



**TERMO DE REFERÊNCIA 017/2023**

ICLEI – Governos Locais pela Sustentabilidade  
Secretariado para América do Sul

**Para contratação do serviço de consultoria para o Projeto  
Gap Fund Step-up Project (SUP).**

Contratação de Pessoa Jurídica para prestação de serviços técnicos de consultoria para implementação e acompanhamento do Projeto Gap Fund Step-up Project (SUP).

**Tipo de Contrato:** Pessoa Jurídica

Setembro de 2023



## **Sumário**

<b>Sumário</b>	<b>2</b>
<b>Sobre o ICLEI</b>	<b>3</b>
<b>Objetivo</b>	<b>3</b>
<b>Escopo de trabalho</b>	<b>4</b>
<b>Requisitos para o prestador de serviço</b>	<b>6</b>
<b>Entregas e prazos</b>	<b>6</b>
<b>Comunicação e relatoria</b>	<b>6</b>
<b>Submissão de propostas</b>	<b>6</b>
<b>Data limite para submissão de propostas</b>	<b>6</b>



## 1. Sobre o ICLEI

ICLEI - Governos Locais pela Sustentabilidade é uma rede global de mais de 2.500 governos locais e regionais comprometida com o desenvolvimento urbano sustentável. Ativos em mais de 125 países, influenciaremos as políticas de sustentabilidade e impulsionamos a ação local para o desenvolvimento de baixo carbono, baseado na natureza, equitativo, resiliente e circular. Nossa Rede e equipe de especialistas trabalham juntos oferecendo acesso a conhecimento, parcerias e capacitações para gerar mudanças sistêmicas em prol da sustentabilidade urbana.

O ICLEI opera na América Latina desde 1994. O primeiro escritório para a América Latina e o Caribe foi estabelecido em Santiago, Chile, em junho de 1996, e o primeiro Secretariado Regional foi instalado no Rio de Janeiro em outubro de 2000. A cidade de Buenos Aires foi escolhida como sede do Secretariado da América Latina e do Caribe entre 2006 e 2010, período em que também foi estabelecido um escritório de projetos no Brasil, na cidade de São Paulo. Em 2011, o atual Secretariado da América do Sul (ICLEI América do Sul) foi estabelecido em São Paulo, Brasil.

Conheça mais: <https://americadosul.iclei.org/>

## 2. Objetivo

Desse modo o Gap Fund está lançando o Step-Up Project (SUP) financiado pelo EIB/GIZ MDTF e implementado em colaboração com o ICLEI Governos Locais pela Sustentabilidade (ICLEI), com o objetivo de capacitar ainda mais as cidades selecionadas na América Latina, com base no apoio já recebido pelo Gap Fund e, aumentar a sua capacidade de refinar projetos prioritários de infraestrutura urbana para a prontidão para investimentos.

O Gap Fund SUP busca promover e facilitar trocas e transferência de conhecimento e experiências por meio de suporte personalizado e sessões interativas de capacitação técnica, focando em lacunas existentes a serem abordadas para elaboração e apresentação de projetos bem-sucedidos e alavancagem de investimentos. O projeto utilizará de suporte técnico temático e compartilhamento de aprendizado entre as cidades participantes da América Latina (Campinas, Palmas, Rio de Janeiro, Cuenca e Portoviejo) via workshops e eventos e metodologia do Ciclo de Cooperação desenvolvida pelo ICLEI para as cidades brasileiras. Passando da geração de conhecimento e informações para o estabelecimento de uma abordagem mais aprofundada e de longo prazo para criar capacidades técnicas e conexões entre as cidades.

### 2.1. Do Ciclo de Cooperação

Este processo será desenvolvido sob a metodologia do Ciclo de Cooperação do ICLEI, o que indica que a cooperação é um processo de interação intencional entre diferentes partes, resultando no benefício de pelo menos uma delas, sem prejudicar as outras. Com base nas



perguntas a seguir, espera-se articular os atores interessados na temática, para enfrentar um desafio comum:

Como? (Processo de Interação) Este processo de interação envolve o intercâmbio de conhecimentos, experiências, oportunidades, ferramentas, diretrizes compartilhadas sobre questões, estratégias comuns e replicação de histórias de sucesso em outras escalas. Este processo pode ser facilitado ou não por partes externas.

