apoyar iniciativas que exploren los problemas de adaptación que enfrentan los países en desarrollo que el conocimiento y la investigación pueden ayudar a resolver.
- Brindar acceso a apoyo financiero, técnico y colaborativo que puede ayudar a impulsar las actividades a nivel de país y aumentar la resiliencia climática sobre el terreno en las comunidades que más lo necesitan
- Proporcionar una mayor comprensión de las necesidades de conocimiento para la acción, en particular la intersección entre el conocimiento, la acción y la colaboración, lo que puede conducir a soluciones coproducidas.
- Integrar los resultados obtenidos en varios flujos de trabajo de ARA, incluidas las revisiones de evidencia, los procesos consultivos y un espacio de creación conjunta

→ **Beneficiarios del proyecto**

- Envigado y La Estrella

→ **Aliados del proyecto**

- UPB

→ **Equipo técnico involucrado:**

- Juliana Vélez - Coordinadora Nacional Bajo Carbono
- Sergio Aranguren - Coordinador Nacional Biodiversidad
- Maria Alejandra Palacio - Analista de Proyectos
- Tatiana Ramos - Analista de Proyectos
- Maria Camila Moreno- Asesora de Proyectos

→ **Resultados técnicos:**

- Informe de Co-Creación
- Análisis DOFA
- Resumen Ejecutivo para la toma de decisiones



3. Estrategia de crecimiento

3.4. Búsqueda de oportunidades y presentación de ofertas

Para el cierre del año 2021, se estableció como una de las prioridades de la oficina la búsqueda de oportunidades de financiación. A pesar de que existía en el secretariado de América del Sur un área dedicada a este propósito, se identificó desde la oficina nacional la necesidad de revisar las oportunidades con una mirada local, que permitiera responder a los retos de la oficina país, al mismo tiempo que se busca garantizar la obtención de recursos propios para fortalecer la operación nacional y el capital de trabajo interno.

Es por esto que en octubre de 2021 se conforma la línea de acción comercial, liderada por las áreas de Bajo Carbono y Biodiversidad, con el fin de identificar oportunidades de contratación para el año 2022 a través de lo cual se busca garantizar la continuidad de equipos de trabajo al interior de la oficina, el crecimiento y posicionamiento de la oficina a nivel nacional y el fortalecimiento de las diferentes áreas técnicas y operativas con que cuenta la oficina de ICLEI Colombia.

3.5. Ofertas identificadas y presentadas

Una de las estrategias planteadas para la consecución de recursos, es la presentación de propuestas de instituciones externas que realizan contrataciones o tienen recursos de cooperación internacional. Estas oportunidades pueden revisarse con regularidad, porque muchas de ellas tienen convocatorias periódicas o incluso abiertas de manera constante. En la siguiente tabla se presentan las convocatorias identificados y ante las cuales fueron presentadas propuestas por parte de la oficina de ICLEI Colombia de manera independiente o en asociación con otras organizaciones:

Fondo	Área	Monto	Recursos pedidos	Estado	Comentarios
Adaptation Resilience Alliance - Microgrant	Conjunta (BC + Bio)	£15.000	£14.998	Aprobada	Propuesta enviada en diciembre de 2022, actualmente en proceso de firma de contrato.



UK-PACT call for proposals 2021	Conjunta (BC + Bio)	£600.000 al año por 3 años	£600.000 Anuales	Aprobada	Proyecto en proceso de implementación y cierre del primer año (mayo 2023). Pendiente de aprobación del año 2.
Inter-American Foundation	Bio	Entre USD \$25,000 y \$400,000.	USD 198.162	Enviada	Propuesta enviada y en proceso de revisión por parte de la Interamerican Foundation
EbA fund	ICLEI SAMS e ICLEI Col	Entre USD \$50,000 y 250,000	USD 250,000	En revisión	Con ICLEI SAMS como entidad líder se presentó una propuesta en proceso de revisión actualmente
Tinker Foundation	Bio	No aplica	USD 400,000	Rechazada	Se presentó una propuesta ante este fondo pero no fue aceptada
InsuResilience	Conjunta (BC + Bio)	144.448 euros	-	Presentada	Se presentó oferta en conjunto con SURA. Se están esperando los resultados
P4G	Bajo Carbono	Hasta un millón de dólares con costo compartido	-	En proceso	No se ha presentado, aún se está trabajando junto con Celsia y Despacio en el Concept

Adicionalmente, a las oportunidades identificadas en la sección anterior, en el ejercicio de comunicación y relación con miembros de la red e iniciativas aliadas se presentaron las siguientes ofertas con el fin de facilitar y desarrollar soluciones junto con asociados y otros actores, las cuales se presentan a continuación:

Oferta	Área	Recursos	Estado	Comentarios
Ciclo de cooperación AMVA	Bio	50.000.000 COP	Aprobado	Fue aprobado por el AMVA y ejecutado satisfactoriamente
Proceso de involucramiento del AMVA en la COP15	Bio	50.000.000 COP	Aprobado	Fue aprobado por el AMVA y ejecutado satisfactoriamente





4. Retos y oportunidades

4.4. Retos enfrentados y acciones tomadas para el fortalecimiento de la oficina

El año 2022 representó una oportunidad para continuar posicionando a nivel general a la oficina de ICLEI Colombia en diferentes instancias a nivel nacional e internacional. Si bien las limitaciones y problemáticas financieras presentadas durante el año 2021 en la oficina nacional, representaron un proceso de reestructuración de las áreas de gestión, durante el 2022, la confirmación e inicio de algunos proyectos ofrecieron una oportunidad para fortalecer el equipo de biodiversidad, bajo carbono y resiliencia y relaciones institucionales, y a desarrollar iniciativas para generar procesos a corto y mediano plazo que garanticen la viabilidad en términos de recursos financieros y humanos de un equipo que continúe llevando a cabo procesos de posicionamiento de la temática a nivel urbano-regional.

