



Gobiernos Locales
por la Sustentabilidad

INFORME DE ACTIVIDADES

24 25

Sumário

Sobre el informe	3
Mensaje de ICLEI	4
Quiénes somos	8
Estructura de gobernanza	10
Asociados	13
Financiación de proyectos	16
Destacados del ciclo 2024-2025	19
Visión 2024-2030	30
Proyectos regionales	38
Sensibilización y capacitación	43
Comunicación	44
Balance financiero	45
Nuestro equipo	46
Créditos	47

Sobre el informe

Nos complace presentar este Informe de Actividades 2024-2025, un documento que registra el inicio de un ciclo de implementación sin precedentes para ICLEI América del Sur. Si el período anterior se caracterizó por la recuperación pospandémica y la planificación enfocada en expandir nuestra presencia, este bienio celebra la materialización de nuestra Visión Estratégica 2024-2030 en los territorios, consolidando nuestra red como motor de transformación sostenible en la región.

En los últimos dos años, América del Sur ha reafirmado su papel protagonista en el escenario climático global. Además de la fuerza movilizadora del Congreso Mundial ICLEI 2024, en São Paulo, Brasil, experimentamos la importancia estratégica de la COP 16 sobre Biodiversidad en Colombia y la histórica expectativa en torno a la COP 30 en Belém, Brasil. Estos hitos

no fueron meros eventos, sino auténticas oportunidades para hacer resonar las voces de los gobiernos locales y regionales, que exigen una gobernanza multinivel que reconozca a las ciudades como las verdaderas ejecutoras de los objetivos climáticos y de biodiversidad.

Además de los eventos, ICLEI América del Sur ha ampliado el número de asociados y de proyectos ejecutados en los territorios, invirtiendo en capacitación técnica y gestión del conocimiento con gobiernos locales y regionales.

Este informe es una invitación a descubrir cómo la cooperación técnica, la innovación y la diplomacia subnacional están preparando el camino hacia una América del Sur más resiliente, equitativa y biodiversa.

¡Buena lectura!

Carta de los líderes

El futuro de las ciudades se escribe ahora

Este Informe de Actividades 2024-2025 celebra la culminación de un ciclo virtuoso para ICLEI América del Sur. Al repasar los últimos dos años, observamos que hemos sido testigos de la consolidación de marcos que elevaron el papel de los gobiernos locales y regionales en la agenda climática global. Desde el impacto movilizador del Congreso Mundial ICLEI en 2024 en São Paulo (Brasil), hasta el liderazgo estratégico en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad en Cali (Colombia), y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Clima (COP 30) en Belém (Brasil), nuestra red ha demostrado que la transformación sostenible no es solo una aspiración, sino una realidad que se está materializando en los territorios.

Avanzamos significativamente con la institucionalización del capítulo nacional del LGMA (Local Governments and Municipal Authorities) en Brasil. Este fue un paso fundamental para asegurar que la voz de las ciudades y regiones sudamericanas resuene con fuerza en las negociaciones climáticas internacionales, lo que garantiza una gobernanza en la que el nivel subnacional es reconocido como el ejecutor directo de las metas de resiliencia y bajo carbono. A esta madurez política la acompaña la evolución de nuestro modelo de cartera, que hoy ofrece soluciones personalizadas con alta precisión técnica, lo que permite que cada asociado encuentre el camino ideal para convertir los diagnósticos en intervenciones prácticas y medibles.

La oportunidad única de que Brasil ocupe la Presidencia de la COP le otorga a nuestra región un espacio de influencia sin precedentes que ICLEI supo ocupar al conectar la biodiversidad y el clima desde la perspectiva de la justicia social y la equidad. Ahora nuestra mirada se dirige al futuro con un objetivo claro: profundizar aún más la integración entre nuestras oficinas en Argentina, Colombia y Brasil. Creemos que una América del Sur conectada y sinérgica es capaz de acelerar la escalabilidad de las soluciones basadas en la naturaleza y los modelos de economía circular que sirven de ejemplo para el mundo.

La ejecución de nuestra Visión 2024-2030 exige un compromiso inmediato y colaborativo. El horizonte que nos separa de 2030 nos convoca a una movilización conjunta e integrada para transformar las metas en resultados tangibles. Agradecemos a nuestros asociados, aliados y a nuestro equipo técnico su dedicación inquebrantable. Juntos, estamos construyendo un legado de resiliencia territorial, probando que el futuro de las ciudades se escribe ahora, con valentía política y excelencia técnica.



Marjorie Kauffmann,

presidenta del Comité Ejecutivo Regional de ICLEI América del Sur y secretaria de Estado de Medio Ambiente e Infraestructura de Rio Grande do Sul (Brasil)



Pedro Jacobi,

presidente del Consejo Directivo de ICLEI América del Sur



Rodrigo Perpétuo,

secretario ejecutivo de ICLEI América del Sur



Carta de los líderes

Acción unificada por el liderazgo del sur global

La actuación de ICLEI en América del Sur alcanzó un nuevo nivel de madurez e impacto estratégico durante el bienio 2024/25. Nuestra región, caracterizada por una biodiversidad única y complejos desafíos climáticos, se ha consolidado como un laboratorio vivo de soluciones sostenibles. Esta fuerza proviene de nuestra capacidad de trabajar en sinergia: a través de nuestras oficinas en Argentina, Brasil y Colombia, unificamos voces y esfuerzos, transformando la diversidad de nuestros territorios en una plataforma de liderazgo para el sur global.

Durante este periodo, celebramos una importante expansión de nuestra red. Concluimos 2025 con 159 asociados de ocho países, un aumento del 20% en relación con 2023. Hoy, ICLEI acoge a un diverso espectro de gobiernos, desde pequeños municipios hasta grandes provincias/estados/departamentos. Nuestro compromiso ha sido crear valor real para cada una de estas entidades dentro de una red global. A los pequeños municipios les ofrecemos acceso a herramientas y mecanismos de financiación que antes estaban fuera de su alcance; a las provincias/estados/departamentos, les brindamos el apoyo técnico para que puedan ejercer su liderazgo en políticas a gran escala. Garantizamos que, independientemente de su tamaño, cada gobierno local encuentre en ICLEI el puente necesario para conectar sus desafíos territoriales con los marcos globales de sostenibilidad.

Sin embargo, este crecimiento no ha sido meramente numérico, sino también de gran profundidad técnica. Mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza (SbN) y de estrategias de adaptación basada en los ecosistemas (AbE), estamos demostrando que proteger nuestros activos naturales es la vía más eficiente para lograr la resiliencia urbana. Al integrar estos conceptos a la planificación territorial, ayudamos a nuestros asociados a construir ciudades que no solo mitiguen las emisiones, sino que también regeneren sus ecosistemas y protejan a sus poblaciones de manera equitativa.

Miramos hacia el futuro con la convicción de que la consolidación regional es la base de los ciclos venideros. La creciente integración entre nuestros frentes de actuación en Argentina, Brasil y Colombia nos permite ampliar soluciones y compartir lecciones aprendidas con agilidad. Juntos, seguiremos transformando la expertise técnica en un impacto tangible, asegurando que América del Sur se mantenga a la vanguardia en la implementación de medidas climáticas y en la gobernanza ambiental urbana.



Alejandro González,
director ejecutivo
de ICLEI Colombia



María Julia Reyna,
directora ejecutiva
de ICLEI Argentina



Rodrigo Corradi,
director ejecutivo
de ICLEI Brasil

Quiénes somos

Fundada en 1990, ICLEI – Gobiernos Locales por la Sostenibilidad es una red global de gobiernos locales y regionales dedicada al desarrollo urbano sostenible. Con actuación en 130 países, conectamos a más de 2.500 administraciones públicas, brindando apoyo técnico y político para la implementación de agendas orientadas a la resiliencia, la neutralidad de emisiones y al desarrollo basado en la naturaleza.

En América del Sur, región que desempeña un papel estratégico como proveedora de soluciones en el contexto de la crisis climática global, llevamos trabajando desde 1994 y hemos articulado una red de 159 gobiernos miembros. Nuestra estructura regional está coordinada por tres oficinas –ubicadas en Brasil, Colombia y Argentina– que atienden a ocho países de la región. Trabajamos en la territorialización de marcos globales, ofreciendo herramientas y capacitación para que los gobiernos locales puedan ejecutar sus metas climáticas y de sostenibilidad de manera integrada y para potenciar las contribuciones sudamericanas a los debates y compromisos internacionales.

Misión

Construir y servir al movimiento mundial de gobiernos locales para lograr mejoras tangibles en la sostenibilidad global mediante acciones locales acumulativas.

Valores

- Todos por todos
- Innovación para la sostenibilidad
- Compromiso con la excelencia
- Ética, respeto y transparencia
- Asociados comprometidos y escuchados globalmente
- Prosperidad

Visión

Ser reconocida como la red de gobiernos locales más influyente de América del Sur, centrada en resultados impactantes, a través de la territorialización de los marcos de sostenibilidad globales y la internacionalización de sus asociados.

