



TÉRMINO DE REFERENCIA - Selección n°002/2026

ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

Oficina de Coordinación Nacional para Argentina

Contratación de una Persona Jurídica y/o Física para la elaboración de una Guía Práctica de Financiamiento para la Biodiversidad dirigida a gobiernos subnacionales

ICLEI Argentina está buscando un servicio de asistencia técnica para el desarrollo de una guía práctica de financiamiento para la biodiversidad, dirigida a gobiernos subnacionales, en el marco del proyecto AcBio - Acción por la Biodiversidad.

Tipo de contrato: por producto.

1. Sobre ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad es una red global de más de 2500 gobiernos locales y regionales comprometidos con el desarrollo urbano sostenible. Activa en más de 125 países, influye en las políticas de sostenibilidad e impulsa la acción local para un desarrollo cero carbono, basado en la naturaleza, equitativo, resiliente y circular.

ICLEI Argentina busca visibilizar compromisos de acción climática, propiciar la implementación de acciones que tengan impactos locales en la adaptación y mitigación del cambio climático y promover la colaboración y sinergia entre empresas, universidades, gobiernos subnacionales y sociedad civil organizada, en la adopción de políticas, estrategias y acciones, para impulsar a más actores a unirse a este esfuerzo local con impacto global.

En el año 2020, se formalizó la Oficina Nacional de Argentina en Rosario, dentro de la Oficina Regional de América del Sur. Para más información ingresar a: <https://americadosul.iclei.org/>

2. Sobre el proyecto Acción por la Biodiversidad (AcBio)

El proyecto AcBio - Acción por la Biodiversidad, es implementado por ICLEI Argentina junto con la Asociación Bahía Encerrada (ABE), y es co-financiado por la Unión Europea. Su objetivo es fortalecer las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y de los gobiernos subnacionales para la conservación de bosques y humedales en la provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur.

3. Antecedentes

Durante los primeros dos años del proyecto AcBio se desarrollaron distintos insumos técnicos, incluyendo modelos espaciales de Contribuciones de la Naturaleza para la Gente, procesos de cartografía social, una formación en Finanzas para la Naturaleza y talleres de co-creación para la identificación de oportunidades de financiamiento y la formulación de proyectos demostrativos para gobiernos locales.

Estos procesos generaron información, capacidades y aprendizajes relevantes tanto para equipos técnicos como para actores locales, constituyendo una base para promover la incorporación de la biodiversidad y las soluciones basadas en la naturaleza en políticas, planes y proyectos.

En el tercer año del proyecto se propone desarrollar una guía práctica de financiamiento para la biodiversidad, que recupere estos insumos y aprendizajes. La guía estará dirigida a tomadores de decisión, y tendrá un enfoque operativo y orientado a la implementación, con el objetivo de facilitar la identificación, estructuración y acceso a mecanismos de financiamiento para iniciativas de biodiversidad a nivel local.

4. Objetivo de la consultoría

Objetivo general

Desarrollar una guía práctica de financiamiento para proyectos de biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza, dirigida a gobiernos subnacionales, que sistematice herramientas, mecanismos e instrumentos financieros, traduciéndolos en orientaciones claras y un recorrido paso a paso para facilitar el diseño, formulación e implementación de iniciativas territoriales.

Objetivos específicos

- Integrar aprendizajes y experiencias generadas en el marco del proyecto AcBio.
- Organizar y sintetizar enfoques, herramientas y marcos de referencia sobre financiamiento de la biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza, priorizando su aplicación en contextos subnacionales.
- Identificar y describir mecanismos e instrumentos de financiamiento relevantes, incluyendo fuentes públicas, privadas e innovadoras, destacando sus condiciones de acceso y potencial de aplicación.
- Analizar y sistematizar las principales ventanillas de financiamiento climático y de biodiversidad (internacionales, regionales y nacionales), incluyendo criterios de elegibilidad, requisitos y metodologías de formulación y presentación de proyectos.
- Elaborar una guía práctica dirigida a gobiernos subnacionales, que brinde herramientas y orientaciones claras para facilitar el acceso a financiamiento, así como la formulación e implementación de proyectos de biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza.

5. Alcance de la consultoría

El trabajo deberá considerar e integrar los insumos, herramientas y aprendizajes generados en el marco del proyecto AcBio, evitando la duplicación de relevamientos y priorizando su traducción en orientaciones prácticas para la acción, así como la incorporación de experiencias y enfoques relevantes a nivel nacional e internacional.

La guía deberá desarrollarse con un enfoque didáctico y orientado a usuarios no especializados, priorizando un lenguaje claro y accesible. Se espera la incorporación de recursos prácticos -como esquemas, diagramas, cuadros resumen y ejemplos- que faciliten su uso por parte de gobiernos subnacionales, así como una estructura organizada paso a paso, con orientaciones claras para la toma de decisión.