Por que? (Intenção) A intenção de cooperação pode variar entre as partes e inclui a existência de desafios comuns (barreiras físicas e institucionais), semelhanças em termos de contexto, busca de replicação de experiências bem sucedidas, troca de conhecimentos, gestão de recursos financeiros, tecnológicos e humanos para inovar, otimização de recursos, melhoria das políticas públicas, fortalecimento e integração dos governos locais, e avanço de metas nacionais ou globais.

Quem? (Participantes) As partes envolvidas podem ser: indivíduos (grupos comunitários, funcionários, etc.), governos (locais, departamentais e nacionais) e instituições ou organizações.

Desta forma, as três etapas de um ciclo de cooperação - preparação, implementação e acompanhamento - serão desenvolvidas, envolvendo diferentes grupos de atores. Inicialmente, através do planejamento, o objetivo é subsidiar as reflexões e contribuir gradualmente com conhecimentos e experiências. Este processo de interação envolve a facilitação e o acompanhamento em cada uma das sessões de trabalho conjunto ou individual pelo pessoal do ICLEI, a fim de proporcionar as condições para a melhor troca possível de conhecimentos, experiências, oportunidades, ferramentas, diretrizes compartilhadas sobre questões, estratégias comuns e replicação de casos de sucesso em escala.

O ciclo de cooperação desenvolve suas atividades focalizando questões como a existência de desafios comuns (barreiras físicas e institucionais), semelhanças em termos de contexto, busca de replicação de experiências bem-sucedidas, otimização de recursos, melhoria das políticas públicas, fortalecimento e integração dos governos subnacionais.

Finalmente, o papel do ICLEI é facilitar tecnicamente o processo, reunindo os atores relevantes e fornecendo a metodologia para a implementação das atividades do ciclo de cooperação, mantendo ao mesmo tempo o compromisso técnico e político com os governos locais.

## **2.2. Dos workshops regionais**

Serão realizados cinco encontros regionais entre as cidades latinoamericanas do Gap Fund SUP, sendo 1 encontro presencial e 4 encontros realizados online, com o objetivo de promover o intercâmbio de experiências entre as cidades presentes. Os encontros realizados de forma online visam a participação de cidades não contempladas pelo projeto Gap Fund SUP. O encontro presencial está programado para acontecer no Brasil em 2024.



### 3. Escopo de trabalho

É esperado do consultor a participação em todas as etapas do projeto Gap Fund SUP com foco nas interações das cidades brasileiras do projeto Campinas, Palmas e Rio de Janeiro, e suporte nas interações entre todas as cidades da América Latina (Campinas, Palmas, Rio de Janeiro, Portoviejo e Cuenca).

As atividades específicas do projeto serão enquadradas dentro das seguintes entregas:

3.1. Auxiliar no detalhamento da elaboração do plano de trabalho a ser implementado ao longo da atividade:

- A. Realizar a análise dos *needs assessments* e demais documentos relevantes dos projetos das cidades participantes (Campinas, Rio de Janeiro, Palmas, Portoviejo e Cuenca);
- B. Realizar uma capacitação com a equipe do ICLEI América do Sul sobre a metodologia de Ciclo de Cooperação;
- C. Colaborar na criação do plano de trabalho de 1 encontros presenciais e 4 encontros virtuais a ser realizado em conjunto com as 5 cidades: Campinas, Rio de Janeiro, Palmas, Portoviejo e Cuenca; e mapear possíveis parceiros a serem convidados a contribuir com o projeto;
- D. Colaborar na criação do plano de trabalho do Ciclo de Cooperação a ser executado entre as 3 cidades brasileiras - com o mínimo de quatro (4) encontros - com definição de produtos específicos a serem elaborados ao longo do Ciclo pelas cidades e mapear possíveis parceiros a serem convidados a contribuir com o projeto;
- E. Elaborar o plano de trabalho de acompanhamento individual dos projetos a serem elaborados pelas 3 cidades brasileiras;