Estructura de gobernanza

ICLEI cuenta con una estructura de gobernanza que garantiza que su actuación se ajuste a las directrices y compromisos de los gobiernos locales y regionales que integran la red globalmente. La gobernanza está compuesta por el Comité Ejecutivo Global y el Comité Ejecutivo Regional, con mandatos trienales.

Conozca las principales instancias:

Comité Ejecutivo Global: GexCom

Representa a ICLEI a nivel mundial ante instituciones internacionales y es responsable de las decisiones estratégicas relacionadas con la operación y expansión. Conozca a sus miembros en:

<https://iclei.org/our-leadership/>

GexCom 2024-2027



AMÉRICA DEL SUR
Marjorie Kauffmann
Secretaria de Estado de Medio Ambiente e Infraestructura, estado de Rio Grande do Sul, Brasil.



CARTERA DE APOYO A LA ACCIÓN CLIMÁTICA
Axel Graef
Asesor estratégico de Sostenibilidad y Clima, ciudad de Niterói, Brasil.

Comité Ejecutivo Regional para América del Sur: RexCom

Representa a los miembros de ICLEI global en América del Sur y es responsable de aprobar nuevas iniciativas y programas en la región.

RexCom 2024-2027



PRESIDENTE
Marjorie Kauffmann
Secretaria de Estado de Medio Ambiente e Infraestructura, estado de Rio Grande do Sul, Brasil.



MIEMBROS
Rodrigo Neves
(desde el 14 de abril de 2025)
Alcalde del municipio de Niterói, Brasil.



Pablo Javkin
Alcalde del municipio de Rosario, Argentina.



German Vladimir Chong Rios
Alcalde del municipio provincial de Maynas, Perú.



Cristian Eduardo Zamora Matute
Alcalde, gobierno autónomo y descentralizado del cantón de Cuenca, Ecuador.

ICLEI América del Sur y Brasil



CONSEJO DIRECTIVO
DIRECTOR PRESIDENTE
Pedro Roberto Jacobi



VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR JURÍDICO
Alexandre Oheb Sion



DIRECTOR ADMINISTRATIVO
Gino Van Begin



DIRECTOR FINANCIERO
Roberto Emilio Patriarca



DIRECTORA DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y GOBERNANZA
Ana Patricia Kranz



CONSEJO FISCAL
Carlos Eduardo



Filipe Benato Jerônimo

CONSEJO CONSULTIVO

Actualmente en proceso de recomposición. Su nueva composición se ajustará a las categorías establecidas, considerando consejeros honorarios (incluyendo expresidentes del RexCom), aliados institucionales, representantes del Foro de Juventudes del Foro Científico y colaboradores de la institución, con representación de las oficinas nacionales.

ICLEI Colombia

DIRECCIÓN EJECUTIVA



**DIRECTOR EJECUTIVO
Y REPRESENTANTE
LEGAL**
Alejandro González
Valencia



**SUPLENTE DEL
REPRESENTANTE LEGAL**
Carlos Alberto
González Pérez

CONSEJO ADMINISTRATIVO



**MIEMBROS
TITULARES**
Rodrigo de
Oliveira Perpetuo



Beatriz Elena
Rave Herrera



Carlos Alberto
González Pérez



**MIEMBROS
SUPLENTES**
Rodrigo Corradi



Armelle Cibaka



Bianca Cantoni

FISCALIZACIÓN



FISCAL
Nancy Liliana
Agudelo Pulgarín

ICLEI Argentina

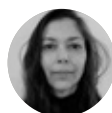
COMISIÓN DIRECTIVA



PRESIDENTE
Raul Ignacio
Angel Goñi



SECRETARIA
Marina Albanese



TESORERA
María Belén Juez



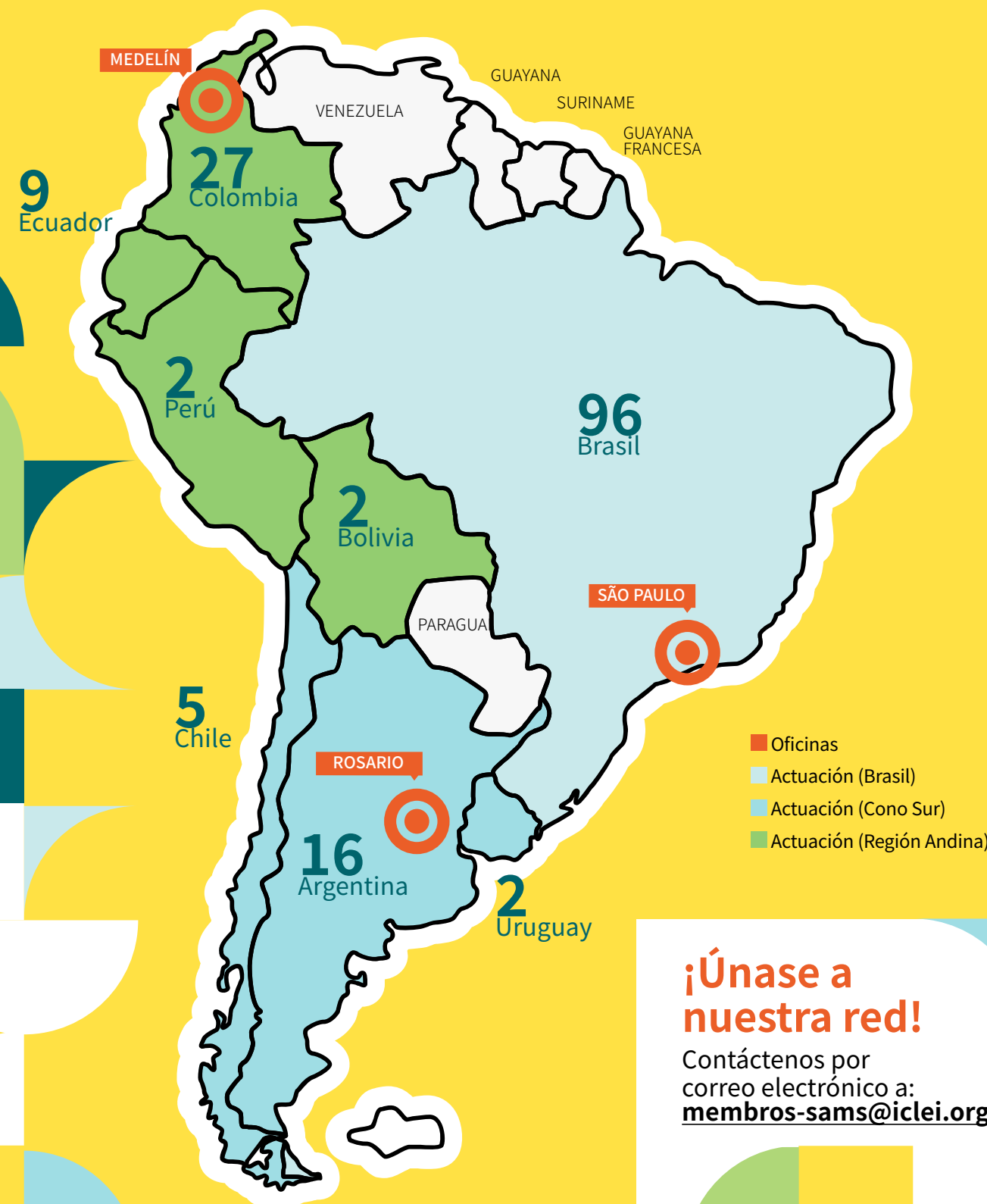
MIEMBRO TITULAR
Viviana Beatriz
Foresi



MIEMBRO SUPLENTE
Yamile Barbara

Asociados

Nuestra red en América del Sur llegó, en 2025, a 159 gobiernos asociados, un aumento del 20% con respecto a 2023.



**¡Únase a
nuestra red!**

Contáctenos por
correo electrónico a:
membros-sams@iclei.org

El valor de la red: por qué ser un asociado

ICLEI ofrece a sus asociados un modelo de cooperación permanente que va más allá de la ejecución de proyectos técnicos aislados. Actuamos como una plataforma de apoyo continuo a los gobiernos locales y regionales, facilitando la implementación de agendas globales en los territorios y fortaleciendo la representatividad política en foros internacionales. Esta estructura garantiza el acceso a beneficios colectivos diseñados para asegurar la perdurabilidad de las acciones de sostenibilidad urbana.



1. Seguimiento continuo



159
gobiernos
asociados

Ofrecemos apoyo institucional para que los gobiernos asociados participen cualificadamente en los debates mundiales sobre el clima. ICLEI actúa como punto focal del grupo de Gobiernos Locales y Autoridades Municipales (LGMA), que es el canal oficial de representación de las ciudades y los estados ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Nuestra labor incluye la curaduría de agendas para eventos como la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y Conferencia de las Naciones

Unidas sobre la Diversidad Biológica, ambas en formato COP (Conferencia de las Partes), la Semana del Clima de Nueva York y el Foro Urbano Mundial. El objetivo es garantizar que la participación internacional resulte en conexiones estratégicas y planes de acción aplicables localmente. Asimismo, monitoreamos y comunicamos oportunidades en convocatorias de propuestas, fuentes de financiamiento y alianzas con organismos multilaterales, además de apoyar la participación en eventos nacionales así como en misiones internacionales de intercambio de experiencias entre pares.