El producto deberá consistir, por tanto, en una herramienta práctica orientada a la implementación y no en un documento de carácter académico o meramente descriptivo.

Por último, se prevé la presentación del documento final en el evento de cierre del proyecto AcBio, en su territorio de implementación.

Productos y actividades

La consultoría se organizará en 5 productos, que se detallan a continuación:

Producto 1 | Plan de trabajo y propuesta metodológica

Producto 2 | Revisión conceptual y análisis práctico de mecanismos de financiamiento

Producto 3 | Sistematización de insumos y experiencias del proyecto AcBio

Producto 4 | Desarrollo y versión final de la guía

Producto 5 | Presentación en el evento de cierre del proyecto AcBio

6.1. Producto 1 | Plan de trabajo y propuesta metodológica

Objetivo

Definir la metodología, la estructura preliminar de la guía y el cronograma de trabajo.

Actividades

- Revisión de antecedentes e insumos existentes del proyecto AcBio.
- Elaboración de una propuesta metodológica para el desarrollo de la guía.
- Definición de la estructura preliminar del documento (propuesta de índice comentado).
- Presentación del plan de trabajo y cronograma de la consultoría.

Entregable

Documento de plan de trabajo que incluya metodología, estructura preliminar de la guía y cronograma (formato Google Docs y Google Sheets).

6.2. Producto 2 | Revisión conceptual y análisis práctico de mecanismos de financiamiento

Objetivo

Sistematizar enfoques conceptuales e instrumentos de financiamiento relevantes para el desarrollo de proyectos de biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza, con énfasis en su aplicabilidad a nivel subnacional y como insumo para la elaboración de la guía práctica.

Actividades

- Revisión de bibliografía y marcos conceptuales sobre financiamiento de la biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza.
- Identificación y análisis de instrumentos y mecanismos de financiamiento relevantes para proyectos de biodiversidad a nivel subnacional.
- Caracterización práctica de los instrumentos (tipo, requisitos, escala, actores involucrados, condiciones de acceso).
- Identificación de las principales ventanillas de financiamiento climático y de biodiversidad (internacionales, regionales y nacionales).
- Identificación de criterios orientadores para la selección de instrumentos según tipo de proyecto y contexto subnacional.

Entregable

Documento que sistematice los principales enfoques, mecanismos e instrumentos de financiamiento, orientado a su uso aplicado (máx. 20 páginas, formato Google Docs).

6.3. Producto 3 | Sistematización de insumos y experiencias del proyecto AcBio

Objetivo

Identificar y sintetizar los principales aprendizajes y experiencias del proyecto AcBio, traduciéndolos en lecciones y contenidos aplicables para su incorporación en la guía, orientados al desarrollo de proyectos financiables de biodiversidad.

Actividades

- Revisión de los insumos técnicos desarrollados en el marco del proyecto AcBio.
- Identificación de aprendizajes relevantes y experiencias que puedan incorporarse como ejemplos o casos breves.
- Traducción de los resultados del proyecto en lecciones aplicables para el desarrollo de proyectos financiables.
- Organización de los contenidos en formatos que faciliten su integración en la guía (ejemplos, esquemas, recuadros, casos breves, etc.).

Entregable

Documento que sintetice experiencias y aprendizajes relevantes del proyecto AcBio, organizado en un formato utilizable para su integración en la guía práctica y orientado a su aplicación (máx. 20 páginas, formato Google Docs).

6.4. Producto 4 | Desarrollo y versión final de la guía

Objetivo

Desarrollar una guía práctica que integre el análisis conceptual, los mecanismos e instrumentos de financiamiento y los aprendizajes del proyecto AcBio, con enfoque aplicado para gobiernos subnacionales y estructurada en un recorrido paso a paso que facilite el acceso a financiamiento y la formulación de proyectos.

Actividades

- Desarrollo de los contenidos, integrando los resultados de las etapas anteriores.
- Estructuración de la guía en un formato claro y secuencial, con orientaciones paso a paso para la toma de decisión.
- Incorporación de ejemplos y experiencias relevantes del proyecto AcBio y otros casos pertinentes.
- Presentación de un avance preliminar del producto para revisión de ICLEI.
- Ajuste y consolidación del borrador completo en base a los comentarios recibidos.
- Revisión final de contenidos, asegurando coherencia, claridad metodológica y aplicabilidad práctica.
- Consolidación y entrega de la versión final de la guía.
- Sistematización y organización de los recursos gráficos y contenidos complementarios en formatos editables.

