



TERMO DE REFERÊNCIA 29/2026

ICLEI – Governos Locais pela Sustentabilidade
Secretariado para América do Sul

**CONTRATAÇÃO PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS NO PROJETO
“ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE SOLUÇÕES
BASEADAS NA NATUREZA”**

Tipo de Contrato: PJ

Abril de 2026





SUMÁRIO

SOBRE O ICLEI	3
OBJETIVO DA CHAMADA	3
CONTEXTO DO PROJETO	4
ETAPAS DE EXECUÇÕES E PRODUTOS	6
QUALIFICAÇÃO E EXPERIÊNCIAS REQUISITADAS	7
CONDIÇÕES CONTRATUAIS E DE PAGAMENTO	7
ENVIO DE PROPOSTAS	9
ANEXO I - Modelo Proposta Orçamentária	10



SOBRE O ICLEI

ICLEI - Governos Locais pela Sustentabilidade é uma rede global de mais de 1.750 governos locais e regionais comprometidos com o desenvolvimento urbano sustentável. Ativos em mais de 100 países, influenciaremos as políticas de sustentabilidade e impulsionamos a ação local para o desenvolvimento de baixo carbono, baseado na natureza, equitativo, resiliente e circular.

Nossa Rede e equipe de especialistas trabalham juntos oferecendo acesso a conhecimento, parcerias e capacitações para gerar mudanças sistêmicas em prol da sustentabilidade urbana. O ICLEI opera na América Latina desde 1994. Atualmente, o escritório voltado à ação regional na América do Sul, em conjunto com a Coordenação Nacional para o Brasil, está localizado em São Paulo. Há também dois escritórios de Coordenação Nacional, na Colômbia e na Argentina.

Ao longo destes anos, o ICLEI América do Sul destacou-se no desenvolvimento e execução de projetos nas temáticas de: Clima e Desenvolvimento de Baixo Carbono, Resiliência, Resíduos Sólidos, Compras Públicas Sustentáveis, Biodiversidade Urbana, dentre outros.

Conheça mais: <https://americadosul.iclei.org/>.

OBJETIVO DA CHAMADA

O Ministério de Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA) vem trabalhando juntamente com as Universidades e os centros de pesquisas em um conjunto de ações para que a agenda das Soluções baseadas na Natureza, áreas verdes urbanas e a arborização urbana ganhem cada vez mais destaques dentro das ações governamentais, principalmente municipais. Estas ações visam apoiar, por exemplo, o aumento da qualificação técnica de gestores e técnicos, a constituição de planos municipais de arborização, projetos de infraestrutura verdes considerando as SBN, bem como recursos se materializando na melhoria da qualidade de vida das cidades brasileiras.

Nesse contexto, a elaboração de uma Estratégia Nacional de Soluções Baseadas na Natureza (ENSBN) trata-se de iniciativa estratégica que visa estabelecer diretrizes, instrumentos e mecanismos de governança capazes de orientar ações coordenadas entre os entes federativos, a sociedade civil, o setor privado e a academia, promovendo a integração entre políticas ambientais, urbanas, hídricas e climáticas. O projeto de elaboração da ENSBN se dá a partir de cooperação técnica entre o Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima



(MMA) e a Universidade Federal do Alagoas (UFAL), considerando rede de parceiros como o CGEE - Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, que demonstram experiência e expertises relacionadas a agenda de SBN nas cidades.

Como a principal rede internacional de associação de governos locais dedicados ao desenvolvimento sustentável, e com ampla rede de municípios e estados associados nacionalmente, o ICLEI é referência na mobilização e representação de governos locais e no fomento à governança multinível em diferentes temáticas associadas ao desenvolvimento urbano sustentável. De tal forma, no âmbito do projeto, o ICLEI traz sua expertise de articulação, avaliação e formulação de políticas e planos de sustentabilidade para apoiar na condução do processo participativo e elaboração da Estratégia Nacional de SBN.

A construção de uma Estratégia Nacional de SBN (ENSBN) representa uma oportunidade histórica e inédita para transformar os territórios brasileiros, sobretudo os territórios urbanos e periurbanos, em ambientes mais sustentáveis, resilientes e inclusivos frente às mudanças climáticas. Suas implementações contribuirão decisivamente para o desenvolvimento sustentável, a segurança hídrica, a resiliência climática, o combate ao calor extremo urbano, a justiça socioambiental e o cumprimento das metas ambientais nacionais e internacionais.

Torna-se fundamental, a incorporação, por parte dos diversos stakeholders urbanos, gestores e técnicos públicos, tomadores de decisão, investidores do setor imobiliário e empresas prestadoras de serviço, do entendimento das SBN e áreas verdes urbanas como elementos de infraestrutura essencial para a vida nas cidades de modo a corrigir a injustiça ambiental e as distorções do processo de urbanização, que atualmente transformam o verde urbano que deveria ser um direito de todos em um privilégio que poucos podem usufruir.