2. Fortalecimiento técnico y capacitación

Trabajamos para fortalecer el conocimiento de los equipos técnicos de los municipios y de las provincias/estados/departamentos, garantizando una mayor autonomía en la gestión de la pauta climática local. A través del Ambiente Virtual de Aprendizaje (AVA), ofrecemos formación en inventarios de emisiones de gases de efecto invernadero (IEGEI), análisis de riesgos y planes de acción.

Complementariamente, iniciativas como la Academia GCoM –dirigida a los signatarios del Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía– promueven la equiparación técnica para el cumplimiento de los objetivos internacionales. También ofrecemos formación para que los gobiernos puedan estructurar sus proyectos de manera que atraigan inversiones y financiaciones externas.

3. Intercambios e internacionalización de iniciativas

Promovemos el intercambio de soluciones entre diferentes contextos, lo que permite que las experiencias locales adquieran visibilidad internacional. Facilitamos misiones técnicas, como la realizada en 2025 a Corea del Sur, que permitió que representantes de la ciudad de Córdoba (provincia de Córdoba, Argentina), Renca (región metropolitana de Santiago, Chile), Quito (capital de Ecuador y de la provincia de Pichincha), Bogotá, Distrito Capital (Colombia) y Barcarena (municipio del estado de Pará, Brasil) conocieran ejemplos de políticas de neutralidad de carbono y ciudades inteligentes en Seúl y Pohang.

La red también posibilita la inserción global de municipios de diversos tamaños, como la participación de Belo Jardim (Pernambuco, Brasil) en debates sobre resiliencia y reducción de riesgos en Macao y China. Además, la plataforma TAP Brasil (Transformative Actions Program) ofrece visibilidad y asistencia técnica para elevar la madurez de los proyectos locales, acercándolos a potenciales aliados y financiadores (más información a continuación).

Financiación de proyectos: viabilizando la acción climática

En el bienio 2024-2025, la labor de ICLEI América del Sur se ha consolidado como un puente estratégico entre las necesidades de recursos de los gobiernos locales y la oferta de capital de instituciones financieras. Operamos a lo largo de todo el ciclo de viabilización de proyectos, desde el diagnóstico de necesidades en los territorios hasta la conexión directa con mecanismos de financiamiento nacionales e internacionales.



Se identificaron
más de **100**
mecanismos
financieros

1. Mapeo y diagnóstico de oportunidades

Identificamos proyectos en diferentes niveles de madurez para crear un pipeline regional de inversiones en clima y biodiversidad. En 2024, mapeamos más de 100 mecanismos financieros disponibles para la región. Mediante alianzas estructu-

rantes, como la establecida con el CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe), identificamos gobiernos con alto potencial de inversión, con foco especial en la región amazónica.

2. Fortalecimiento técnico para la captación de fondos

Uno de nuestros principales ejes de actuación es el apoyo a los gobiernos en la traducción de sus necesidades al lenguaje técnico exigido por los financiadores. Ofrecemos formación instrumental para que los equipos de los municipios y de las provincias/estados/departamentos desarrollen capacidades a largo plazo en la estructuración de proyectos.

Este apoyo incluye asistencia en la elaboración de documentos complejos, como la carta consulta, documento fundamental que presenta la propuesta del proyecto al Gobierno federal brasileño para su evaluación de viabilidad y la obtención de una garantía de dicho gobierno en operaciones de crédito externo. Ejemplos recientes de esa colaboración incluyen el apoyo técnico a los gobiernos de los estados de Amapá y Maranhão, así como al municipio de Palmas, estado de Tocantins.



3. Articulación y facilitación con el sector financiero

ICLEI actúa como mediador para reducir la asimetría de información entre las ciudades que buscan recursos y los bancos que buscan proyectos de calidad. Hemos firmado memorandos de entendimiento con instituciones como la Asociación Brasileña de Desarrollo (ABDE), el Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), el Banco do Nordeste (BNB) y el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para facilitar el acceso de los munici-

pios a líneas de crédito verde.

En las conferencias sobre clima y biodiversidad, organizamos sesiones de debate con bancos multilaterales, como la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco Europeo de Inversiones (BEI) y el Fondo Estratégico para el Desarrollo de la Cuenca del Río de la Plata (Fonplata), lo que permitió a los gobiernos locales presentar sus iniciativas directamente a los gestores de fondos globales.

4. Plataforma TAP Brasil (Transformative Actions Program)

El TAP es la principal herramienta global de ICLEI para dar visibilidad a los proyectos locales y elevar su nivel de madurez técnica. La plataforma funciona como un filtro de calidad: los proyectos inscritos reciben una asistencia técnica inicial (en forma de *feedback* y orientación sobre su estructuración) para fortalecerlos antes de presentarlos a los inversores. Aquellos que cumplen con altos criterios de excelencia reciben el Sello TAP, un aval que certifica la viabilidad del proyecto ante el mercado.

En 2025, el lanzamiento de la plata-

forma TAP Brasil permitió personalizar esta herramienta para el contexto brasileño, acercando los proyectos a financiadores nacionales y locales, como el BNDES y el Banco do Nordeste. Registramos la inscripción de más de 20 proyectos en la plataforma, 10 de ellos de la región amazónica. Actualmente, otros países sudamericanos utilizan la plataforma global del TAP, pero el éxito del modelo brasileño abre el camino para la futura creación de versiones nacionales específicas para otros países de la región, de acuerdo con la madurez de los mercados locales.



5. Mecanismos innovadores y resiliencia urbana

Introducimos soluciones financieras disruptivas para aumentar la resiliencia de las ciudades ante eventos climáticos extremos:

Seguro paramétrico

En colaboración con KfW (Banco Alemán de Desarrollo), ICLEI implementa el proyecto Urban Infrastructure Insurance Facility (UIIF). A diferencia de los seguros tradicionales, el modelo paramétrico libera fondos de inmediato cuando se alcanza un umbral climático predefinido (como el índice de lluvias o el nivel de inundación), sin necesidad de peritajes demorados. En su primera fase, el UIIF reunió a diez ciudades de países de América Latina y el Caribe –entre ellas, Buenos Aires, Belo Horizonte, Curitiba, Porto Alegre y Recife– para desarrollar análisis de riesgos climáticos y soluciones de seguros paramétricos destinados a proteger la infraestructura urbana crítica y a las poblaciones vulnerables.

Blended finance (financiación mixta)

Fomentamos la creación de proyectos que combinen diferentes fuentes de recursos (públicos, privados y filantrópicos) para reducir el riesgo de la inversión. ICLEI forma parte del Consejo Consultivo de FINAClima SP, un mecanismo de financiación pionero del municipio de São Paulo, diseñado para atraer capital privado para proyectos de adaptación y mitigación del cambio climático en la ciudad.

Mercado de carbono

Preparamos a los gobiernos locales para generar ingresos mediante proyectos de conservación y restauración. El énfasis está en el fortalecimiento de las capacidades técnicas para que los territorios puedan acceder a los mercados de créditos de carbono de forma segura y transparente a partir de 2030.

Destacados del ciclo 2024-2025

La actuación de ICLEI se fundamenta en su naturaleza de red global, que conecta a más de 2.500 gobiernos locales y regionales en 130 países. Esta estructura permite a ciudades y provincias/estados/departamentos superar el aislamiento político, promoviendo un intercambio en el que las experiencias exitosas en los territorios sirvan de ejemplo para otros lugares, generando buenas prácticas a escala global, mientras que las soluciones internacionales se adaptan para subsanar las deficiencias técnicas locales. A través de sus oficinas regionales y nacionales, la organización facilita el flujo de conocimientos, tecnologías y recursos necesarios para la implementación de los objetivos de sostenibilidad de cada municipio, región y país.

En el bienio 2024-2025, esta coordinación transnacional alcanzó su madurez al vincular tres eventos fundamentales celebrados en América del Sur: el Encuentro Mundial ICLEI (en São Paulo, Brasil, 2024), la Conferencia sobre Biodiversidad – COP 16 (en Cali, Colombia, 2024) y la Conferencia sobre el Clima – COP 30 (en Belém, Brasil, 2025).



Congreso Mundial ICLEI 2024

Visión estratégica aplicada al territorio

Celebrado entre el 17 y el 21 de junio de 2024 en la ciudad de São Paulo, Brasil, el Congreso Mundial ICLEI se consolidó como un referente para la gobernanza local y la acción global. El evento reunió a más de 1.500 participantes de 96 países, entre ellos aproximadamente 100 alcaldes, gobernadores y representantes de gobiernos locales y regionales, quienes participaron en más de 50 sesiones técnicas y políticas impartidas por 181 conferencistas.

Lanzamiento de la Visión Estratégica 2024-2030

El Congreso fue el escenario del lanzamiento oficial de la Visión Estratégica 2024-2030, un documento que orienta a la red global en la implementación de las metas de sostenibilidad en los territorios. La estrategia se basa en cinco vías de desarrollo interconectadas (más información en la página 30).