3.2. Implementar o projeto:

- A. Participar da preparação das atividades síncronas e virtuais;
- B. Conduzir e mediar, junto com o Escritório do ICLEI Colômbia, uma (1) atividade presencial e quatro (4) atividades virtuais com todas as cidades do projeto;
- C. Realizar o ciclo de Cooperação entre cidades brasileiras, com o acompanhamento e facilitação das trocas e interações entre as cidades;
- D. Apoiar nas análises e acompanhamento da implementação dos planos de trabalho, sendo eles para as atividades relativas aos encontros regionais entre cidades, ao ciclo de cooperação das cidades brasileiras e o acompanhamento específico dos projetos das cidades brasileiras;
- E. Colaborar com o Secretariado Global do ICLEI na curadoria do evento de encerramento;



- F. Apoiar na produção dos relatórios intermediários de progresso e 1 (um) relatório de avaliação final sobre o projeto.

As seguintes informações técnicas serão fornecidas ao prestador de serviços:

- Ficha técnica dos projetos e serviços já prestados originalmente pelo Gap Fund;
- *Needs assessments* de todas as cidades elaborados com base em entrevistas com as cidades e documentos técnicos;
- Matriz de suporte com identificação das principais necessidades que as cidades apresentam;
- Calendário com datas propostas para os eventos e encontros relacionados ao projeto.

Por favor, na proposta contemple ao menos as etapas de:

- Elaboração do plano de trabalho (outubro de 2023);
- Implementação do projeto (outubro de 2023 - junho de 2024);
- Curadoria do evento de encerramento (outubro de 2024);
- Entrega de relatórios de progresso (setembro 2023 - outubro 2024).

O prestador de serviços deverá concordar em transferir os direitos autorais dos conteúdos produzidos ao ICLEI América do Sul, levando em consideração que será referenciado como autor dos trabalhos sempre que publicado.

#### 4. Requisitos para o prestador de serviço

O prestador de serviços deverá:

- Mínimo de 10 anos de experiência sobre áreas protegidas, conservação da natureza e desenvolvimento sustentável;
- Preferencialmente com pós-graduação na área relacionada;
- Experiência em consultorias internacionais, especialmente com a Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ);
- Conhecimento aprofundado das questões relacionadas à temática do projeto no Brasil e preferencialmente no Equador;
- Fluência em português e espanhol.

Serão valorados os seguintes critérios adicionais:

- Experiência com trabalho em projetos similares relacionados à natureza e uma compreensão das questões de sustentabilidade ambiental;
- Experiência de trabalho anterior com o ICLEI América do Sul.

#### 5. Entregas e prazos

É esperado que o período de serviço tenha **início imediato** e **até o dia 31 de dezembro de 2024**. As entregas serão acordadas mutuamente quando o trabalho começar, e a equipe de



Finanças Verdes do ICLEI América do Sul se compromete em fornecer feedback quando oportunos.

## **6. Comunicação e relatoria**

O prestador de serviços deverá fornecer atualização do andamento do trabalho pelo menos a cada 15 dias, mas deve estar disponível para dialogar constantemente via e-mail ou videochamada com equipe de Finanças Verdes e Biodiversidade do ICLEI América do Sul.

## **7. Submissão de propostas**

As seguintes informações devem ser fornecidas na proposta:

- Um portfólio da empresa, incluindo, currículo detalhado dos membros da equipe que estará envolvida e link para trabalhos anteriores desenvolvidos;
- Orçamento detalhado dividido em etapas do projeto e entrega;
- Cronograma de pagamentos proposto.

## **8. Data limite para submissão de propostas**

Por favor, envie sua proposta e documentos de apoio via e-mail para [oportunidades@iclei.org](mailto:oportunidades@iclei.org), com o título "Proposta - Gap Fund SUP", até o dia **22 de setembro de 2023**.

Para quaisquer questões relacionadas a submissão, entre em contato com Felipe Jukemura ([felipe.jukemura@iclei.org](mailto:felipe.jukemura@iclei.org)), sempre deixando em cópia Marília Israel ([marilia.israel@iclei.org](mailto:marilia.israel@iclei.org)).