Contratação de consultoria especializada para apoiar no desenvolvimento da Estratégia Nacional de Soluções Baseadas na Natureza

A consultoria deverá fornecer suporte técnico e operacional para atividades relacionadas à estruturação da Estratégia Nacional de Soluções Baseadas na Natureza (ENSBN), sob orientação do ICLEI.

O projeto abrange o desenvolvimento de metodologia, planejamento e



facilitação do processo participativo de construção da ENSBN, com a participação ativa de diferentes atores e setores, documentação e sistematização das contribuições para estruturação do documento final da Estratégia.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

A presente contratação está relacionada às seguintes etapas e atividades:

Atividade 1. Planejamento das Oficinas:

(Abril de 2026)

A consultoria deverá oferecer suporte técnico e operacional para revisão da construção do processo participativo da ENSBN, que inclui 05 Oficinas Participativas Presenciais e Oficinas Temáticas Virtuais.

Atividades incluem:

- Proposição de metodologia dos encontros participativos presenciais e virtuais, incluindo revisão das dinâmicas de discussão e materiais necessários (templates, formulários, entre outros).
- Apoio na estruturação do cronograma de oficinas
- Contribuição Técnica para detalhamento da participação das partes interessadas

Atividade 2. Organização e Condução do Processo Participativo Presencial

(Abril a Junho de 2026)

Juntamente com a equipe técnica do ICLEI, o (a) consultor (a) ajudará a preparar, coordenar e facilitar a realização de 05 oficinas regionais de coleta de contribuições para a ENSBN: Norte - Belém, PA, Nordeste - Salvador, BA, Centro-Oeste - Brasília, DF, Sudeste - Niterói, RJ e Sul - Porto Alegre, RS.

As oficinas serão organizadas e coordenadas pelo ICLEI, em parceria com MMA, UFAL e demais parceiros. Espera-se do(a) consultor(a) apoio in loco na condução das oficinas previstas para ocorrer entre Abril e Junho de 2026.

Atividades incluem:

- Apoio na preparação dos materiais prévios (incluindo síntese e revisão de documentos, elaboração de material complementar (preparação de agendas de divulgação, resumos para notícias, etc).



- Apoio na organização dos espaços físicos de evento para adequação à metodologia (disposição de mesas, colocação de cartazes e materiais informativos, etc).
- Condução e facilitação de grupos de discussão
- Captura fotográfica dos eventos
- Apoio na elaboração de relatórios
- Compilação de listas de participantes e atas das reuniões.

Atividade 3. Organização e Condução do Processo Participativo Virtual

(Abril a Julho de 2026)

Juntamente com a equipe técnica do ICLEI, o (a) consultor (a) ajudará a preparar e facilitar a realização de oficinas temáticas virtuais para coleta de contribuições para a ENSBN, bem como a manter os registros de discussão nas reuniões virtuais do Grupo de Trabalho da Estratégia Nacional de SBN (GT-ENSBN), que terão periodicidade mensal, sendo a próxima reunião dia 15 de abril de 2026.

As oficinas temáticas serão organizadas e coordenadas pelo ICLEI, em parceria com MMA, UFAL e demais parceiros. O número e formato de oficinas será definido em conjunto na revisão da metodologia do processo participativo.

Atividades incluem:

- Apoio na preparação dos materiais
- Condução e facilitação de grupos de discussão
- Apoio na elaboração de relatorias
- Compilação de listas de participantes e atas das reuniões.

Atividade 4. Documentação e Sistematização dos Resultados do Processo Participativo

(Maio a Julho de 2026)

Espera-se da consultoria suporte na integração dos resultados do participativo à versão preliminar da Estratégia por meio da sistematização dos aportes obtidos nas oficinas.

Para isso, as atividades previstas incluem:

- Elaboração do relatório síntese das Oficinas Temáticas Virtuais;
- Elaboração do relatório síntese de cada Oficina Regional (05) ;
- Elaboração do relatório final da memória do processo participativo de construção da ENSBN, consolidando os aportes regionais e das oficinas temáticas, a ser entregue até Julho (01).



Atividade 5. Revisão e Sistematização dos Resultados para Consolidação da Versão Preliminar da ENSBN

(Julho a Agosto de 2026)

- Suporte na elaboração do relatório de memória do GT-ENSBN, a ser entregue até Julho (01)
- Compilação das contribuições das oficinas regionais e oficinas temáticas para inclusão na versão preliminar da ENSBN
- Revisão do documento preliminar da ENSBN e suporte na preparação do material para discussão junto ao GT ENSBN

Atividade 6. Apoio na Condução da Consulta Virtual

(Setembro a Outubro de 2026)

- Suporte na sistematização do texto que será colocado em consulta pública online;
- Revisão e sistematização das contribuições para integração das sugestões na versão final da Estratégia.