Estrategia de la juventud y gobernanza intergeneracional

Una de las principales iniciativas presentadas fue la estrategia de la juventud, diseñada para movilizar a jóvenes líderes y asegurar que sus voces sean escuchadas formalmente en los diálogos sobre sostenibilidad urbana. El lanzamiento estuvo marcado por la lectura de un manifiesto durante la ceremonia de apertura del congreso, reforzando el compromiso de la red con la colaboración intergeneracional en la gestión pública.

Fortalecimiento institucional y diálogo político en Brasil

La celebración del congreso elevó el nivel de interlocución de ICLEI en Brasil, posicionando a la organización como una aliada clave de los ministerios y gobiernos subnacionales. El evento permitió reconocer la agenda de los gobiernos locales como un eje estratégico de las políticas públicas de sostenibilidad en el país, fortaleciendo la *seniority* institucional de la red ante líderes políticos y tomadores de decisiones de alto nivel.

Integración de la red global

El encuentro propició un intercambio técnico directo entre colaboradores de 27 oficinas regionales, que representan a 43 nacionalidades. La reunión presencial de equipos globales, que en su mayoría trabajan de forma remota, fortaleció la cohesión interna y la coordinación operativa de la organización a escala internacional.

Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica – COP 16 - 2024

La biodiversidad en el foco de los gobiernos subnacionales

Celebrada en Cali, Colombia, entre el 21 de octubre y el 1º de noviembre de 2024, la COP 16 brindó la oportunidad de promover el progreso en la integración de los gobiernos locales a la agenda global de conservación de la biodiversidad. ICLEI coorganizó la 8ª Cumbre de Gobiernos Subnacionales y Ciudades, un evento paralelo oficial que congregó 1.200 delegados de 81 países y más de 245 líderes locales, entre alcaldes y gobernadores. La reunión se caracterizó por tener la mayor participación de representantes subnacionales registrada en conferencias de este género, consolidando así la articulación política de la red en América del Sur.

Partners de la 8ª Cumbre de Gobiernos Subnacionales y Ciudades



Espacio formal e incidencia política

Proporcionamos a alcaldes y gestores el único espacio formal dedicado a los gobiernos subnacionales dentro de la Zona Azul: el área oficial de negociación de la conferencia. Esta estructura fue fundamental para facilitar el diálogo directo entre los líderes locales y los negociadores nacionales, garantizando que las demandas territoriales influyeran en las decisiones multilaterales sobre el uso y la protección de la biodiversidad.

Pioneros en la planificación local: el LBSAP de Bucaramanga

Durante la conferencia, presentamos la primera estrategia y plan de acción local sobre biodiversidad (LBSAP, por su sigla en inglés) de Colombia, desarrollada para la ciudad de Bucaramanga (departamento de Santander) y su área metropolitana. Esta estrategia y plan se destaca por ser el primer ejercicio de planificación local totalmente alineado con el nuevo Marco Mundial de Biodiversidad Kunming -Montreal (2022),

que sirve como modelo técnico para otras ciudades de la región andina.

Metodología de conformidad en biodiversidad

La COP 16 también fue el momento para consolidar la metodología de cumplimiento en biodiversidad. El proceso establece requisitos técnicos para que los gobiernos locales gestionen de forma responsable sus activos naturales. La metodología incluye:

- Aplicación del Índice de Singapur (un indicador de biodiversidad urbana);
- Mapeo de los servicios ecosistémicos;
- Elaboración de planes de acción con metas medibles y monitoreables.

Fortalecimiento regional de la oficina de Colombia

La celebración de la COP 16, en Cali, fortaleció el papel de la oficina de ICLEI en Colombia como unidad de referencia técnica y política para la región andina, capaz de contribuir al avance de las metas de sostenibilidad en los países vecinos.



Conferencia sobre el Clima COP 30 – 2025

ICLEI en la mediación de alianzas sin precedentes

La Conferencia sobre el Clima celebrada en Belém, Brasil, entre el 10 y el 21 de noviembre de 2025, reafirmó la posición de la región amazónica como centro de las decisiones climáticas mundiales. La actuación de la red, que participó y/o lideró aproximadamente 150 sesiones y acompañó a más de 100 delegados, se centró en dar protagonismo a los gobiernos subnacionales de América del Sur y a sus buenas prácticas para explorar el intercambio de experiencias con un público internacional diverso y cualificado.

Hub de ciudades y regiones: el epicentro de la diplomacia subnacional

Bajo el liderazgo del Ministerio de las Ciudades de Brasil, y en alianza con ONU-Hábitat, ICLEI coordinó el *Cities & Regions Hub*, dentro de la Zona Azul de la COP 30. Este *hub* fue fundamental para la coordinación multinivel. Más que un simple espacio de exposición, contribuyó a conectar las metas de los gobiernos locales con los procesos formales de negociación de la ONU y a asegurar la integración de la perspectiva territorial a las decisiones globales.

El *Cities & Regions Hub* solo fue posible gracias a la coordinación del Ministerio de las Ciudades de Brasil y a la generosidad de los demás aliados estratégicos, entre los cuales la principal es la Asociación Brasileña de Incorporadoras Inmobiliarias (ABRAINC).



Consolidación y capilaridad en el bioma amazónico

ICLEI ha alcanzado el hito histórico de asociar a su red a todas las capitales de la Amazonia brasileña. Este logro es la culminación de un esfuerzo iniciado en 2019 para asegurar la representación directa de los centros urbanos amazónicos en las agendas globales, reconociendo el papel de esas ciudades en la conservación del bioma. Ahora, ICLEI pretende replicar este exitoso modelo de trabajo regional en los municipios de la Patagonia argentina y chilena.

Expansión de alianzas e instrumentos financieros

Durante la COP 30, ICLEI formalizó alianzas de una magnitud sin precedentes para la región:

- **Soluciones basadas en la naturaleza:** Se estableció una cooperación con el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) para ampliar la implementación de proyectos de soluciones basadas en la naturaleza y de infraestructura verde en América del Sur. La cooperación técnica con el CAF también permitió la preparación de cartas consulta para los estados brasileños de Amapá, Maranhão y Palmas, que totalizan una inversión potencial de 165 millones de dólares estadounidenses en inversiones destinadas a la adaptación climática, la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.
- **Fonplata:** Firma de un memorando de entendimiento para profundizar la relación entre ICLEI y Fonplata e identificar oportunidades de alianzas para acelerar la financiación climática en América del Sur.
- **Banco do Nordeste do Brasil:** Firma de un memorando de entendimiento para establecer puentes de diálogo destinados a fortalecer el financiamiento climático para los gobiernos subnacionales de la región nordeste.

Conformidad climática para Belém

Como parte de su apoyo a la capital del estado de Pará, ICLEI entregó a Belém un paquete completo de Conformidad climática. El proyecto fue concebido para orientar la planificación municipal y las acciones locales destinadas a la mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero, adaptación al cambio climático y aumento de la biodiversidad local. El trabajo técnico incluyó:

- Inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (financiado por GCoM);
- Diagnóstico de servicios ecosistémicos (financiado por el Fondo EbA);
- Análisis de riesgos y vulnerabilidad climática (financiado por el Fondo EbA);
- Plan de acción climática local (PLAC-Belém) (financiado por el BID).

Representación global de la LGMA

La representación oficial del grupo de Gobiernos Locales y Autoridades Municipales (LGMA) en la sesión plenaria de apertura de la COP 30 estuvo a cargo de Rafael Fonteles, gobernador del estado de Piauí y presidente del Consorcio Nordeste. ICLEI es el punto focal de la LGMA ante la ONU. El nombramiento de un líder regional brasileño para hablar en nombre de los gobiernos locales del mundo reforzó el papel protagonista de la gobernanza multinivel del país.

Políticas públicas nacionales

En alianza con el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático (MMA), se puso en marcha el Plan Nacional de Arborización Urbana (PlaNAU). Este es el primer instrumento federal brasileño dedicado exclusivamente a orientar la expansión y cualificación de la arborización en las ciudades, cuya meta es llegar a 360.000 hectáreas de reforestación urbana para 2045.

Destacados por país

Argentina

- ICLEI Argentina trabajó junto con el Consejo Federal de Inversiones (CFI) y otros aliados para fortalecer una **estrategia de federalismo climático**, impulsando el papel de las provincias y definiendo una hoja de ruta para la COP 30. Con este mismo objetivo, la oficina argentina organizó, junto con el Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM) y la provincia de Córdoba, la Conferencia Climática Internacional (CCI25), donde se firmó un compromiso regional hasta la COP 30.
- La oficina argentina de ICLEI elaboró el **inventario de emisiones de gases de efecto invernadero** de las provincias de Jujuy y Santa Fe, desarrollando herramientas de cálculo propias, alineadas con estándares internacionales y adaptadas a las necesidades territoriales. Además, promovió la capacitación de 123 funcionarios públicos, incluyendo técnicos y tomadores de decisiones de los gabinetes de cambio climático, sobre el uso de estas herramientas y para la mejor comprensión del proceso y la información recopilada en el inventario. El objetivo es que estos técnicos sean aptos y cuenten con la información necesaria para desarrollar acciones de mitigación y adaptación de acuerdo con las necesidades del territorio.
- Con financiamiento de la Unión Europea, ICLEI Argentina comenzó a implementar, en 2024, el proyecto **AcBio – Acción por la Biodiversidad**, con el objetivo de fortalecer las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y de los gobiernos subnacionales para la protección de bosques y humedales en la provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. Un componente clave del proyecto es la valorización de las Contribuciones de la Naturaleza para la Gente en los tres departamentos de la Isla Grande y en sus principales ciudades: Río Grande, Tolhuin y Ushuaia, todas miembros de ICLEI.
- A través del proyecto **Urban Infrastructure Insurance Facility** (UIIF), se codesarrolló una solución de seguro paramétrico para riesgos climáticos en Buenos Aires, en alianza con el banco alemán KfW.