Particularmente, en términos prospectivos se identifican los siguientes retos, dificultades y oportunidades para promover cambios que fortalezcan las áreas de trabajo de ICLEI Colombia en línea con los 5 caminos de desarrollo de ICLEI:

1. Posicionar la temática de la gestión integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos al interior de la organización, así como en los espacios de trabajo que se generan con los miembros de la red y en general en aquellos donde ICLEI Colombia ha venido aportando tanto a nivel nacional como internacional. La posibilidad de tener participación presencial en espacios de toma de decisiones al más alto nivel, como fue el caso de la COP15 del CDB en Montreal en diciembre de 2022, posicionaron al área a nivel global al interior de ICLEI, así como con otros actores estratégicos tales como la CAF, el CDB, el Centro de Resiliencia de Estocolmo, entre otros.
2. Según la Tercera Comunicación Nacional de Colombia en el marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático-TCNCC, Colombia es un país con múltiples factores que la hacen vulnerable, entre algunos, la falta de articulación y coordinación entre las políticas y actores sectoriales, la desordenada expansión de la frontera agrícola, la construcción de infraestructura sin criterios climáticos, y factores geomorfológicos, entre otros, que brindan oportunidades para la generación de proyectos. Desde los gobiernos locales y donde ICLEI ha venido aportando como enlace y apoyo técnico en la formulación de productos enfocados en el análisis de riesgo y vulnerabilidad climática, inventarios de GEI, diseño de planes adaptación y





mitigación del cambio climático y proyectos piloto, cuya divulgación y aplicación es una fortaleza para posicionar el país como un futuro líder en temas de cambio climático.

3. Adicionalmente, es importante realizar a lo largo del 2023 un proceso de alineamiento con el Nuevo Marco Global Post-2020 así como las prioridades y líneas prioritarias del gobierno nacional, con el fin de garantizar el respaldo al momento de implementar procesos en Colombia, en este caso en materia de biodiversidad.
4. Para el área de bajo carbono, en la búsqueda de financiación internacional, es sumamente importante alinear la preparación de convocatorias para el desarrollo de proyectos sobre resiliencia, adaptación y mitigación al cambio climático, con la información contenida en el sexto reporte del Panel Intergubernamental de Cambio Climático IPCC, ya que, el enfoque allí contenido trazará el camino del desarrollo resiliente para los próximos años y con ello determinará los proyectos que serán apropiados para ser financiados en el sur global.
5. Se presentan retos en los procesos de gestión del conocimiento, debido a la reestructuración de las áreas enfrentada en 2021, sin embargo, el ingreso de recursos financieros mediante convenios de cooperación internacional como Interact Bio II, NaBa, GCoM y la cooperación del BID, permitieron que para el segundo semestre el equipo fuera nuevamente fortalecido.
6. En línea con lo anterior, es necesario continuar fortaleciendo y/o al menos lograr la viabilidad para mantener el equipo técnico actual, tanto para lograr desarrollar los proyectos e iniciativas en curso como para lograr desarrollar nuevas estrategias para el crecimiento de las áreas técnicas.
7. Desde las áreas técnicas se continuarán desarrollando los procesos de fortalecimiento del portafolio de ofertas de ICLEI con el fin de atraer nuevos recursos bajo un modelo financiero que sea competitivo en el mercado y permita dar continuidad al crecimiento y posicionamiento de la oficina a nivel nacional y regional.
8. Desde el área institucional se tuvo un importante fortalecimiento del cuadro de asociados en el año de 2022, trabajo que se continuará fortaleciendo en 2023, teniendo en cuenta la coyuntura de elecciones municipales y departamentales en el país.
9. Así mismo, es importante mencionar que desde 2022 la oficina de Colombia se encarga de las relaciones institucionales no solo con los asociados de Colombia sino también de Ecuador, Bolivia y Perú, lo cual es una gran oportunidad en términos de reconocimiento, recaudo de membresías y expansión de la red pero también un reto ya que implica mayor trabajo y atención por parte de la oficina.
10. Una de las estrategias para aumentar el número de ciudades miembros de la red en Colombia, es articular ciudades de interés para los financiadores que aún no son





miembros de la red, pero que en caso de garantizar nuevos proyectos y acciones con ciudades estarían dispuestas a unirse y así ampliar el número de afiliados activos.

11. Finalmente, es importante tener claros los procesos de contratación pública en Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia, con el fin de contar con diferentes opciones al momento de proponer ofertas específicas a los miembros de la red.





Agradecimientos a la dirección

Este mensaje es para expresar el agradecimiento a Mónica Cecilia Santa por su dedicación y esfuerzos en la gestión de ICLEI Colombia. En nombre de la organización, expresamos nuestro más sincero agradecimiento a nuestra ex directora ejecutiva, por su dedicación y liderazgo durante su tiempo en ICLEI Colombia

Gracias a su visión estratégica y su compromiso con la misión de ICLEI, se logró avanzar en la consecución de los objetivos de la organización, como se evidencia en este informe de gestión que refleja su labor. Su capacidad de liderazgo y su habilidad para inspirar a todos los que tuvieron la fortuna de trabajar a su lado han dejado en ICLEI una organización consolidada y con visión a futuro.

Nos sentimos afortunados de haber tenido la oportunidad de trabajar bajo su dirección, y estamos seguros de que su legado perdurará en nuestra organización durante muchos años.

Le deseamos todo lo mejor en sus futuros proyectos.

Atentamente,
Equipo de ICLEI Colombia





**Gobiernos Locales
por la Sustentabilidad**

