



TERMO DE REFERÊNCIA 28/2026

ICLEI – Governos Locais pela Sustentabilidade
Secretariado para América do Sul

**Contratação de Pessoa Jurídica para Consultoria Técnica
para Implementação de Programa de Aceleração de
Startups**

Tipo de Contrato: PJ

Abril de 2026





SUMÁRIO

SOBRE O ICLEI	3
OBJETIVO DA CHAMADA	3
CONTEXTO DO PROJETO	4
ETAPAS DE EXECUÇÕES E PRODUTOS	6
QUALIFICAÇÃO E EXPERIÊNCIAS REQUISITADAS	7
CONDIÇÕES CONTRATUAIS E DE PAGAMENTO	7
ENVIO DE PROPOSTAS	8
ANEXO I - Modelo Proposta Orçamentária	9



SOBRE O ICLEI

ICLEI - Governos Locais pela Sustentabilidade é uma rede global de mais de 1.750 governos locais e regionais comprometidos com o desenvolvimento urbano sustentável. Ativos em mais de 100 países, influenciaremos as políticas de sustentabilidade e impulsionamos a ação local para o desenvolvimento de carbono neutro, baseado na natureza, equitativo, resiliente e circular.

Nossa Rede e equipe de especialistas trabalham juntos oferecendo acesso a conhecimento, parcerias e capacitações para gerar mudanças sistêmicas em prol da sustentabilidade urbana.

O ICLEI opera na América Latina desde 1994. Atualmente, o escritório voltado à ação regional na América do Sul, em conjunto com a Coordenação Nacional para o Brasil, está localizado em São Paulo. Há também dois escritórios de Coordenação Nacional, na Colômbia e na Argentina. Ao longo destes anos, o ICLEI América do Sul destacou-se no desenvolvimento e execução de projetos nas temáticas de: Clima e Desenvolvimento de Baixo Carbono, Resiliência, Resíduos Sólidos, Compras Públicas Sustentáveis, Biodiversidade Urbana, dentre outros.

Conheça mais: <https://americadosul.iclei.org/>.

OBJETIVO DA CHAMADA

O ICLEI América do Sul está em busca de um(a) Consultoria Técnica para Implementação de Programa de Aceleração de Startups. Nessa função, responderá à Coordenação da Área de Finanças Verdes e Inovação e deverá acompanhar e apoiar a implementação do projeto ICLEI Innovation Itabirito 2026.

A prestação de serviços deste termo de referência é direcionada à contratação de pessoa jurídica para apoiar a execução do programa desde a consolidação metodológica e operacional da rodada até a seleção, aceleração e apresentação final das soluções participantes, com o objetivo de viabilizar a implementação de uma jornada de aceleração conectada a desafios públicos concretos do município, com foco em soluções inovadoras aplicadas à gestão de resíduos sólidos urbanos e ao desenvolvimento circular.



Espera-se que a consultoria apoie, de forma integrada, a organização da governança do programa, a mobilização e articulação com startups, mentores, parceiros e atores locais, a facilitação das atividades de aceleração, a preparação do Demo Day e a sistematização dos resultados do projeto.

Os produtos deverão ser entregues em formato de documentos técnicos e executivos, minutas operacionais, relatórios de acompanhamento, materiais de apoio à implementação e registros consolidados das atividades desenvolvidas, em linguagem clara, objetiva e compatível com a gestão institucional do projeto.

CONTEXTO DO PROJETO

O ICLEI Innovation é uma iniciativa que conecta inovação, empreendedorismo e sustentabilidade, promovendo a aproximação entre startups, governos locais e outros atores estratégicos para responder a desafios reais dos territórios. Em Itabirito, o programa será implementado com foco na gestão de resíduos sólidos urbanos, priorizando soluções voltadas à redução da geração de resíduos, segregação na origem, reaproveitamento e valorização de materiais, coleta seletiva, logística reversa, valorização de resíduos orgânicos, inclusão socioprodutiva e uso de dados e tecnologias para qualificar a gestão municipal. Como abordagem complementar, o programa incorpora a perspectiva do desenvolvimento circular, com vistas a ampliar a recuperação de valor dos resíduos e gerar benefícios ambientais, sociais e econômicos no território.

Objetivos centrais

- Fortalecer o ecossistema de inovação em Itabirito a partir da conexão entre startups e desafios concretos da gestão pública municipal.
- Apoiar a identificação, qualificação e aceleração de soluções inovadoras alinhadas à sustentabilidade urbana, aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e às agendas estratégicas do ICLEI.
- Promover a articulação entre poder público, empreendedores, mentores, parceiros e potenciais financiadores, ampliando oportunidades de desenvolvimento, teste, visibilidade e escalabilidade das soluções.
- Gerar resultados mensuráveis e replicáveis, capazes de contribuir para o aprimoramento da gestão de resíduos sólidos urbanos no município e de inspirar futuras rodadas do programa.



Inovações do Projeto

O projeto se diferencia por adotar uma abordagem orientada por desafio público real, aproximando o ecossistema de inovação das necessidades concretas do território. Também se destaca por integrar inovação e agenda urbana sustentável, com foco em resíduos sólidos urbanos e desenvolvimento circular, e por combinar aceleração, mentoria, articulação multissetorial e conexão com oportunidades de financiamento e expansão. Outro diferencial é a ênfase em soluções aplicáveis ao contexto municipal, com potencial de teste, adaptação, replicação e geração de impacto para o setor público e para a população.