Entregables

4a. Documento de avance preliminar de la guía (índice detallado y desarrollo de contenidos clave) (formato Google Docs).

4b. Documento borrador completo de la guía, incorporando comentarios de ICLEI (formato Google Docs).

4c. Documento final de la guía (máx. 50 páginas, formato Google Docs).

4d. Carpeta editable con los recursos gráficos y contenidos complementarios de la guía, incluyendo esquemas, diagramas, recuadros y otros elementos visuales utilizados, en formatos editables.

6.5 Producto 5 | Presentación en el evento de cierre del proyecto AcBio

Objetivo

Presentar la guía desarrollada y promover su apropiación por parte de actores clave en el territorio de implementación del proyecto.

Actividades

- Diseño de la agenda y la metodología de la instancia de presentación, en coordinación con ICLEI Argentina.

- Preparación de los materiales de presentación de la guía (presentación, documento de síntesis u otros formatos de apoyo).
- Participación en la instancia de presentación en el territorio del proyecto AcBio, dirigida a actores clave (gobiernos subnacionales, equipos técnicos y otros actores relevantes).

Entregable

Presentación de la guía en el evento de cierre del proyecto AcBio, incluyendo los materiales de apoyo utilizados.

6. Estándares de calidad de los productos

Todos los productos deberán cumplir con los siguientes criterios:

Rigurosidad técnica:

- Uso y referencia a fuentes verificables, actualizadas y relevantes que respalden los contenidos desarrollados.

Claridad y estructura:

- Redacción clara, precisa y consistente, con un lenguaje accesible para usuarios no especializados.
- Organización lógica de los contenidos, con una estructura secuencial que facilite su uso (por ejemplo, recorrido paso a paso).
- Uso de tablas, esquemas o diagramas cuando corresponda.

Uso de Inteligencia Artificial:

El uso de herramientas de inteligencia artificial podrá emplearse únicamente como apoyo en tareas específicas. Los productos entregados deberán reflejar un proceso analítico propio del equipo consultor, incluyendo revisión, edición crítica y validación técnica. ICLEI Argentina se reserva el derecho de rechazar entregables que evidencien contenido genérico, automatizado o que no cumpla con los estándares de calidad requeridos.

7. Plazos

El plazo de ejecución de la consultoría será de aproximadamente 23 semanas, estimándose su desarrollo entre mayo y octubre de 2026. La finalización de la consultoría estará asociada a la presentación de la guía en el evento de cierre del proyecto AcBio.

La distribución estimada de los productos a lo largo del período de ejecución será la siguiente:

Productos	Entregables	Plazo
Producto 1	Plan de trabajo	Semana 2
Producto 2	Documento de revisión	Semana 5
Producto 3	Documento de sistematización AcBio	Semana 7
Producto 4a	Avance preliminar de la guía	Semana 10
Producto 4b	Borrador completo de la guía	Semana 13
Producto 4c	Versión final de la guía	Semana 16
Producto 4d	Carpeta de editables	Semana 16
Producto 5	Presentación en evento de cierre	Semana 22

Los plazos podrán ajustarse de común acuerdo con ICLEI Argentina, en función de la dinámica de implementación y revisión de los productos, sin afectar la duración total de la consultoría.

8. Responsabilidades del contratista

El contratista deberá trabajar de manera articulada con el equipo de ICLEI Argentina y participar en reuniones periódicas de revisión y seguimiento, que serán acordadas oportunamente.

Asimismo, deberá participar activamente en todas las instancias que se realicen en el marco de la presente consultoría, tanto en modalidad virtual como presencial, según corresponda.

La organización y logística general de dichas instancias estará a cargo de ICLEI Argentina. Será responsabilidad del contratista garantizar su participación, contemplando la cobertura de los gastos asociados a su participación presencial en territorio, incluyendo traslados, viáticos, alojamiento, alimentación u otros gastos relacionados.

9. Acompañamiento de los trabajos

El trabajo será desarrollado bajo la coordinación y supervisión técnica de ICLEI Argentina.

La supervisión de las actividades comprenderá el análisis y la aprobación de las actividades y los productos, y la celebración de reuniones remotas periódicas para supervisar la labor con el Contratista.

10. Propiedad intelectual

La propiedad intelectual de los materiales producidos por el contratado resultante de este Término de Referencia, incluso originales y archivos digitales, será de ICLEI Argentina, sin perjuicios al reconocimiento e identificación de la contratada.

11. Forma de pago y valor del contrato

El plazo estimado para la ejecución de la consultoría será de aproximadamente 23 semanas, a partir de la firma del contrato.

El valor máximo del contrato es de 6.500 dólares estadounidenses (usd), monto que deberá incluir todos los impuestos y gastos correspondientes.