A duração total estimada do trabalho é de até 09 meses.

O trabalho será desenvolvido em permanente contato e sob a coordenação da equipe técnica do ICLEI América do Sul. A supervisão técnica dos produtos envolverá análise e aprovação dos produtos e realização de reuniões de acompanhamento.

Todas as peças produzidas pela contratada fruto deste Termo de Referência, inclusive originais e arquivos em meio digital são sigilosas e de propriedade ICLEI América do Sul, sem prejuízo do reconhecimento e identificação da consultoria como corresponsável pela realização dos produtos em questão.

QUALIFICAÇÃO E EXPERIÊNCIAS REQUISITADAS PARA AS ATIVIDADES

- Mestrado em arquitetura e urbanismo, paisagismo, biologia, agronomia, engenharia florestal, engenharia ou gestão ambiental, economia, direito, políticas públicas ou áreas afins
- Experiência profissional mínima de 05 anos com políticas públicas direcionadas ou relacionadas com planejamento urbano, conservação da biodiversidade, sustentabilidade ambiental ou temas correlatos. Experiência direta com SBN será considerada um diferencial.



- Conhecimento das normativas e diretrizes nacionais e internacionais aplicáveis à gestão ambiental e a aplicação de Soluções baseadas na Natureza
- Experiência com a condução de processos participativos, demonstrando um alto grau de proficiência no envolvimento de partes interessadas e processos de planejamento.
- Fortes habilidades analíticas, de comunicação, redação e pesquisa.
- Organização e atenção aos detalhes, com experiência em apoiar a direção e gestão do programa.
- Disponibilidade para viagens para o trabalho nas regiões indicadas e sob demanda.
- Experiência anterior trabalhando em ou com governo nos níveis local, subnacional e nacional é um diferencial.

Desejável:

- Entendimento de conceitos de Soluções baseadas na Natureza, planejamento urbano sustentável, paisagismo, serviços ecossistêmicos e benefícios da vegetação em áreas urbanas.
- Experiência em torno da prática urbana, inclusive com foco em comunidades urbanas carentes e do setor informal, que podem incluir impactos de mudanças climáticas, infraestrutura, transporte, habitação, economia circular e saúde.

Em caso de constituição de uma equipe, apresentar o perfil de cada um dos integrantes e respectivas funções para o desenvolvimento dos trabalhos.

CONDIÇÕES CONTRATUAIS E DE PAGAMENTO

A empresa contratada deve ter disponibilidade para realizar reuniões periódicas de acompanhamento, sempre que solicitado pelo ICLEI América do Sul, em dias, horários e modalidades a combinar.

O contrato terá duração de 09 meses corridos após sua assinatura.



Os pagamentos serão realizados em parcelas com periodicidade a ser determinada entre as partes, quando da assinatura do contrato, mediante emissão de **nota fiscal e boleto** bancário com vencimento para 20 dias úteis após sua emissão.

A empresa deve ter CNPJ ativo para realização de consultoria. Não serão aceitos CNPJ de terceiros.

ENVIO DE PROPOSTAS

Para participar da seleção, por favor, envie-nos:

- **Portfólio/Currículo(s):** descrição da consultoria e curriculum vitae de cada membro, em caso de ser uma equipe, em até 2 páginas cada.
- **Proposta Orçamentária:** detalhamento dos custos, incluindo honorários, logística e todos os encargos legais, segundo o “Anexo I - Modelo de Proposta Orçamentária” - enviar como documento PDF nomeado “Proposta_orçamentária_Nome”.

Os itens devem ser enviados em anexos separados. Propostas incompletas (sem todos os itens listados acima) ou não contendo os formatos especificados serão desconsideradas.

Prazo:

As inscrições serão encerradas em **19/04/2026**

As propostas devem ser enviadas até o dia **19 de abril de 2026 às 23:59** para o e-mail oportunidades@iclei.org cc. marilia.israel@iclei.org com o assunto: **TDR 29/2026 “Consultoria - Estruturação ENSBN”**.

Apenas os(as) candidatos(as) selecionados(as) para a etapa de entrevista serão comunicados(as).

Quaisquer esclarecimentos que se façam necessários deverão ser encaminhados via e-mail, para oportunidades@iclei.org com cópia para marilia.israel@iclei.org.



ANEXO I

[Modelo Proposta Orçamentária](#)