AcBio fortalece las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y a los gobiernos subnacionales para formular y ejecutar acciones destinadas a proteger bosques y humedales.



Brasil

- **El Plan Nacional de Arborización Urbana (PlANAU)**, primer instrumento federal enfocado en la arborización de las ciudades brasileñas, fue desarrollado por el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático con ICLEI como uno de sus aliados. Su lanzamiento se produjo mediante la ordenanza GM/MMA n.º 1639 del 12 de marzo de 2026.
- **Consolidación del vínculo con los gobiernos estatales, que permitió la actuación a nivel regional, subregional y metropolitano.** En el ciclo 2024-2025, logramos la Conformidad climática para el estado de Piauí. Realizamos la ejecución de la Conformidad climática para Rio Grande do Sul –que orienta la reconstrucción adaptada y la resiliencia climática del estado tras las inundaciones de 2024, con base en la gobernanza multinivel y la ciencia aplicada para enfrentar los impactos de eventos extremos–, y firmamos el contrato más amplio de la historia de la organización con ONU-Hábitat, que abarca la formulación de planes locales de acción climática (PLAC) para 34 municipios del estado de Río de Janeiro.
- **Fortalecimiento del modelo estratégico de gobernanza interfederativa**, ampliando la capilaridad de la red mediante la inclusión de un arreglo regional de 17 municipios del Vale do Itajaí (Santa Catarina). El Diagnóstico Regional de Servicios Ecosistémicos para el Médio Vale do Itajaí, compuesto por 14 municipios, se inició en 2025 con el objetivo de mapear los recursos naturales para la planificación territorial.
- **Inventario de emisiones de GEI de Ceará**, elaborado con el apoyo técnico de ICLEI, consolidó una base metodológica para cuantificar y analizar las emisiones del estado entre 2018 y 2023, utilizando el Protocolo global para inventarios de emisiones de gases de efecto invernadero a escala comunitaria (GPC) e incorporando datos del Sistema de estimación de emisiones y remociones de gases de efecto invernadero (SEEG) para el sector AFOLU (agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra). El trabajo estructuró la información sobre los principales sectores emisores, permitiendo la identificación de fuentes prioritarias, el soporte a la formulación de políticas públicas, la definición de metas y el monitoreo de resultados.
- **La Conformidad climática completa de Belém (PA)**, que comprende el Inventario de emisiones de GEI, el análisis de riesgo y vulnerabilidad climática (ARVC), el diagnóstico de servicios ecosistémicos y el plan local de acción climática (PLAC-Belém), ha sido completada y entregada. El proyecto viabilizó un arreglo de financiamiento colectivo sin precedentes entre el Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM) y el gobierno alemán (a través de Global EbA Fund, un fondo administrado por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza - UICN) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- **Contagem (MG) y el estado de Piauí** completaron su **Conformidad climática**, incluyendo el **plan de acción climática (PLAC)**, el inventario de emisiones de GEI, el análisis de riesgo y vulnerabilidad, y la normativa climática basada en evidencia científica. Contagem también materializó soluciones prácticas de infraestructura verde a través del proyecto **INTERACT-BIO**, implementando jardines de lluvia para la gestión de aguas pluviales y la prevención de inundaciones.

Brasil **consolidó su vinculación con los gobiernos estatales**, lo que permitió una actuación en ámbitos regionales, subregionales y metropolitanos.

- **Encuentros estratégicos** promovidos por ICLEI para la preparación de los territorios, centrándose en las regiones norte y nordeste, para las agendas globales de 2024: el 3º Encuentro ICLEI Brasil Amazonia (Boa Vista, Roraima), sobre educación para la sostenibilidad; el 3º Encuentro Nacional ICLEI Brasil (Belém/PA), que sirvió como previa técnica para la COP 30; y el 3º Encuentro Regional ICLEI Noreste (Teresina, Piauí), que debatió sobre instrumentos de financiación para la biodiversidad y metas climáticas.
- Además, en 2025, ICLEI Brasil promovió **una serie de seis encuentros, cuatro regionales y dos estatales**. Cinco de ellos, celebrados en el primer y principios del segundo semestre del año, se centraron en la preparación para la COP 30 y trabajaron en la regionalización de los talleres AdaptaCidades y PlANAU. Estos fueron: el 2º Encuentro Sudeste (Campinas, São Paulo); el 4º Encuentro Nordeste (Teresina, Piauí); el 1º Encuentro Centro-Oeste (Campo Grande, Mato Grosso do Sul); el 4º Encuentro Amazonia (Macapá, Amapá); y el 1º Encuentro Pernambuco (Brejo da Madre de Deus, Pernambuco). A finales de año, se celebró el 3º Encuentro *Mineiro*, paralelamente al Encuentro Nacional AdaptaCidades, cuyo tema fue la financiación subnacional para el clima y el desarrollo sostenible (Belo Horizonte, Minas Gerais).

Colombia

- La oficina colombiana organizó el **II Encuentro Regional Andino** en Cali (2025), que congregó a 30 gobiernos asociados de Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Brasil, Argentina y Uruguay. El evento movilizó alrededor de mil participantes y 50 panelistas, y fue el mayor encuentro de la red en América del Sur después del Congreso Mundial de São Paulo.
- Por medio del programa **TUMI (E-Bus Mission)**, en Manizales (Caldas), ICLEI brindó asistencia técnica para la transición energética de la flota de autobuses públicos, estructurando la propuesta de una ruta piloto de autobuses eléctricos y un modelo de negocio para la electromovilidad local. (Más información sobre el proyecto en la página 41).
- ICLEI promovió el fortalecimiento de **alianzas estratégicas con el mundo académico y el sector privado** para ampliar el impacto de las políticas de sostenibilidad. La Universidad Pontificia Bolivariana (UPB), por ejemplo, es la institución implementadora del proyecto SERES –Sostenibilidad y Ecología para la Restauración de Ecosistemas Sociales–, que busca integrar la restauración ecológica con el empoderamiento social y la adaptación al cambio climático. Algunos de los resultados del proyecto, cuya implementación se completará en 2026, incluyen capacitación y desarrollo de materiales sobre temas como adaptación basada en ecosistemas, soluciones basadas en la naturaleza, género e inclusión social, seguridad alimentaria y cambio climático, implementación de proyectos piloto en escuelas de

La Estrella y análisis de riesgo y vulnerabilidad climática con enfoque ecosistémico para ese municipio.

- En 2025, se consolidó una **alianza entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) e ICLEI Colombia**, convirtiéndose este último en el principal financiador de proyectos y procesos en el área de actuación de la oficina. Algunos de los temas abordados en el ámbito de esta alianza incluyeron: capacitación en gestión integral de la biodiversidad y resiliencia climática, fortalecimiento de capacidades en la elaboración de proyectos, estrategias de financiamiento y resiliencia, economía circular e instrumentos de gestión de políticas públicas.
- La alianza entre ICLEI Colombia y la Cruz Roja Colombiana repre-

sentó un paso estratégico hacia el fortalecimiento de la resiliencia climática en el país, al combinar capacidades técnicas, conocimiento territorial y trabajo comunitario. En este contexto, la colaboración en temas como **soluciones basadas en la naturaleza y evaluaciones ecológicas rápidas** permitió la integración de enfoques innovadores y basados en evidencia para comprender mejor los territorios y orientar acciones efectivas de adaptación y gestión de riesgos. Más allá de intervenciones puntuales, esta alianza sienta las bases para una cooperación sostenida que promueva la planificación informada, la conservación de los ecosistemas y la participación activa de las comunidades, contribuyendo al bienestar de las poblaciones y la sostenibilidad de los territorios.



Cooperación transnacional: Argentina-Brasil

De las alianzas promovidas por ICLEI entre ambos países, se destacan las siguientes:

- Articulación de una **plataforma estratégica de diálogo** entre el Consorcio Nordeste (organismo público que integra los nueve estados de la región noreste) de Brasil, y la Alianza Verde Argentina (una coalición de provincias argentinas), para promover la cooperación territorial directa durante el ciclo de la COP 30. Además, esta alianza permite que estados y provincias compartan experiencias operativas y técnicas.