El pago al contratista se realizará en pesos argentinos tomando como referencia la cotización del mercado cambiario del día de aprobación del producto del DÓLAR MERCADO ELECTRÓNICO DE PAGOS (MEP).

El cronograma de pago se ajustará en 4 desembolsos, de acuerdo con el siguiente esquema:

Pago 1	10% del valor total del contrato, después de la aprobación del Producto 1
Pago 2	30% del valor total del contrato, después de la aprobación de los Productos 2 y 3
Pago 3	50% del valor total del contrato, después de la aprobación del Producto 4
Pago 4	10 % del valor total del contrato, después de la aprobación del Producto 5

Los pagos se efectuarán contra entrega de los productos, previa aprobación del área responsable de ICLEI Argentina. El prestador deberá remitir las facturas correspondientes mediante correo electrónico a las direcciones iclei-argentina@iclei.org y admarg@iclei.org, por un valor idéntico a la suma a transferir teniendo en cuenta todos los impuestos estipulados por la legislación fiscal y diferenciando cada uno de ellos en la factura remitida.

El pago se efectivizará dentro de los diez (10) días hábiles de la emisión de la factura correspondiente mediante transferencia bancaria.

12. Perfil requerido

Se requiere una persona consultora o equipo con experiencia demostrable en financiamiento, biodiversidad y políticas públicas.

Se valorarán los siguientes requisitos:

Formación académica

- Título universitario en economía, ciencias ambientales, desarrollo sostenible, planificación territorial, políticas públicas, finanzas o disciplinas afines.
- Estudios de posgrado en áreas relacionadas con financiamiento climático, economía ambiental, biodiversidad o desarrollo sostenible.

Experiencia profesional

- Experiencia comprobable en temas relacionados con biodiversidad, soluciones basadas en la naturaleza o gestión ambiental.
- Experiencia en financiamiento ambiental, financiamiento climático o en el diseño y estructuración de proyectos financiables.
- Experiencia en investigación aplicada y elaboración de guías técnicas, manuales o documentos de conocimiento.
- Experiencia en el desarrollo de productos con enfoque práctico y orientados a usuarios no especializados.
- Experiencia de trabajo con gobiernos subnacionales, planificación territorial o políticas públicas.

Conocimientos y habilidades

- Conocimiento de instrumentos y mecanismos de financiamiento para proyectos de biodiversidad.
- Capacidad de análisis, sistematización de información y redacción de documentos técnicos.
- Capacidad para traducir información técnica en herramientas prácticas y orientadas a la toma de decisión.

13. Postulación

Para participar en la selección, enviar:

1. Curriculum Vitae: CV de las personas profesionales involucradas en la consultoría (máx. 2 páginas por persona), en un único documento PDF llamado "AcBio_0022026_NombreApellido".
2. Antecedentes de trabajos relevantes: al menos un trabajo desarrollado por el contratista, o una cartera de proyectos o actividades previas relevantes, llamado "AcBio_0022026_Portfolio".
3. Plan de trabajo y metodología: documento que describa la metodología propuesta para el desarrollo de la consultoría y el cumplimiento de los productos solicitados. La propuesta deberá incluir:
 - descripción de las principales actividades a desarrollar;
 - cronograma de trabajo con fechas de inicio y fin de las actividades;
 - responsables del equipo consultor.

Se adjunta el modelo de Plan de trabajo que se deberá utilizar (Anexo 1).

Las postulaciones deberán enviarse por correo electrónico a acbio@iclei.org, con el asunto "Selección n° 002/2026".

Fecha límite de postulación: 24/04/2026.

Si tiene alguna pregunta, por favor contáctenos a través del correo electrónico acbio@iclei.org.

14. Criterios de selección

Las postulaciones se evaluarán conforme los siguientes criterios:

- **Experiencia y capacidades del consultor o equipo (30%)**
Se evaluará la experiencia en financiamiento ambiental o climático, estructuración de proyectos, biodiversidad o soluciones basadas en la naturaleza, así como en la elaboración de guías u otras herramientas prácticas. Se valorará la experiencia con gobiernos subnacionales.
- **Calidad y pertinencia de antecedentes presentados (20%)**
Se evaluará la relevancia y calidad técnica de trabajos previos, en particular aquellos vinculados a financiamiento de proyectos, biodiversidad o desarrollo de herramientas aplicadas.
- **Calidad y solidez de la propuesta metodológica (50%)**
Se evaluará la coherencia del enfoque, la claridad y secuencia de las actividades, la viabilidad del plan de trabajo, y su capacidad para generar resultados concretos y aplicables en línea con los objetivos de la consultoría.

15. Anexos

Enlace al archivo adjunto:

- [Anexo 1 - Modelo de Plan de trabajo](#)