3. Estrutura do Projeto

O ICLEI Innovation Itabirito 2026 será estruturado como um programa de aceleração voltado ao desenvolvimento de soluções inovadoras para desafios do município, com foco em resíduos sólidos urbanos e desenvolvimento circular. O projeto buscará conectar poder público, startups, mentores, parceiros estratégicos e demais atores do ecossistema de inovação, de modo a promover soluções com potencial de aplicação prática no território.

A estrutura do projeto compreenderá a organização da governança e do modelo de implementação, a mobilização e seleção das startups participantes, a realização da jornada de aceleração e a preparação do Demo Day. Essas frentes serão desenvolvidas de forma articulada, garantindo alinhamento entre os objetivos do programa, os desafios priorizados pelo município e o acompanhamento das soluções apoiadas.

Ao longo da execução, a consultoria deverá apoiar tanto os aspectos operacionais quanto os estratégicos do programa, incluindo a articulação institucional, o acompanhamento das startups, a mobilização de mentores e parceiros e a sistematização dos resultados alcançados.

ETAPAS DE EXECUÇÃO E PRODUTOS



Fase 1 – Estruturação e preparação do programa

Esta fase será dedicada à organização das bases metodológicas, operacionais e institucionais necessárias para a implementação do programa. Inclui o alinhamento com o ICLEI e parceiros do projeto, o detalhamento da governança, a consolidação do fluxo de execução, o apoio à estruturação da chamada e dos critérios de seleção, bem como a mobilização inicial de mentores, especialistas e parceiros estratégicos.

Produto 1. Kit operacional do programa, contendo instrumentos de apoio à implementação, formulário e fluxo de avaliação e seleção, proposta da jornada de aceleração e matriz de acompanhamento das startups.

Fase 2 – Jornada de aceleração

Esta fase será dedicada à estruturação e execução da jornada de aceleração das startups selecionadas, com foco no desenvolvimento técnico, estratégico e institucional das soluções participantes. Inclui o detalhamento da programação de conteúdos, a organização e gestão das mentorias, a articulação e acompanhamento dos mentores envolvidos e a condução das atividades previstas ao longo do ciclo de aceleração.

Produto 2. Plano e execução da jornada de aceleração, incluindo a programação dos conteúdos e das mentorias, a gestão dos mentores e das sessões de mentoria, a coordenação das atividades da aceleração e o acompanhamento da participação e evolução das startups ao longo do programa.

Fase 3 – Encerramento e sistematização dos resultados

Esta fase compreenderá a preparação e realização do Demo Day, incluindo apoio à organização do evento e à preparação dos pitches, bem como a consolidação dos resultados, aprendizados e recomendações decorrentes da execução do programa.

Produto 3. Relatório final do programa, contendo resultados alcançados, registro das atividades desenvolvidas, principais aprendizados, recomendações para continuidade e memória técnica do Demo Day.



QUALIFICAÇÕES E EXPERIÊNCIAS REQUISITADAS

- Pessoa jurídica com experiência comprovada na concepção, implementação ou apoio a programas de aceleração, inovação aberta, incubação, empreendedorismo ou desenvolvimento de startups.
- Formação em áreas relacionadas às Ciências Sociais, Gestão de Políticas Públicas, Administração, Economia e Gestão Ambiental.
- Familiaridade com contexto aceleração de startups e com a lógica de desenvolvimento de soluções orientadas a desafios públicos.

DESEJÁVEL:

- Conhecimento de metodologias de aceleração de startups, inovação aberta, design thinking, lean startup, análise SWOT, modelagem de negócios e facilitação de processos de pitch.
- Experiência em mobilização e gestão de redes de mentores, especialistas e parceiros institucionais.
- Experiência na organização de eventos de apresentação final, bancas avaliadoras, Demo Day ou iniciativas semelhantes.

CONDIÇÕES CONTRATUAIS E DE PAGAMENTO

- Tipo de contrato: **Pessoa Jurídica;**
- Duração: **6 (seis) meses** corridos após a assinatura do contrato;
- Valor total estimado do contrato: à combinar;
- Forma de pagamento: após a entrega do produto/serviço e aprovação da área responsável, mediante emissão de nota fiscal e boleto com vencimento para 10 (dez) dias após sua emissão e enviados para o e-mail responsável;
- O pagamento será efetuado em até 20 dias úteis após o recebimento da nota fiscal e aprovação das entregas;





- A empresa deverá estar disponível para reuniões de alinhamento e acompanhamento, em dias e horários definidos em conjunto com o ICLEI América do Sul.

ENVIO DE PROPOSTAS

Para participar da seleção, enviar os seguintes documentos:

- Apresentação da empresa e portfólio (máx. 3 páginas), destacando experiência voltadas a área específica;
- Descrição da equipe técnica com indicação de funções e qualificações dos integrantes;
- Proposta de cronograma inicial de atividades e prazos de execução dos produtos (com base nas etapas de execuções e produtos);
- Proposta orçamentária detalhada, incluindo todos os encargos legais, conforme o modelo do Anexo I – Proposta Orçamentária, enviada em formato PDF nomeado “TDR 28/2026 Proposta_orcamentaria_Contratação de Pessoa Jurídica para Projeto ICLEI Innovation Itabirito”

Prazo:

As inscrições serão encerradas em **19 de abril de 2026**.

As propostas devem ser enviadas até o dia **19 de Abril às 23:59** para os e-mails oportunidades@iclei.org, com cópia para victor.lopes@iclei.org com o assunto: **TDR 28/2026 “Consultoria - Pessoa Jurídica (Projeto ICLEI Innovation Itabirito)**.

Quaisquer esclarecimentos que se façam necessários deverão ser encaminhados via e-mail, para oportunidades@iclei.org, com cópia para victor.lopes@iclei.org.

ANEXO I

[Modelo Proposta Orçamentária](#)