Visión 2024-2030

Con su Visión Estratégica 2024-2030, ICLEI marca una transición fundamental: el paso de un ciclo centrado en diagnósticos y compromisos a una nueva etapa de implementación en los territorios. Esta estrategia se ha materializado mediante soluciones que aceleran el desarrollo urbano sostenible, ambientalmente responsable y socialmente inclusivo, reafirmando a los gobiernos locales y regionales como impulsores de la transformación climática global.

El nuevo ciclo tuvo como punto de partida el Congreso Mundial ICLEI 2024 en São Paulo, donde se presentó la visión estratégica. La madurez de esta visión se ve reforzada por los resultados y el legado de la COP 30 en Belém, que situaron a la Amazonia y la gobernanza multinivel en el centro de las decisiones climáticas. ([Más información sobre el Congreso Mundial ICLEI 2024 aquí](#)).



Cero carbono, basado en la naturaleza, equitativo y centrado en las personas, resiliente y circular

De cara a 2030, el período que estamos viviendo es crucial para alcanzar las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Conscientes de que el éxito de estos marcos globales depende de acciones decisivas a nivel local, deseamos que la ejecución de la Visión 2024-2030 contribuya a ello y promueva una resiliencia territorial duradera, transformando los desafíos complejos en un impacto positivo y cuantificable para los ciudadanos.

En este camino, el papel de ICLEI es actuar como catalizador de la excelencia, poniendo a disposición de los gobiernos la experiencia técnica de nuestros equipos para, además de proporcionar apoyo técnico especializado, ampliar continuamente el alcance de la red, involucrando a un número creciente de municipios y regiones en un proceso de cooperación e intercambio de soluciones innovadoras.

La brújula que orienta esta trayectoria son nuestros cinco caminos para el desarrollo urbano sostenible: **cero emisiones de carbono, basado en la naturaleza, equitativo y centrado en las personas, resiliente y circular.**

Entendemos que la eficacia de esta visión depende de la integración de estos caminos, ya que la intersección entre ellos es fundamental para concretar cambios sistémicos.

Territorios sostenibles

Además de proyectos de cooperación internacional, ICLEI Brasil ofrece una sólida cartera de soluciones de territorios sostenibles. El país es el primero de América del Sur en implementar esta agenda, que en el futuro debe implementarse en los demás países.

Invertimos nuestra *expertise* en proyectos y servicios de alto impacto, estructurados en categorías que responden a los desafíos urbanos contemporáneos:

- Acción climática;
- Biodiversidad;
- Sistemas alimentarios;
- Finanzas verdes e innovación;
- Internacionalización para la sostenibilidad;
- Educación y juventudes

La relación basada en la confianza que construimos con los gobiernos locales nos permite realizar diagnósticos precisos, que resultan en la implementación de soluciones personalizadas y proyectos a medida, adaptados a cada realidad geográfica y social. De esta manera, garantizamos que los resultados se ajusten plenamente a las necesidades específicas de cada localidad, maximizando la eficacia, la escalabilidad y la longevidad de las intervenciones en los territorios.

Acción climática



En esta categoría, ofrecemos un paquete técnico estructurante, el paquete de Conformidad Climática, que incluye el inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (IEGEI), el análisis de riesgo y vulnerabilidad climática (ARVC) y el plan local de acción climática (PLAC). La conformidad tiene como objetivo permitir que los gobiernos establezcan metas y acciones que respondan a sus principales vulnerabilidades relacionadas con la mitigación, la adaptación y el riesgo climático, e implementar dichas acciones a través de la actuación de la gobernanza climática local.

- Entregamos el paquete completo de Conformidad Climática al estado de Piauí (Brasil), el municipio de Belém (Pará, Brasil) y Pindamonhangaba (São Paulo, Brasil).
- También en Brasil, en Porto Alegre (Rio Grande do Sul) y Niterói (Río de Janeiro), los PLAC fueron fundamentales para orientar las inversiones en resiliencia, como el sistema de control de inundaciones y la infraestructura verde.

Biodiversidad

ICLEI ha asumido la secretaría ejecutiva de la Alianza por la Biodiversidad Urbana, una coalición liderada por la Fundação Grupo Boticário. El objetivo es influir en las políticas nacionales e incrementar la inversión en soluciones basadas en la naturaleza (SbN), así como buscar la creación de marcos regulatorios que aporten seguridad jurídica a la planificación territorial basada en este tipo de soluciones.

Sistemas alimentarios

La actuación de ICLEI en sistemas alimentarios se basa en la necesidad urgente de apoyar a los gobiernos locales en la construcción de modelos urbanos y rurales que sean a la vez sostenibles, resilientes y socialmente justos. Mediante un enfoque sistémico, la organización también integra este tema a la agenda de la economía circular, promoviendo la transición de cadenas de suministro lineales a sistemas regenerativos que reduzcan el desperdicio y valoren la producción local. Conozca las iniciativas:

- **Conformidad alimentaria:** una nueva solución técnica incorporada a la cartera de ICLEI en 2025 con el objetivo de integrar la agenda de seguridad alimentaria (centrada en sistemas saludables, seguros y sostenibles) directamente a las jornadas municipales de planificación climática y desarrollo local.
- **LUPPA (Laboratorio urbano de políticas públicas alimentarias):** una plataforma colaborativa que apoya a las ciudades en la construcción de sistemas alimentarios saludables, resilientes a las vulne-

rabilidades climáticas y promotores de la justicia social. Actualmente, el LUPPA cuenta con la participación de 43 gobiernos locales brasileños. El laboratorio opera en ciclos anuales y, en cada edición, integra diez nuevas ciudades, con el compromiso de que al menos cuatro de ellas pertenezcan al territorio amazónico. El programa facilita los intercambios entre ciudades, entre los cuales se destaca la colaboración con la red Afrofood Links, liderada por ICLEI África y que promueve el aprendizaje entre municipios de los continentes africano y sudamericano.



ICLEI apoya a los gobiernos locales y subnacionales en la construcción de modelos sostenibles, resilientes y socialmente justos de sistemas alimentarios urbanos y rurales

Finanzas verdes e innovación

ICLEI cuenta con un área dedicada a las finanzas verdes, cuyo propósito es identificar proyectos, optimizar inversiones y facilitar la articulación entre gobiernos locales y financiadores (más información en la página 16). Además, a través de su brazo de innovación, actúa en la curaduría e implementación de soluciones innovadoras mediante alianzas estratégicas con el sector privado, academia y organizaciones de la sociedad civil.

- **ICLEI Innovation:** El programa ya se ha consolidado como un vector de maduración de modelos de negocio orientados a la sostenibilidad, al integrar la innovación del sector privado con las demandas reales de los gobiernos locales. En el bienio 2024-2025, uno de los logros más destacados fue la alianza con el ayuntamiento de Porto Alegre, enfocada en la aceleración de startups que desarrollan soluciones basadas en la naturaleza (SbN) para la prevención de riesgos.
- **Monitora PLAC:** la plataforma digital de ICLEI, desarrollada en alianza con el Instituto iSocial, que permite el seguimiento en tiempo real de las metas y acciones de los planes de acción climática, promoviendo la transparencia y la gobernanza basada en datos.
- **Google EIE y Airview:** ICLEI utiliza el Environmental Insights Explorer (Google EIE) para ayudar a ciudades brasileñas, como Fortaleza (Ceará) y Curitiba (Paraná), en la planificación de reducción de emisiones. Además, en alianza con la empresa india Aurassure, el proyecto Airview monitorea la calidad del aire en cuatro capitales brasileñas mediante sensores de alta precisión: Belém (Pará), Fortaleza (Ceará), Recife (Pernambuco) y São Paulo (São Paulo).



Internacionalización para la sostenibilidad

Nos posicionamos como un puente entre el poder local y el ámbito global, promoviendo la internacionalización de los gobiernos locales por medio de la diplomacia urbana y el intercambio de soluciones. Entre los acontecimientos más destacados de 2024 y 2025 se encuentran:

- **Delegación coreana:** representantes de Goyang-si, Gumi-si y Yeoncheon-gun (Corea del Sur), visitaron las ciudades de São José dos Campos y Campinas (Brasil) para debatir temas relacionados con las ciudades inteligentes, la movilidad urbana y las iniciativas de soluciones basadas en la naturaleza.
- **Delegación china:** representantes de Shiyan (China) visitaron Niterói y São Paulo (Brasil) para debatir temas relacionados con la biodiversidad, la conservación ecológica y las iniciativas de sostenibilidad.
- **Misión Macao:** el municipio de Belo Jardim (Brasil) participó en el Foro y Exposición Internacional de Cooperación Ambiental de Macao (MIECF) 2025, en la mesa redonda sobre transformación urbana verde y de bajo carbono y cooperación industrial.
- **ICLEI City-to-City Peer Exchange on Local Climate Actions:** Bogotá (Colombia), Córdoba (Argentina), Quito (Ecuador), Renca (Chile) y Barcarena (Brasil) participaron en una misión organizada por el Gobierno Metropolitano de Seúl (Corea del Sur) para el intercambio de conocimientos sobre la acción climática.
- **Cubatão (Brasil) y Shenzhen (China):** Intercambio centrado en la transición energética y la restauración de manglares, que culminó con una visita técnica de la delegación china para conocer las casas flotantes de Cubatão.
- **Sergipe (Brasil) y Shenzhen (China):** Firma de un memorando de entendimiento enfocado en la economía azul regenerativa, la infraestructura costera y el drenaje inteligente.



Educación y juventudes

En esta categoría, ICLEI desarrolla diferentes proyectos adaptados a cada uno de los públicos objetivo: niños y jóvenes.

Embajadores de la justicia climática

A todos los asociados de la red, ICLEI les ofrece talleres de educación ambiental para niños y jóvenes de escuelas públicas municipales, introduciendo conceptos sobre el cambio climático y la plantación de árboles de forma lúdica, a través de una alianza con la organización alemana Plant-for-the-Planet. Centrándose en niños de 7 a 12 años, se llevan a cabo acciones educativas, denominadas academias, para formar embajadores de la justicia climática, sensibilizar al público infantil sobre la agenda del cambio climático y realizar plantaciones colectivas de plántulas nativas para colaborar a la solución del problema en sus comunidades. Aliada

de ICLEI desde 2019, Plant-for-the-Planet ya ha organizado talleres de formación de embajadores junto con los ayuntamientos de Curitiba y Salvador, que se comprometieron a desarrollar 40 academias de formación de jóvenes embajadores por el clima y plantar 10.000 árboles cada uno, para continuar su camino hacia una ciudad más sostenible.

En 2025, se implementó una edición en Belém con el objetivo de preparar a la juventud local para protagonizar el debate ambiental en sus propios territorios, allanando el camino para su participación en la COP 30. La iniciativa se centró en la inserción práctica de criterios de clima y biodiversidad en la rutina educativa, estableciendo comités permanentes que reúnen a alumnos,

docentes y familias en un modelo de gobernanza compartida en pro de la sostenibilidad. Participaron aproximadamente mil estudiantes de la capital de Pará.

Programa de voluntariado para la sostenibilidad

Destinado a formar nuevos líderes climáticos, el programa de voluntariado conecta a estudiantes universitarios y jóvenes investigadores con la práctica de la diplomacia urbana y la gestión pública, mediante una inmersión técnica en la que los participantes colaboran directamente en el desarrollo e implementación de iniciativas vinculadas a los marcos de sostenibilidad globales. Las actividades se alinean transversalmente con los cinco caminos estratégicos

de ICLEI – cero emisiones de carbono, basado en la naturaleza, equitativo y centrado en las personas, resiliente y circular–, lo que permite que los jóvenes aporten soluciones reales a los desafíos territoriales.

En 2024, el programa contó con la participación de jóvenes de diez países de cuatro continentes: Argentina, Brasil, Colombia, Perú, China, Pakistán, Francia, Alemania, Bélgica y Estados Unidos. Esta diversidad cultural y académica enriquece el debate técnico y fortalece la cooperación internacional desde la base de la formación profesional. En ese año, 23 voluntarios completaron el ciclo con éxito. En 2025, 15 nuevos voluntarios participaron en el programa.

Proyectos regionales

ICLEI es una red compuesta por más de 130 países y desarrolla soluciones para problemas globales, adaptables a las realidades de cada ciudad y región. Conozca algunas de estas iniciativas implementadas en países de América del Sur.

Subred CityFood

Dentro de las subredes de ICLEI, se destaca CityFood, que articula dos dimensiones complementarias. Al tiempo que se configura como un programa emblemático de la organización, también opera como una subred de ciudades, promoviendo el intercambio, la cooperación y el aprendizaje entre los gobiernos locales y regionales en torno a la agenda de sistemas alimentarios sostenibles. Creada en 2013, durante el Ur-

ban Food Systems Forum del congreso anual Resilient Cities, CityFood surgió de la articulación entre ciudades pioneras y hoy reúne proyectos e iniciativas en todas las oficinas regionales de ICLEI. A través de esta red, conecta a gobiernos locales y regionales con aliados estratégicos globales y regionales en torno a una misión común: movilizar el potencial de los sistemas alimentarios para construir futuros más resilientes.



Subred de Áreas Protegidas Locales

En 2025, a través del School Food for Change, un proyecto global en el ámbito del programa CityFood, las ciudades de Belo Horizonte y Nova Lima (Brasil) participaron en intercambios y debates sobre enfoques sistémicos para la alimentación en las escuelas, sirviendo como ejemplos para su replicación en América del Sur. Además de esta iniciativa, el proyecto **“Fortaleciendo los mercados locales de alimentos frescos para entornos alimentarios más saludables”** creó un espacio de intercambio entre ciudades de diferentes regiones del mundo sobre experiencias, retos y estrategias relacionadas con la gestión de los mercados de alimentos.

Este proceso dio lugar a la publicación del **Manual Cityfood sobre mercados de alimentos para ciudades saludables y resilientes**, presentado durante la COP 30.

Concebido en el contexto del proyecto regional “Áreas protegidas y otras medidas de conservación para los gobiernos locales”, el proyecto fue implementado por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, en alianza con ICLEI y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Esta subred se propone dar continuidad a las conexiones y aprendizajes generados durante los años del proyecto e ir más allá, al multiplicar el conocimiento en materia de conservación y preservación de la biodiversidad. Asimismo, tiene como objetivo promover la multiplicación del conocimiento sobre áreas protegidas locales, ofreciendo apoyo y herramientas orientadas a la realidad regional de la red de municipios multiplicadores, dando continuidad a las conexiones y aprendizajes generados durante los cuatro años del proyecto de Áreas protegidas y ampliando el aprendizaje sobre conservación y preservación de la biodiversidad.



NaBa Ciudades resilientes basadas en la naturaleza

ICLEI Colombia celebró el cierre oficial del proyecto NaBa en septiembre de 2024, una iniciativa que, a lo largo de tres años (2022-2024), contribuyó a redefinir la integración entre naturaleza y planificación urbana en el país. Financiado por UK PACT, del gobierno del Reino Unido, y ejecutado en alianza estratégica con el Instituto Alexander von Humboldt y WRI Colombia, el proyecto actuó en seis ciudades clave: Bucaramanga, Pereira, Pasto, Yopal, Villavicencio y Montería. El objetivo principal fue la materialización de soluciones basadas en la naturaleza (SbN) y de estrategias de adaptación basada en ecosistemas (AbE) dentro de instrumentos de gestión territorial y de riesgos, transformando conceptos globales en resiliencia local.

El legado técnico de NaBa se manifiesta en resultados concretos que fortalecen la autonomía de los gestores públicos en la toma de decisiones. Entre los principales logros alcanzados, se destaca la iniciativa piloto de una estrategia de movilidad peatonal en un área urbana específica, que promueve el transporte activo y reduce el impacto ambiental.

En Montería también se implementó el monitoreo de los servicios ecosistémicos, integrando la conservación de la biodiversidad, la captura de carbono y la resiliencia climática. En Pereira, se llevó a cabo un proyecto piloto de gobernanza del agua, creando una hoja de ruta para mejorar la gestión de los recursos hídricos. Y, en Villavicencio, se diseñaron corredores verdes para conectar espacios y promover la restauración de la biodiversidad y los ecosistemas urbanos.

Estas acciones también dejaron un legado de toolkits y diagnósticos que permiten replicar la metodología en otros territorios sudamericanos.

La clausura del proyecto en el país se celebró con un evento en la capital, Bogotá, al que asistieron representantes del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia y de la Embajada Británica. En esa ocasión, se lanzó la publicación final, *NaBa: tres años de transformación urbana sostenible en seis ciudades de Colombia*.

TUMI E-Bus Mission - Acelerando la electromovilidad en América del Sur

La red Transformative Urban Mobility Initiative (TUMI) E-Bus Mission se propone contribuir a la descarbonización del transporte público en la región. En el ciclo 2024-2025, el proyecto se centró en capacitar a los gobiernos locales para superar las barreras técnicas y financieras en la transición a flotas de autobuses eléctricos. La iniciativa demostró una capilaridad regional significativa, con la participación de 18 ciudades de Brasil, cinco de Colombia (Bucaramanga, Medellín, Manizales, Villavicencio y Pasto), y las ciudades de Quito y Cuenca en Ecuador.

Una de las características distintivas del proyecto es la oferta de asisten-

cia técnica personalizada, que permite a las ciudades avanzar de la planificación a la estructuración de modelos de negocio viables. En Manizales, ICLEI apoyó la elaboración de la propuesta técnica para una ruta piloto de autobuses eléctricos. En João Pessoa (Paraíba, Brasil), se entregó el documento *Caminos hacia la electromovilidad*, que proporcionó la base diagnóstica necesaria para la viabilización del sistema local. Este apoyo directo se complementó con una serie de workshops centrados en proyectos financiables y capacitación en pitch, preparando a los gestores para presentar propuestas sólidas a inversores internacionales.



Río, alas y colores: una apuesta comunitaria para la conservación de las aves en el piedemonte amazónico

El proyecto tiene como objetivo promover el registro de la microcuenca hidrográfica del río Sarabando como área de manejo especial, bajo la figura de otras medidas efectivas de conservación (OMEC), con el fin de

fortalecer la planificación territorial, la gobernanza del agua, el manejo sostenible y la conservación de la diversidad de aves en el municipio de Belén de los Andaquíes, en Caquetá (Colombia).



IberAtlas Datos y ciencia para la planificación climática iberoamericana

El proyecto *IberAtlas*: Atlas climático urbano de Iberoamérica fue desarrollado por la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) en colaboración con ICLEI, y consiste en un atlas iberoamericano de temperaturas en entornos urbanos, basado en datos técnicos y científicos.

Al poner a disposición capacitaciones

y datos georreferenciados sobre temperatura, precipitaciones y fenómenos extremos, permite a los gestores municipales anticipar escenarios y diseñar políticas de adaptación y mitigación con rigor científico en 11 ciudades participantes: Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Lisboa, Madrid, Montevideo, Quito, Río de Janeiro, San Salvador, São Paulo y Belém do Pará.



100% RE Consolidando la transición energética en Argentina

El proyecto 100% RE (100% Renewables Cities and Regions Roadmap), que concluyó en 2024, contó con la ciudad argentina de Avellaneda como laboratorio práctico para la iniciativa. La ciudad elaboró un *road-*

map para lograr 100 % de consumo energético proveniente de fuentes renovables para 2050. Con este fin, se estructuró un proyecto de planta solar, que se presentó en rondas de negocios a potenciales inversores.

Sensibilización y capacitación

GCoM Climate Action Planning Academy: capacitación a gran escala

En una correalización entre el Pacto Mundial de Alcaldes e ICLEI América del Sur, la Academy 2024 impulsó la equiparación técnica de los gobiernos locales en América Latina a través de la plataforma virtual AVA. Centrada en el análisis de riesgo y vulnerabilidad climática (ARVC) y el desarrollo de planes locales de acción climática (PLAC), la iniciativa logró resultados significativos: más de 1.200 inscripciones y la certificación de 187 gestores de Brasil y Colombia. El programa asegura que los objetivos climáticos de las ciudades cuenten con el respaldo de equipos técnicos altamente cualificados.



Diplomacia subnacional: inmersiones e intercambios globales

Las misiones de inmersión internacional de ICLEI funcionan como herramientas de diplomacia subnacional, promoviendo el intercambio de soluciones entre regiones del mundo. En 2024, se creó la Misión Medellín como un espacio para el intercambio de conocimientos sobre las experiencias de esta ciudad colombiana durante los últimos 20 años en temas importantes como el urbanismo social, el transporte público, la movilidad sostenible, la gestión de riesgos, la sostenibilidad y los servicios públicos. Participaron once representantes de los gobiernos de Chile, Perú, Ecuador y Brasil.

Más que un programa de capacitación, la Misión Mi Ciudad se posiciona como una plataforma de cooperación en la que las ciudades comparten sus experiencias transformadoras con gobiernos locales de América del Sur, fortaleciendo su imagen como referentes globales en desarrollo sostenible e innovación urbana. Además, se han realizado misiones a Corea del Sur y China (más información en la página 35).

Cooperación Amapá-Canadá: educación y movilidad internacional

Fruto del programa estratégico Amapá COP 30 y de las colaboraciones bilaterales durante el ciclo de la conferencia en Belém, la alianza entre el gobierno de Amapá (Brasil) y la Embajada de Canadá en Brasil implementará un sistema de emisión de visas en el estado amazónico, una medida estratégica que reduce costos y simplifica el proceso de obtención del documento. Esta iniciativa es especialmente relevante en el contexto del programa de intercambio en Canadá, que la Secretaría Especial de Relaciones Internacionales y Comercio Exterior de Amapá está estructurando, y cuyo objetivo es financiar la formación académica de estudiantes de Amapá en instituciones canadienses. La iniciativa simplifica procesos y amplía el acceso de jóvenes talentos locales a una formación global de alto nivel.

Comunicación

Nuestra presencia en las principales redes sociales y a través de nuestro sitio web nos permite divulgar proyectos y fortalecer vínculos con los asociados y el público en general. Consulte las principales métricas:

Métricas 2024 + 2025



LinkedIn

www.linkedin.com/company/icleiamericadosul/

23.634

seguidores

9.153

reacciones,
comentarios y
compartidos

177

publicaciones

471.308

impresiones



YouTube

<https://www.youtube.com/@IcleiSouthAmerica>

1.457

seguidores

106

reacciones,
comentarios y
compartidos

44

videos

11.429

impresiones



Instagram

www.instagram.com/iclei_americadosul/

8.814

seguidores

28.792

reacciones,
comentarios y
compartidos

443

publicaciones

1.096.266

impresiones

302.221

alcance



Site

<https://americadosul.iclei.org/>

214.135

usuarios

1.506.484

visualizações

Balance financiero

ICLEI América del Sur publica su balance financiero en el Informe de Actividades para mantener la transparencia y la rendición de cuentas ante sus asociados y todos sus públicos de interés.

INGRESOS/RECETA (R\$)		
	2024	2025
	14.029.927,92	23.115.435,19

COSTOS/GASTOS (R\$)		
	2024	2025
	11.201.577,78	17.492.087,20

SUPERÁVIT (R\$)		
	2024	2025
	2.828.350,14	5.623.347,99

Nuestro equipo

Argentina

María Julia Reyna
Rocío Pascual
Clara Mitchell
Matias Jenkins
María Rocio Novello
Lucia Demarchi
Mauro Perez Toscani
Victoria Gómez Hernandez
Milena Gordó
Magalí Reviglione
Mercedes López del Pino
Ángeles Tessore
Juan Ignacio Capilla
Josefina Bordino
Luana Del Lavo
Agustina Testa

Colombia

Alejandro Gonzalez Valencia
Ana Maria Beltran Medina
Angie Tatiana Ramos Leon
Cindy Paola Cano
Jazmin Andrea Restrepo
Lorena Andrea Ruiz
Luz Miryan Camacho Molano
Maria Alejandra Palacio Villa
Maria Fernanda Esquivel
Nathalia Correa
Sergio Aranguren

Brasil y ámbito regional

Amanda Vargas
Ana Vitoria Wernke
Ana Barbara Zanella
Ana Cristina Gonçalves Martins
Armelle Cibaka
Bianca Cantoni Coutinho
Braulio Antonio Diaz Castro
Camila Segovia Rodriguez
Eduarda Aniceto Pissaia
Eduardo Da Silva Azevedo
Eduardo Andres Fernandez Maris
Elysama Andrade Braz
Felipe Jukemura
Fernanda Amorim da Silva
Fernanda Gouveia Fonseca
Fernanda Karoline Souza Freitas
Gabriela Viet Barreto
Gil Kuchembuck Scatena
Giovana Amorim dos Santos Placido
Giovana Oliveira Andrade
Gustavo Barboza De Jesus
Iris Moura Esteves Coluna

Isabella Hay Ide
Isadora Carvalho Ferreira Buchala
Jamile Soares Da Silva
Jessica Alberto Dos Santos
Jhonathan Santos De Freitas
João Henrique G Da Silva Leme
Joice Oliveira Pires
Julia Stefano Finotti
Kaccnny De Matos Carvalho
Keila Maria Bezerra de Lima Ferreira
Lea Gejer Struchiner
Leonardo Batista de Andrade
Leticia Sabinelli Borges
Lorena Franca Resende Bulhões
Luisa Acauan Lorentz
Luisa Lustosa Martinelli
Luiz Gustavo De Sousa Pinto
Marcus Eduardus Filho Soares
Marilia Israel De Azevedo Borg
Matheus Silva Cabral
Pedro Henrique Salviano
Rodrigo De Oliveira Perpetuo
Rodrigo De Souza Corradi
Rodrigo Nehara Moreira
Stephania Aleixo De Paula e Silva
Tiago Augusto Gonçalves de Mello
Victor de Carvalho Lopes
Vinicius Cesar Guimaraes
Vitoria Vivian de Barros da Silva

y más:

Representantes Institucionales

Maria Caldas
Rafaella Viana
Valéria Braga
Anna Wernke
Cibele Carneiro
Thiago Grego

Senior Fellows

Claudio Maretti
Maíra da Cunha Pinto Colares
Alessandra Andreazzi Péres
Erika Azevedo
Aline Pereira Cardoso de Sá Barabinot
Maria Caldas
Hugo Salomão França
Carla Tennenbaum
Thiago Grego

Consultores

Vitória Vivian de Barros da Silva
Valeriana Augusta Broetto
Fernanda Karoline Souza de Freitas

Créditos

Revisión general	Rodrigo Perpétuo Rodrigo Corradi Armelle Cibaka Alejandro González Maria Julia Reyna Gustavo Barboza Giovanna Galvani Bianca Cantoni Keila Ferreira Stephania Aleixo Victor de Carvalho Lopes
Redacción	Bem Comunicar
Diseño gráfico	Ed Santana



Gobiernos Locales
por la Sustentabilidad

americadosul.iclei.org/